

جمعية الدول الأطراف  
في نظام روما الأساسي  
للمحكمة الجنائية الدولية

الدورة العاشرة  
نيويورك، ٢١-١٢ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١

الوثائق الرسمية  
المجلد الثاني

## ملاحظة

تتألف رموز وثائق جمعية الدول الأطراف في نظام روما الأساسي للمحكمة الجنائية الدولية من حروف وأرقام، ويعني إيراد أحد هذه الرموز الإحالة إلى إحدى وثائق جمعية الدول الأطراف في نظام روما الأساسي للمحكمة الجنائية الدولية.

وفقا للقرار ICC-ASP/7/Res.6، يتوافر المجلد الأول من الوثائق الرسمية بجميع لغات الجمعية بينما يتوافر المجلد الثاني بالأسبانية والإنكليزية والعربية والفرنسية.

Secretariat, Assembly of States Parties

International Criminal Court

P.O. Box 19519

2500 CM The Hague

The Netherlands

[asp@asp.icc-cpi.int](mailto:asp@asp.icc-cpi.int)

[www.icc-cpi.int](http://www.icc-cpi.int)

الهاتف: ٧٠ ٥١٥ ٩٨٠٦ (٣١)

الفاكس: ٧٠ ٥١٥ ٨٣٧٦ (٣١)

ICC-ASP/10/20

منشورات المحكمة الجنائية الدولية

ISBN No. 92-9227-247-0

كافة الحقوق محفوظة © للمحكمة الجنائية الدولية ٢٠١١

All rights reserved  
Printed by Ipskamp, The Hague

## المحتويات

### الصفحة

	الجزء ألف
١	الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢ للمحكمة الجنائية الدولية .....
	الجزء باء
١٨٧	التقريران المقدمان من لجنة الميزانية والمالية .....
١٨٧	١ - تقرير لجنة الميزانية والمالية عن أعمال دورتها السادسة عشرة، نيسان/أبريل ٢٠١١ .....
٢٢٤	٢ - تقرير لجنة الميزانية والمالية عن أعمال دورتها الخامسة عشرة، آب/أغسطس ٢٠١١ .....
	الجزء حيم
٢٨١	الوثائق ذات الصلة.....
٢٨١	١ - البيانات المالية للفترة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ .....
٣٤٢	٢ - البيانات المالية للصندوق الاستثماري للضحايا للفترة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ .....

## الجزء ألف

### الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢ للمحكمة الجنائية الدولية\*

#### المحتويات

الصفحة	الفقرات	
٦	٣٢-١	أولاً- مقدمة .....
١٦	٥١٤-٣٣	ثانياً- الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢ .....
١٦	٨٧-٣٣	ألف- البرنامج الرئيسي الأول: الهيئة القضائية .....
١٨	٥٣-٤٢	١- البرنامج ١١٠٠: هيئة الرئاسة .....
٢٣	٨١-٥٤	٢- البرنامج ١٢٠٠: الدوائر .....
٣٠	٨٧-٨٢	٣- البرنامج ١٣٠٠: مكاتب الاتصال .....
٣٣	١٥٩-٨٨	باء- البرنامج الرئيسي الثاني: مكتب المدعي العام .....
٣٧	١٠٢-٩٨	١- البرنامج ٢١٠٠: المدعي العام .....
٣٩	١١٣-١٠٣	(أ) البرنامج الفرعى ٢١١٠: ديوان المدعي العام/قسم المشورة القانونية .....
٤٢	١٢٦-١١٤	(ب) البرنامج الفرعى ٢١٢٠: قسم الخدمات .....
٤٥	١٣٣-١٢٧	٢- البرنامج ٢٢٠٠: شعبة الاختصاص والتكميل والتعاون .....
٤٨	١٣٥-١٣٤	٣- البرنامج ٢٣٠٠: شعبة التحقيقات .....
٥٠	١٤٤-١٣٦	(أ) البرنامج الفرعى ٢٣٢٠: قسم التخطيط والعمليات .....
٥٢	١٥٢-١٤٥	(ب) البرنامج الفرعى ٢٣٣٠: أفرقة التحقيق .....
٥٤	١٥٩-١٥٣	٤- البرنامج ٢٤٠٠: شعبة الادعاء .....
٥٧	٤٦٧-١٦٠	جيم- البرنامج الرئيسي الثالث: قلم المحكمة .....
٦١	١٧٣	١- البرنامج ٣١٠٠: مكتب المسجل .....
٦٤	١٨٠-١٧٤	(أ) البرنامج الفرعى ٣١١٠: ديوان المسجل .....
٦٦	١٨٨-١٨١	(ب) البرنامج الفرعى ٣١٢٠: مكتب المراجعة الداخلية للحسابات .....
٦٩	١٩٣-١٨٩	(ج) البرنامج الفرعى ٣١٣٠: قسم الخدمات الاستشارية القانونية .....
٧١	٢١٥-١٩٤	(د) البرنامج الفرعى ٣١٤٠: قسم الأمن والسلامة .....
٧٥	٢٢٠-٢١٦	(هـ) البرنامج الفرعى ٣١٦٠: مكتب المبني الدائمة بقلم المحكمة .....
٧٧	٢٤٥-٢٢١	(و) البرنامج الفرعى ٣١٨٠: قسم العمليات الميدانية .....
٨٢	٢٥٢-٢٤٦	(ز) البرنامج الفرعى ٣١٩٠: قسم الدعم للمحامين .....
٨٤	٢٥٨-٢٥٣	(ح) البرنامج الفرعى ٣١٩١: مكتب الحامي العام للدفاع .....
٨٧	٢٦٥-٢٥٩	(ط) البرنامج الفرعى ٣١٩٢: مكتب الحامي العام للضحايا .....
٩٠	٢٧٧-٢٦٦	٢- البرنامج ٣٢٠٠: شعبة الخدمات الإدارية المشتركة .....
٩٣	٢٨١-٢٧٨	(أ) البرنامج الفرعى ٣٢١٠: مكتب مدير شعبة الخدمات الإدارية المشتركة .....
٩٥	٢٩٧-٢٨٢	(ب) البرنامج الفرعى ٣٢٢٠: قسم الموارد البشرية .....
٩٩	٣٠٧-٢٩٨	(ج) البرنامج الفرعى ٣٢٤٠: قسم الميزانية والمالية .....

\* صدرت سابقاً بوصفها الوثيقة 10/10/Corr.5 ICC-ASP/10/10. انظر أيضاً الوثيقة 5 ICC-ASP/10/10/Corr.5 الواردة في المجلد الأول.

الصفحة	الفقرات
١٠٢	٣٣٠-٣٠٨ ..... البرنامج الفرعى ٣٢٥٠: قسم الخدمات العامة .....
١٠٨	٣٤٤-٣٣١ ..... البرنامج الفرعى ٣٢٦٠: قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال .....
١١٢	٣٥١-٣٤٥ ..... ٣- البرنامج ٣٣٠: شعبة خدمات المحكمة .....
١١٥	٣٥٩-٣٥٢ ..... (أ) البرنامج الفرعى ٣٣١٠: مكتب مدير شعبة خدمات المحكمة .....
١١٨	٣٧٥-٣٦٠ ..... (ب) البرنامج الفرعى ٣٢٢٠: قسم إدارة المحكمة .....
١٢٢	٣٨٠-٣٧٦ ..... (ج) البرنامج الفرعى ٣٣٣٠: قسم الاحتجاز .....
١٢٤	٣٩٨-٣٨١ ..... (د) البرنامج الفرعى ٣٣٤٠: قسم الترجمة التحريرية والترجمة الشفوية في المحكمة .....
١٢٩	٤٢١-٣٩٩ ..... (هـ) البرنامج الفرعى ٣٣٥٠: وحدة الضحايا والشهدود .....
١٣٥	٤٤٠-٤٢٢ ..... (و) البرنامج الفرعى ٣٣٦٠: قسم مشاركة وتعويض الضحايا .....
١٤٠	٤٦٧-٤٤١ ..... ٤- البرنامج ٣٤٠٠: قسم الإعلام والوثائق .....
١٤٨	٤٧٩-٤٦٨ ..... دال- البرنامج الرئيسي الرابع: أمانة جمعية الدول الأطراف .....
١٥٣	٥٠٢-٤٨٠ ..... هاء- البرنامج الرئيسي السادس: أمانة الصندوق الاستئماني للضحايا .....
١٥٩	٥١٠-٥٠٣ ..... واو- البرنامج الرئيسي السابع-١: مكتب مدير المشروع (المبني الدائم) .....
١٦١	٥١١ ..... زاي- البرنامج الرئيسي السابع-٢: الفائدة .....
١٦١	٥١٤-٥١٢ ..... حاء- البرنامج الرئيسي السابع-٥: آلية الرقابة المستقلة .....
١٦٣	..... المرفقات .....

الأول -	مشروع قرار جمعية الدول الأطراف بشأن الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢، وصندوق رأس المال العامل لعام ٢٠١٢ ، وجدول الأنصبة لتوزيع نفقات المحكمة الجنائية الدولية، وتمويل الاعتمادات لعام ٢٠١٢، وصندوق الطوارئ .....
الثاني -	الميكل التنظيمي للمحكمة الجنائية الدولية .....
الثالث -	الافتراضات المتعلقة بالميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢ .....
الرابع -	قائمة الأهداف والغايات الإستراتيجية للمحكمة الجنائية الدولية لفترة تراوح من سنة واحدة إلى ثلاث سنوات .....
الخامس -	معلومات بشأن ملاك الموظفين: .....
(أ) السادس -	الملاك المقترح من الموظفين للمحكمة الجنائية الدولية بحسب البرنامج الرئيسي .....
(ب) السابع -	التعديلات في جدول ملاك الموظفين .....
(ج) الثامن -	قائمة الوظائف من فئة الخدمات العامة المعاد تصنيفها في عام ٢٠١١ .....
(د) التاسع -	الوظائف الخلوة من المساعدة المؤقتة العامة .....
(هـ) العاشر -	المرتبات والاستحقاقات لعام ٢٠١٢ – القضاة .....
(و) الحادي عشر -	التكاليف القياسية للمرتبات لعام ٢٠١٢ – موظفو الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة (المقرر) .....
جدول تلخيصي حسب أوجه الإنفاق .....	١٧٢
الإسقاطات المتعلقة بالإيرادات في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٠ .....	١٧٣
بيانات الإيرادات المقترنة لعام ٢٠١٢ – برنامج المتدربين والمهنيين الزائرين/ الصندوق الاستئماني لصالح أقل البلدان نموا .....	١٧٤
الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢ لمكتب الاتصال لدى الاتحاد الأفريقي .....	١٧٥
إيجار وصيانة المباني المؤقتة من تموز/ يوليه إلى كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٢ .....	١٧٦
مهام الموظف التنفيذي الرئيسي في ديوان المسجل .....	١٧٧
مدخل إلى وظائف البرامج والبرامج الفرعية .....	١٨٠
مسرد مصطلحات الميزانية .....	١٨٥

## أولاً - مقدمة

- ١ عملاً بالبند ١-٣ من النظام المالي والقاعدة ٢-١٠٣ من القواعد المالية، يقدم المسح في ٨ تموز/يوليه ٢٠١١ الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢ لإقرارها من قبل جمعية الدول الأطراف ("الجمعية") أثناء الدورة العاشرة.

- ٢ ويبلغ مجموع الميزانية المعروضة ١١٧,٧٣ مليون يورو. ومن هذا المجموع:

(أ) ١١٤,٦٥ مليون يورو (٩٧,٤ في المائة) للمحكمة نفسها<sup>(١)</sup>؛

(ب) ٣,٠٨ مليون يورو (٢,٦ في المائة) لأمانة جمعية الدول الأطراف.

- ٣ وتنوّع الميزانية، داخل المحكمة، على النحو التالي:

(أ) ١٠,٣١ مليون يورو (٨,٧ في المائة) للهيئة القضائية؛

(ب) ٣١,٨٠ مليون يورو (٢٧ في المائة) لمكتب المدعي العام؛

(ج) ٦٩,٩٢ مليون يورو (٥٩,٤ في المائة) لقلم المحكمة؛

(د) ١,٧٦ مليون يورو (١,٥ في المائة) لأمانة الصندوق الاستثماري للضحايا؛

(هـ) ٥٥,٠ مليون يورو (٥,٠ في المائة) لمكتب مدير المشروع (المبني الدائم)؛

(و) ٣٢,٠ مليون يورو (٣,٠ في المائة) لآلية الرقابة المستقلة.

- ٤ ويمثل هذا زيادة تبلغ ١٤,١٢ مليون يورو أو ١٣,٦ في المائة مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١. وتعزى هذه الزيادة أساساً إلى التكاليف المتعلقة بالحالة الجديدة في ليبيا والزيادة في تكاليف الدفاع وتوفير التمثيل القانوني المناسب للضحايا، فضلاً عن عدد من الاستثمارات الإضافية الازمة، مثل بعض نفقات استبدال التجهيزات وتنفيذ المعاير الحاسبية الدولية للقطاع العام. ولا تشمل الأرقام أعلى النفقات الإضافية المحتملة المبنية في المرفقين التاسع والعشرين، وهي النفقات غير المؤكدة المتعلقة بالمباني المؤقتة والتكاليف المتعلقة بإنشاء مكتب الاتصال لدى الاتحاد الأفريقي.

### الجدول ١: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ بحسب البند

البند (بالآلاف اليورو)	الأساسية (بالآلاف اليورو)	المتعلقة بال الحالات (بالآلاف اليورو)	المجموع
القضاء	٥ ١١١,٩	٥ ١١١,٩	٥ ١١١,٩
النفقات المتصلة بالموظفين	٣٥ ٠٨٠,٦	٤٣ ٥١٨,٧	٧٨ ٥٩٩,٣
النفقات غير المتصلة بالموظفين	١٣ ٢٢٢,٦	٢٠ ٧٩٩,٢	٣٤ ٠٢١,٨
	٥٣ ٤١٥,١	٦٤ ٣١٧,٩	١١٧ ٧٣٣,٠

### المحكمة اليوم

- ٥ تنظر المحكمة الآن في عدد من القضايا في الحالات الست المعروضة عليها. وبلغت سبع من هذه القضايا مراحل مختلفة من التحقيق، وتم القبض على المشتبه بهم في هذه القضايا أو قاموا بتسليم أنفسهم طوعياً إلى المحكمة. وعلاوة على التحقيقات التي يقوم بها المدعي العام في أوغندا، وجمهورية الكونغو

<sup>(١)</sup> يشمل هذا الرقم الموارد المتعلقة بأمانة الصندوق الاستثماري للضحايا، ومكتب مدير المشروع (المبني الدائم)، وآلية الرقابة المستقلة.

الديمقراطية، وجمهورية أفريقيا الوسطى، ودارفور (السودان)، وكينيا، ومؤخراً في ليبيا، طلب المدعي العام إلى المحكمة أن تأذن له بفتح باب التحقيق في الحالة في كوت ديفوار. ويواصل مكتب المدعي العام الفحص التمهيدي للحالات الأخرى في أفغانستان، وكولومبيا، وجورجيا، وغينيا، وهندوراس، وجمهورية كوريا، ونيجيريا، وفلسطين.

٦ - وفي سياق الحالات قيد البحث، أصدرت المحكمة سبعة عشر<sup>(٢)</sup> أمراً بالقبض على أشخاص يشتبه في ارتكابهم جرائم تدخل في اختصاص المحكمة، خمسة منهم قيد الاحتجاز حالياً، ولم يتم بعد القبض على الأحد عشر الباقين. وأصدرت المحكمة أيضاً أوامر بمثول تسعة من المشتبه بهم أمام المحكمة وحضروا جميعاً طوعياً أمامها ولم يوقع الاحتجاز على أي منهم بالمحكمة. ومن بين القضايا المعروضة على المحكمة أربع في مرحلة المحاكمة الابتدائية، وثلاث في مرحلة اعتماد التهم، ورفضت الدائرة التمهيدية اعتماد التهم في القضية الباقية. ولا تزال خمس قضايا معلقة لعدم القبض على المشتبه بهم حتى الآن.

٧ - ولا تزال الحالة في جمهورية الكونغو الديمقراطية تستأثر بالقدر الأكبر من النشاط القضائي للمحكمة. وفي قضية المدعي العام ضد توماس لوينغا، المعروضة على الدائرة الابتدائية الأولى، من المتوقع أن يقدم الطرفان مراجعتهما النهائية في أواخر آب/أغسطس ٢٠١١. ومن المتوقع أن تصدر الدائرة الابتدائية حكمها النهائي في هذه القضية، وفقاً للمادة ٧٤ من نظام روما الأساسي، في وقت لاحق هذا العام. وإذا أدین المتهم، ستتخذ بعد ذلك لأول مرة على الإطلاق إجراءات التعويض. وفي قضية المدعي العام ضد جرمان كاتنغا ومايثيو نغودجولو شوي، بدأ الدفاع مراجعته أمام الدائرة الابتدائية الثانية في شباط/فبراير ٢٠١١ ومن المتوقع أن تنتهي في وقت لاحق هذا العام. وفي قضية المدعي العام ضد بوسكو نتاغندا، لم يتم القبض على المشتبه به حتى الآن، ولكن تم في ٢٥ كانون الثاني/يناير ٢٠١١ تسليم المشتبه به في القضية الأخرى، وهي قضية المدعي العام ضد كاليكست إمبروشيمانا، بفضل التعاون الفعال بين ألمانيا وفرنسا في إجراءات التحقيق والقبض. ومن المقرر أن تعقد جلسة اعتماد التهم في هذه القضية أمام الدائرة التمهيدية الأولى في ١٧ آب/أغسطس ٢٠١١.

٨ - وبدأت المحاكمة في قضية المدعي العام ضد جان بيير باما غومبو في الحالة في جمهورية أفريقيا الوسطى أمام الدائرة الابتدائية الثالثة في ٢٢ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠. ويقوم الإدعاء حالياً بعرض قضيته على المحكمة.

٩ - وبالنسبة للحالة في دارفور، السودان، التي أحالها مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة إلى المحكمة بقراره ١٥٩٣ الصادر في ٣١ آذار/مارس ٢٠٠٥، أصدرت المحكمة في قضية المدعي العام ضد أحمد هارون وعلي كوشيب وعمر حسن أحمد البشير أوامر بالقبض على المشتبه بهم الثلاثة. وفي قضية بحر إدريس أبو قردة، أصدرت المحكمة أمراً بمثوله أمامها، وحضر طوعياً في أيار/مايو ٢٠٠٩، ولم تتوافق الدائرة التمهيدية الأولى على اعتماد التهم الموجهة إليه. وفي قضية ثالثة، وهي قضية المدعي العام ضد عبد الله باندا أبو بكر نورين وصالح محمد جيريو جاموس التي حضر فيها المشتبه بهم طوعياً أمام المحكمة تلبية للأمر الصادر بمثولهما أمامها، قررت الدائرة التمهيدية الأولى في ٨ شباط/فبراير ٢٠١٠ اعتماد التهم الموجهة إليهما. وشكلت هيئة الرئاسة في ١٦ آذار/مارس ٢٠١١ دائرة ابتدائية رابعة وأحالـت هذه القضية إليها. وعبد الله باندا وصالح جيريو ليسا قيد الاحتجاز بالمحكمة حالياً.

١٠ - وفي ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، أذنت الدائرة التمهيدية الثانية للمدعي العام بفتح باب التحقيق من تلقاء نفسه في الحالة في جمهورية كينيا. وفتحت الدائرة التمهيدية الثانية هذا العام بباب التحقيق في قضيتين هما قضية المدعي العام ضد ويليام صامويل روتور وهنري كيبرونر كوسغاي وجوشوا أراب سانغ، وقضية المدعي العام ضد فرانسيس كيريمي موكيورا ويوهورو موبغاي كينياتا ومحمد حسين علي.

<sup>(٢)</sup> حفظت الدائرة التمهيدية الثانية في ١١ تموز/يوليه ٢٠٠٧ قضية المدعي العام ضد راسكا لوكوبيا المتعلقة بالحالة في أوغندا بسبب وفاة المتهم.

وفي ٧ و ٨ نيسان/أبريل ٢٠١١، حضر جميع المشتبه بهم طوعياً أمام المحكمة بناء على الأوامر الصادرة من الدائرة التمهيدية الثانية في ٨ آذار/مارس ٢٠١١ بمثولهم أمامها. ومن المقرر أن تبدأ جلسات اعتماد التهم في القضيتيْن في ١ و ٢١ أيلول/سبتمبر ٢٠١١، على التوالي. والمشتبه بهم ليسوا قيد الاحتياز حالياً.

١١ - وبموجب القرار ١٩٧٠ الصادر في ٢٦ شباط/فبراير ٢٠١١، قرر مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة بالإجماع إحالة الحالة في ليبيا إلى المحكمة. وفي ٣ آذار/مارس ٢٠١١، أُعلن المدعي العام فتح باب التحقيق في هذه الحالة وكلفت هيئة الرئاسة الدائرة التمهيدية الأولى بالنظر فيها. وفي ٢٧ حزيران/يونيه ٢٠١١، بناء على الطلب المقدم من المدعي العام في ١٦ أيار/مايو ٢٠١١، أصدرت الدائرة التمهيدية الأولى أوامر بالقبض على معمر أبو منيار القذافي وسيف الإسلام القذافي وعبد الله السنوسي.

## افتراضات عام ٢٠١٢

١٢ - من الصعب للغاية بالنظر إلى عدم قابلية الأعمال القضائية للمحكمة بطبيعتها للتنبؤ أن توضع افتراضات يمكن الاعتماد عليها اعتماداً كاملاً في موعد يسبق الفترة المالية التي تخص الميزانية التي تقوم المحكمة بإعدادها بسنة كاملة. وإذاء الاحتمالات المختلفة المطروحة حالياً، اخذت المحكمة فيما يتعلق بالافتراضات نهجاً معتدلاً نسبياً من أجل تجنب الإفراط في الميزنة وما قد يؤدي إليه ذلك من نقص في الإنفاق. ومن ناحية أخرى، قد يؤدي الاعتماد في إعداد الميزانية على نجح معتدل فيما يتعلق بالافتراضات إلى عدم رصد الموارد الكافية لمواجهة أي زيادة غير متوقعة في الأنشطة القضائية للمحكمة. وستواصل المحكمة إطلاع الجمعية على أي تغيير في الافتراضات قد يؤثر بشكل جوهري على التقديرات الحالية للميزانية في عام ٢٠١٢.

١٣ - وفي ضوء ما سلف، تتوقع المحكمة مواصلة النظر في عام ٢٠١٢ في عدد من القضايا في نفس الوقت وفقاً لجدول زمني متوازي للجلسات، دون الإخلال بسرعة الإجراءات، وبالتالي توفير تكلفة فريق إضافي لقاعة المحاكمات لعقد جلسات متزامنة للاستماع، كما فعلت في النصف الأول من عام ٢٠١١. وينبغي التشديد على أن المحكمة قد توصلت إلى هذا التوازن الدقيق بعد تقييم سلسلة الظروف المختلفة المتوقعة في عام ٢٠١٢، بما في ذلك متوسط الفترة الزمنية المرتقبة لبعض الإجراءات القضائية الخاصة. وتشمل هذه التوقعات مرحلتي الاستئناف والتعويض أيضاً.

١٤ - ويتوقع مكتب المدعي العام مواصلة القيام بسبعة تحقيقات في ستة من بلدان الحالات، بما في ذلك، على وجه الخصوص، الحالة الأخيرة في ليبيا. وسيواصل مكتب المدعي العام الإجراءات المتعلقة بالقضايا التسع المعروضة على المحكمة في الوقت الحالي كما سيواصل الفحص التمهيدي لثمان حالات أخرى مختملاً على الأقل.

١٥ - وسيواصل قلم المحكمة دعم العمليات التي تقوم بها الهيئة القضائية وتقديم الخدمات والدعم لجميع الأطراف في الدعاوى القضائية كما سيواصل تقديم الخدمات والدعم لعمليات مكتب المدعي العام بناء على الطلب. وسيواصل قلم المحكمة أيضاً تقديم الدعم الميداني بصورة فعالة و المناسبة من خلال عدد محدود من المكاتب الميدانية (خمسة مكاتب مقابل سبعة في عام ٢٠١١).

١٦ - ونتيجة للزيادة في الأنشطة القضائية وسعياً لضمان الحماية المناسبة لحقوق جميع الأطراف والمشاركين، سيستمر في عام ٢٠١٢ تقديم المساعدة القانونية لسبعة أفرقة للدفاع وأثنى عشر فريقاً لتمثيل الضحايا وفقاً لمخطط المساعدة القانونية الحالي.

## التخطيط الإستراتيجي وميزانية عام ٢٠١٢

١٧ - يشكل المبدأ القائل بأنه ليس هناك أولوية أعلى من الاختصاصات والمهام المنصوص عليها في الإطار التنظيمي للمحكمة الشامل لعملية التخطيط الإستراتيجي للمحكمة. ولا تزال الخطة الاستراتيجية الحالية للمحكمة<sup>(٣)</sup> هي الأساس الذي يسترشد به في تخطيط وتنفيذ ميزانية المحكمة.

### الجدول ٢: التخطيط الإستراتيجي وميزانية عام ٢٠١٢

المدارف ٣:	المدارف ٢:	المدارف ١:
نموذج للإدارة العامة	مؤسسة مشهود لها مكانتها وتحظى بالدعم الملائم	نموذج للعدالة الجنائية الدولية
<p>التفاني في سبيل تحقيق النتائج المتواخدة باستخدام أدنى قدر من الموارد عن طريق هيكل وعمليات رشيدة مع الاحفاظة في الوقت نفسه على المرونة وضمان المحسنة؛ وبالاعتماد على عدد كافٍ من الموظفين الأكفاء وذوي الهمة العالية وفي بيئه سمتها الحرص تسودها ثقافة غير بiroقراطية.</p>	<p>زيادة تعزيز الوعي بدور المحكمة وتصحيح الفهم لهذا الدور وتأمين الدعم المتزايد له.</p>	<p>الاضطلاع بإجراءات علنية نزيهة وفعالة وسريعة وفقاً لنظام روما الأساسي ولأسمى المعايير القانونية مع كفالة ممارسة جميع المشاركون حقوقهم ممارسة تامة.</p>
<p>٨ - أن تتحول إلى إدارة غير بiroقراطية ترتكز على النتائج وليس على العمليات، وتعتمد على قواعد لضمان الحقوق أو تقليل المخاطر عند الاقضاء.</p>	<p>٤ - إشاعة المزيد من الوعي بدور المحكمة والفهم لهذا الدور بما يتاسب مع المرحلة التي بلغتها أنشطة المحكمة في المجتمعات المتأثرة.</p>	<p>١ - إجراء ما بين ٤ و ٥ تحقيقات جديدة في القضايا المتعلقة بالحالات القائمة أو الجديدة، وإجراء ٤ محكمات على الأقل، رهنا بما يؤمن من التعاون الدولي.</p>
<p>٩ - تقديم مقترنات سلية ودقيقة وشفافة للميزانية تستوجب تعديلات بسيطة فقط في مقدار الموارد المقترنة من جمعية الدول الأطراف وتوزيعها.</p>	<p>٥ - استحداث آليات لتوفير سبل التعاون اللازم في جميع الحالات، لا سيما في مجال توقيف الأشخاص وتسلیمهم، وحماية الشهود، وتنفيذ الأحكام.</p>	<p>٢ - تعزيز ومواصلة تطوير نظام التصدي للمخاطر الأمنية والسعى الجاد لتأمين القدر الأقصى من الأمان لكافة المشاركون والموظفين بما يتماشى مع نظام روما الأساسي.</p>
<p>١٠ - اجتناب الدعم المتواصل للمحكمة عن طريق تعزيز الاتصال والتفاهم التبادل مع أصحاب المصلحة والتشديد على دور المحكمة واستقلاليتها.</p>	<p>٦ - وضع سياسات لتنفيذ معايير الجودة الموصوص عليها في نظام روما الأساسي وفي القواعد الإجرائية وقواعد الإثبات فيما يخص جميع الأطراف المشاركة في الإجراءات والأشخاص الذين تمسهم أنشطة المحكمة على نحو يحترم التنوع.</p>	
<p>١١ - مواصلة بناء ثقافة مشتركة للمحكمة الجنائية الدولية.</p>	<p>٧ - ضمان الدعاية لكافة الإجراءات الموجهة إلى الجمهور المحلي وال العالمي.</p>	

١٨ - وفي إطار التحضير لميزانية عام ٢٠١٢، حددت المحكمة أولوياتها الاستراتيجية لعام ٢٠١٢، وتعتمدت أن يكون عددها محدوداً. ولذلك، لا تتعلق هذه الأولويات بالتكليف وبالآثار على الميزانية فحسب ولكنها تتعلق أيضاً ب توفير الأدوات اللازمة لتدقيق وتعزيز عمليات المحكمة في الحالات المعنية وتحسين أسلوب العمل بالمحكمة. ولا يعني الترتيب الوارد للأولويات أسبقية معينة بينها ولكنه يشير إلى المجموعات أو الحالات التي ترتكز المحكمة اهتمامها عليها. عموماً، تتمثل الأولويات الاستراتيجية للمحكمة فيما يلي:

(أ) دعم مهام الرئيسية للمحكمة أي إجراء الفحوص التمهيدية والتحقيقات والمحاكمات؛

(ب) الامتثال للالتزام الشامل بتحقيق الكفاءة والفعالية في جميع الجوانب المتعلقة بعمل المحكمة.

## الأولويات الإستراتيجية لعام ٢٠١٢

**الأولوية ١: مواصلة تعزيز العمليات الداخلية والإطار السياسي للمحكمة (المدفن ١ و٣)**

(أ) إنشاء أو مراجعة وتنقيح السياسات، بما في ذلك السياسات المتعلقة بالموارد البشرية والإستراتيجية الميدانية (المدفن ٣، الغايات ٨ و ١٠ و ١٦);

(ب) استحداث أدوات جديدة لإدارة وتدقيق الأدوات الموجودة، بما في ذلك المعايير الحاسبية الدولية للقطاع العام وحساب التكلفة (المدفن ٣ والغايات ٨ و ٩ و ١٦);

(ج) مواصلة تعزيز الدعم لقاعات المحكمة وتسهيل سرعة البت في المحاكمات (المدفن ١).

**الأولوية ٢: معالجة القضايا الناشئة المتصلة بجميع الأطراف/المشاركين في إجراءات المحكمة (المدفن ١ و٢)**

(أ) الأمان للشهود والضحايا والأشخاص الآخرين المعرضين للخطر نتيجة لاتصالهم بالمحكمة المدفن ١ ، الغاية ٢);

(ب) المساعدة القانونية، استعراض الإطار القانوني الراهن (المدفن ١ ، الغاية ٣);

(ج) التوعية، مواصلة استحداث آليات فعالة لزيادة التأثير (المدفن ٢ ، الغايات ٤ و ٧).

**الأولوية ٣: الاستثمار في توسيع مصادر الدعم والتعاون القائم للمحكمة ومعها مع الجهات المعنية الداخلية والخارجية وتوليد مصادر جديدة (المدفن ٢)**

(أ) التركيز على معالجة القضايا المتعلقة برفاه الموظفين وتحديد احتياجاتهم في الدراسة الاستقصائية للموظفين لعام ٢٠١٠ (المدفن ٣ ، الغاية ١٠);

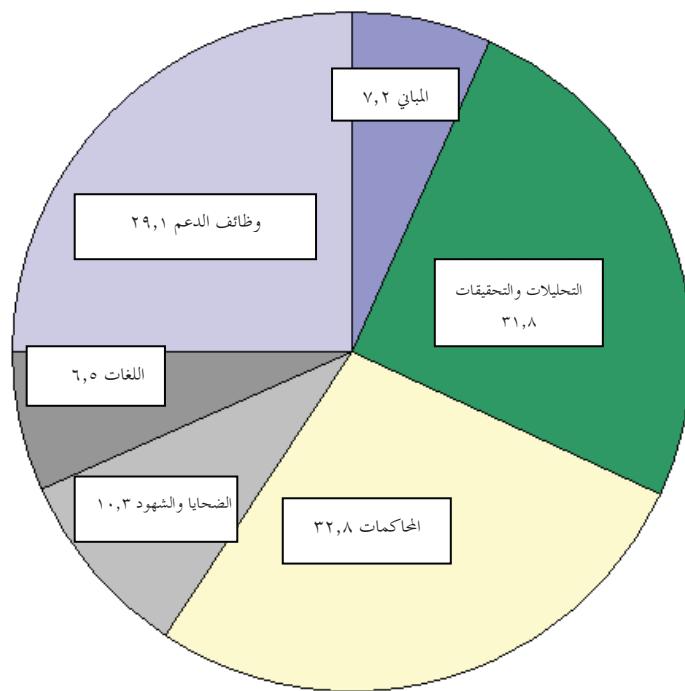
(ب) اتفاقات جديدة للتعاون والتنفيذ فيما يتعلق مثلاً بالامتيازات والخصانات، والأمن، واللوจستيات، وتبادل المعلومات، وإعادة توطين الشهود، والإفراج المؤقت، وإنفاذ الأحكام (المدفن ٢ ، الغايات ٥ و ٦).

١٩ - وفيما يتعلق بالأولوية ١، ويتصل بالمدفن ٣ من الخطة الإستراتيجية للمحكمة، تقترح المحكمة، وفقاً للنظام الموحد والمعايير الدولية، اعتماد المبلغ اللازم لوضع نظام لمساعدة الموظفين الذين يتلقون بعد فترة طويلة من الخدمة في الحصول على تأمين صحي مناسب. وستستوعب التكاليف المتعلقة بهذا النظام من التكاليف المتصلة بالموظفيين وفقاً للمعايير الحاسبية الموحدة. ولا يتوقع أن يؤدي هذا النظام إلى زيادة في الميزانية البرنامجية الإجمالية للمحكمة في السنوات القادمة. وترتدي التفاصيل المتعلقة بهذا النظام، ومعايير الأهلية، والتوقعات المالية، والتمويل في وثيقة منفصلة وفقاً لطلب لجنة الميزانية والمالية ("اللجنة") في دورتها السادسة عشرة<sup>(٤)</sup>.

<sup>(٤)</sup>. ٦٨، الفقرة .

## التحليل من منظور كلي

بملايين اليورو



-٢٠- يبلغ الاعتماد المخصص للتحليل والتحقيق لدعم الفحص التمهيدي للحالات المحتملة وإجراء التحقيقات وفقاً لنظام روما الأساسي ٣١,٨ مليون يورو. وتبلغ التكاليف المتعلقة بحماية الضحايا والشهود ومشاركتهم في الأنشطة ١٠,٣ مليون يورو.

-٢١- ويبلغ مجموع التكاليف المطلوبة لاستخدام الموارد في المراحل المختلفة من الإجراءات القضائية نحو ٣٢,٨ مليون يورو، أو ٢٧,٨ في المائة من الميزانية. ويبلغ الدعم اللازم للغات الذي يتمثل في توفير خدمات الترجمة الشفوية والترجمة التحريرية ٦,٥ مليون يورو لعام ٢٠١٢، يتعلق معظمها بدعم الإجراءات القضائية. وأدرج مبلغ ٢٩,١ مليون يورو في الميزانية لأداء كافة مهام الدعم الإداري غير القضائي لمختلف الأجهزة. وأخيراً، تشمل ميزانية "المباني" الاعتمادات المطلوبة للمباني المؤقتة، باستثناء الإيجارات المقبلة المحتملة، فضلاً عن الاعتمادات المطلوبة لمكتب مدير مشروع المباني الدائمة.

-٢٢- ويبيّن الشكل أدناه التطور динامي للأنشطة القضائية في المحكمة منذ عام ٢٠٠٩، ويوضح كيف انتقلت الموارد من حالة إلى أخرى. ومن ثم سجلت الاعتمادات المخصصة لدعم التشغيلي في تلك السنوات بانتظام زيادة تتماشى مع الزيادة في الأنشطة القضائية للمحكمة. ومن المتوقع تحقيق المزيد من الشفافية بين الدعم التشغيلي والأنشطة القضائية عند تحقيق المزيد من التقدّم في نظام محاسبة التكاليف بالمحكمة.

### الجدول ٣: التطور الدينامي للأنشطة القضائية للمحكمة

الميزانية بالبيرو	(عدد الموظفين)	الدعم	الجمهوريات	الجمهوريات	كينيا	الوسطي	دارفور	الديمقراطية	أوغندا	التشغيلي	سيسي
المعتمدة في عام			صفر	٧٣٩٠,٥	٧٥٧٥,٦	١٧٤٧٥,٤	٣٢٣٣,٤	١٦١٩٨,٩			
٢٠٠٩	(٩ قضيابا)	(قضية واحدة) (٤ قضيابا)	(٣ قضيابا)	(قضية واحدة) غير وارد	غير وارد						
المعتمدة في عام			صفر	٧٤٨٥,٩	٦٧١٩,١	١٧٥٠٦,١	٣٠٥٧,٨	١٨١٥٨,٣			
٢٠١٠	(١١ قضية)	(قضية واحدة) (٥-٦ قضيابا)	(٣ قضيابا)	(قضية واحدة غير وارد قضيابان)	غير وارد						
المعتمدة في عام			صفر	٢٢٦٩,٧	٢١٩٢٧,٠	٤٧٢٨,٩	٥٦٥٣,٣	١٣٤٩٩,٦	٥٧٤٠,٨	٤٠٧٢,٧	٤٠٧٧٤٠,٨
٢٠١١	(١٣ قضيابا+٢)	(قضية واحدة) (٥ قضيابا)	(٤ قضيابا)	(قضية واحدة) (قضيابان)	(قضيابان)						
المقرحة في عام				٧٢٢٢,٠	٨٠٣٦,٣	٤٦١٨,٤	٣٥٧٠,٤	١٧١٣٣,٣	١٦٥٣,٨	٢١٩٧٣,١	
٢٠١٢	(١٦ قضية)	(قضية واحدة) (٦ قضيابا)	(٤ قضيابا)	(قضية واحدة) (قضيابان)	(قضيابان)						

\* يشمل الإشعار الموجه إلى صندوق الطوارئ مبلغ ٦٦٢ يورو للموارد الإضافية المختتم استخدامها في الحالات في كينيا في الفترة من حزيران / يونيو إلى كانون الأول / ديسمبر ٢٠١١.

\*\* الإشعار الموجه إلى صندوق الطوارئ للموارد الإضافية المختتم استخدامها في الحالات في ليبيا في الفترة من أيار / مايو إلى كانون الأول / ديسمبر ٢٠١١.

٢٣ - وتشمل الميزانية المتصلة بالحالات العمليات الميدانية والمحاكمات الجارية بالتفصيل الوارد بالجدول أدناه:

### الجدول ٤: الميزانية للمحاكمات الجارية والعمليات الميدانية بحسب الحالة

البند	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ بملايين البيورو
الحاكمية ١ (لوبانغا)	٤,١
الحاكمية ٢ (كاتانغا/نفودجولو)	٤,١
الحاكمية ٣ (umba)	٢,٣
المجموع الفرعي للمحاكمات الجارية	٢١,٨
العمليات الميدانية	
الدعم التشغيلي	١٠,٦
الحالة ١ - أوغندا	١,٧
الحالة ٢ - الكونغو الديمقراطية	٨,٩
الحالة ٣ - دارفور	٣,٥
الحالة ٤ - أفريقيا الوسطى	٢,٦
الحالة ٥ - كينيا	٨,٠
الحالة ٦ - ليبيا	٧,٢
المجموع الفرعي للعمليات الميدانية	٤٢,٥
المجموع	٦٤,٣

-٢٤ - وكما سبق في الحالتين في أوغندا والسودان، سينخفض مستوى الإنفاق بعد المراحل الأولى التي تتطلب قدرًا كبيرًا من الموارد لإجراء الفحوص التمهيدية، وتقديم الحالات، وإجراء التحقيقات، وإقامة البنية الأساسية المطلوبة للدعم، نتيجة لتوقف الإجراءات بسبب عدم القبض على المشتبه بهم. وفي هذه الحالات، تمكنت المحكمة من إعادة توزيع الموارد لتغطية الاحتياجات الناشئة في حالات أخرى، مع الإبقاء على حد أدنى من البنية الأساسية.

-٢٥ - وبالعكس، في الحالات التي لا يكون فيها النشاط القضائي حاراً، تتماشى الموارد المطلوبة مع الاحتياجات المتغيرة المتصلة مباشرة بالإجراءات، وقد تزيد أحياناً بسبب وجود قضايا جديدة أو وصول القضايا الحاربة إلى مراحل مختلفة. وقد تقل كما حدث بالنسبة للحالة في جمهورية أفريقيا الوسطى. ومن الجدير بالذكر أن المراحل المختلفة من الإجراءات القضائية تتطلب أيضاً مستويات مختلفة من الدعم الذي يقدمه قلم المحكمة لعدد من الخدمات الأساسية لجميع الأطراف والمشاركين والجهات المعنية. وعموماً، فإن مستوى النشاط القضائي هو العامل الرئيسي لزيادة النفقات في ميزانية المحكمة، وترتبط هذه الزيادة بالتالي بالولاية الأساسية للمؤسسة.

### **تحليل النمو: العوامل المسيبة للتکاليف الرئيسية لعام ٢٠١٢**

-٢٦ - إذا أخذت مجموعة الافتراضات المنصوص عليها في الفقرات ١٢ إلى ١٦ أعلاه في الاعتبار، فإن العامل الرئيسي لزيادة في ميزانية المحكمة في عام ٢٠١٢ هو الحالة الجديدة في ليبيا، ويبلغ قدرها نحو ٧,٢ مليون يورو إضافية. ومن المهم أن يشار في هذا الصدد إلى الفقرة ٨ من منطوق قرار مجلس الأمن ١٩٧٠ (٢٠١١) المتعلقة بالحالة في ليبيا الذي ينص صراحة على أن المجلس "يعترف بأن أياً من النفقات التي تكبدها (المحكمة) في اتصال مع الإحالة، بما في ذلك النفقات المتعلقة بالتحقيقات أو الملاحقات القضائية في اتصال مع تلك الإحالة، يجب أن تتحملها الأمم المتحدة ويجيب أن يتتحمل هذه التكاليف من جانب الأطراف في نظام روما الأساسي ، وتلك الدول التي ترغب في المساهمة طوعاً".

-٢٧ - والعامل المسيب التالي للتکاليف بعد الحالة في ليبيا، والمتصل أيضاً بزيادة الإجمالية في الأنشطة القضائية، هو الزيادة الجوهرية المتوقعة في المساعدة القانونية، التي يبلغ قدرها ٤,٩ مليون يورو. ويشمل هذا المبلغ ٢,٥ مليون يورو لتغطية المساعدة القانونية لأفرقة الدفاع، و٢,٤ مليون يورو لتغطية المساعدة القانونية لأفرقة تمثيل الضحايا. وكما ذكر في الفقرة ١٦ أعلاه، تقابل هذه المبالغ الاعتاب القانونية لسبعة من أفرقة الدفاع وأثنى عشر فريقاً لتمثيل الضحايا في المراحل المختلفة من الإجراءات، وفقاً للمخطط القانوني الحالي الذي أيدهته اللجنة ووافقت عليه الجمعية<sup>(٥)</sup>. وأخيراً، فإن عدد الاستثمارات الإضافية الازمة، مثل الالتزامات الآجلة التي تشمل التعديلات في جداول المرتبات، وال الحاجة إلى استبدال بعض التجهيزات، وتنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، في حاجة إلى تمويل.

### **تكاليف النظام الموحد (حساب المرتبات)**

-٢٨ - منهجية حساب المرتبات المستخدمة لإعداد جدول المرتبات المقترن لعام ٢٠١٢ هي نفس المنهجية المستخدمة في الميزانية المقترنة لعام ٢٠١١. وتعتمد هذه منهجية على الدرجة المتوسطة الفعلية لكل رتبة وأحدث جداول المرتبات المتاحة من الأمم المتحدة في شباط/فبراير ٢٠١١. وأسفر هذا الحساب عن زيادة بلغت ٢,٤ مليون يورو في تكاليف المرتبات، بما في ذلك زيادة طفيفة في مرتبات الموظفين من فئة الخدمات العامة وجدول المرتبات الجاري تفيذه للموظفين من الفئة الفنية بالميدان.

<sup>(٥)</sup> الوثائق الرسمية لجمعية الدول الأطراف في نظام روما الأساسي للمحكمة الجنائية الدولية، الموردة السادسة، نيويورك، ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر-٤ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧ (ICC-ASP/6/20)، المجلد الثاني، الجزء باء-١، الفقرة ٨٠.

معدل الشغور

-٢٩- أبقيت المحكمة على معدل الشغور القائم في الميزانية والبالغ قدره ٨ في المائة لمكتب المدعي العام و ١٠ في المائة لبقية المحكمة على الرغم من اعتراضها تخفيض معدل الشغور بما يتناسب مع المعدل المنخفض للمحكمة في عام ٢٠١٠. وتعتمد المحكمة استيعاب أي تكاليف إضافية ناشئة عن انخفاض معدل الشغور.

٣٠ - وحققت المحكمة وفورات، حيثما أمكن ذلك. فكما ذكر في الفقرة ١٣ أعلاه، افترضت المحكمة أنها ستجري في عام ٢٠١٢ محاكمات متواتلة فقط مما أدي إلى تحقيق وفورات في الميزانية تبلغ نحو ١,٦ مليون يورو<sup>(٣)</sup> مقارنة بعام ٢٠١١. وتحقق أيضاً بعض الكفاءات عن طريق الاستعراض الإستراتيجي للعمليات الميدانية للمحكمة التي أدت إلى تحفيض عدد المكاتب الميدانية التابعة لقلم المحكمة من سبعة مكاتب إلى خمسة. ونتيجة لهذه التدابير، سيتمكن قلم المحكمة من زيادة التنسيق والدعم والمساعدة للعمليات الميدانية في جميع بلدان الحالات بقدر أقل من الموارد. وستقدم المحكمة إلى الدورة السابعة عشرة للجنة الميزانية والمالية تقريراً يتضمن تحليلًا تفصيليًّا للمكاسب التي تتواхها من تدابير الكفاءة.

## الجدول ٥: النمو المقارن للمواارد

النحو في الموارد لعام		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ مقارنة بعام			الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١			مجموع المحكمة الجنائية الدولية	
٢٠١١		(بآلاف اليورو)			(بآلاف اليورو)				
%	المبلغ	المجموع	المتصصة بالحالات	الأساسية	المجموع	المتصصة بالحالات	الأساسية		
-٣,٤	-٣٦١,٥	١٠٣٠٨,٣	٩٥٢,٩	٩٣٥٥,٤	١٠٦٦٩,٨	٩٢٤,٨	٩٧٤٥,٠	البرنامج الرئيسي الأول: الهيئة القضائية	
١٩,٦	٥٢٠٤,٧	٣١٨٠٢,٧	٢٦٥٤٦,٥	٥٢٥٦,٢	٢٦٥٩٨,٠	٢١٥١٦,٤	٥٠٨١,٦	البرنامج الرئيسي الثاني: مكتب المدعي العام	
١٣,٥	٨٣٠٤,٦	٦٩٩١٦,١	٣٥٧٧٧,٧	٣٤١٣٨,٤	٦١٦١١,٤	٢٩٩٩٣,٤	٣١٦١٨,٠	البرنامج الرئيسي الثالث: قلم المحكمة	
١٣,٠	٣٥٤,٧	٣٠٨٢,٩	صفر	٣٠٨٢,٩	٢٧٧٨,٢	صفر	٢٧٢٨,٢	البرنامج الرئيسي الرابع: أمانة جمعية الدول الأطراف	
٤٥,٧	٥٥٠,٦	١٧٥٥,٨	١٠٤٠,٨	٧١٥,٠	١٢٠٥,٢	٧٦٨,٧	٤٣٦,٥	البرنامج الرئيسي السادس: أمانة الصندوق الاستئماني للضحايا	
١١,٠	٥٤,٢	٥٤٦,٤	صفر	٥٤٦,٤	٤٩٢,٢	صفر	٤٩٢,٢	البرنامج الرئيسي السابع-١: مكتب مدير المشروع (المبني الدائم)	
٥,٨	١٧,٧	٣٢٠,٨		٣٢٠,٨	٣٠٣,١		٣٠٣,١	البرنامج الرئيسي السابع - ٥: آلية الرقابة المستقلة	
١٣,٦	١٤١٢٥,١	١١٧٧٣٣,٠	٦٤٣١٧,٩	٥٣٤١٥,١	١٠٣٦٠٧,٩	٥٣٢٠٣,٣	٥٠٤٠٤,٦	المجموع	

ادارة المخاطر في عام ٢٠١٢

-٣١- على مدى العامين الماضيين، قامت المحكمة بإضفاء الطابع الرسمي على نظام إدارة المخاطر وتعزيزه. وفي إطار الجهود الرامية إلى وضع نظام أكثر نضجاً وشمولاً، حدّدت المحكمة والوحدات الداخلية في نطاق البرامج الرئيسية من الأول إلى الثالث، على كافة المستويات، المخاطر التشغيلية والإستراتيجية التي تتعرض لها المحكمة، ووضعت مؤشرات للمخاطر لمساعدة المديرين على تعقيتها ومراقبتها.

<sup>(٦)</sup> يمثل هذا المبلغ الزيادة المعتمدة لمدة ٦ أشهر للمحاكمات المتزامنة في عام ٢٠١١.

-٣٢ - وفي إطار الدراسة التي أجريت لرسم خريطة للتأمين فيما يتصل بمهام البحث والتقييم المقترحة لآلية الرقابة المستقلة، استعرض مكتب خدمات الإدارة الداخلية التابع للأمم المتحدة في نيسان/أبريل ٢٠١١ آليات إدارة المخاطر القائمة بالمحكمة حالياً وقدم توصيات لمعالجة الثغرات والتدخل المحتمل في آليات التأمين الخارجية والداخلية ، وهذه التوصيات قيد البحث بالمحكمة حالياً.

وتشمل فئات المخاطر الرئيسية الجارية في المحكمة ما يلي:

- (أ) علاقة المحكمة مع الدول الأطراف والجمعية وهيئاتها الفرعية؛
- (ب) الدعم المقدم من أصحاب المصلحة؛
- (ج) نوعية الإجراءات القضائية والإدارية؛
- (د) استقلال الأجهزة والترابط بينها؛
- (هـ) مصداقية المحكمة؛
- (و) أمن الموظفين والشهود؛
- (ز) استمرارية العمل؛
- (حـ) المباني.

## ثانياً - الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢

### ألف - البرنامج الرئيسي الأول: الهيئة القضائية

#### مقدمة

- ٣٣ من المتوقع أن تدخل الهيئة القضائية في عام ٢٠١٢ في مرحلة جديدة بإصدارها الأحكام النهائية الأولى، والنظر في الاستئنافات النهائية المختتمة في تلك الأحكام، وإجراءات التعويض. وعندما تؤخذ الأنشطة الإضافية في القضايا الأخيرة في الاعتبار، من المتوقع أن يزيد عبء العمل الإجمالي في الدوائر التمهيدية والدوائر الابتدائية ودوائر الاستئناف في عام ٢٠١٢ بالمقارنة بعام ٢٠١١.

- ٣٤ وتستند تقديرات ميزانية البرنامج الرئيسي الأول إلى أنشطة الدوائر التمهيدية والدوائر الابتدائية ودوائر الاستئناف التي يمكن التنبؤ بها وحسبها بدقة في ظل افتراضات الميزانية لعام ٢٠١٢ التي تم الاتفاق عليها في شهر آذار/مارس ٢٠١١ بين هيئة الرئاسة وقلم المحكمة ومكتب المدعي العام. ولذلك، طلبت اعتمادات لمواصلة قضية المدعي العام ضدّ توماس لويانغا ديلمر ("لويانغا")، وقضية المدعي العام ضدّ جيرمان كاتانغا وماتيو نغودجولو شوبي ("كاتانغا/نغودجولو")، وقضية المدعي العام ضدّ جان بيير بيمبا غومبو ("بيمبا")، وكذلك لأنشطة التمهيدية في القضايا الناجحتين عن الحالة في كينيا<sup>(٧)</sup>، فضلاً عن تمديد فترة ولاية القضاة لاستكمال إجراءات قضية كاتانغا/نغودجولو وقضية بيمبا.

- ٣٥ ولا يمكن في هذه المرحلة التنبؤ بعد القضاة الجدد الذين سيدعون بعد أداء اليمين القانونية في ١١ آذار/مارس ٢٠١٢ إلى العمل على أساس التفرغ في عام ٢٠١٢. ورهنا بالأجال المحددة للاستئناف، مثل الاستئناف النهائي في قضية لويانغا، فإن الافتراضات المحدودة المتعلقة بحجم القضايا والواردة في الفقرة السابقة لن تتطلب إلا قاض واحد للعمل على أساس التفرغ في آذار/مارس ٢٠١٢، مما سيؤدي إلى انخفاض صافي شامل في ميزانية البرنامج الرئيسي الأول يبلغ ٣٦٠ ٠٠٠ يورو تقريباً.

- ٣٦ وتلاحظ هيئة الرئاسة أن حجم العمل الناشئ في عام ٢٠١٢ قد يتطلب من الناحية العملية عدداً من القضاة يفوق عدد القضاة المدرجين في الميزانية المقترحة، ولكن لا يمكن تقدير هذا العدد بدقة حالياً.

- ٣٧ ونظراً للطابع المعدل لهذه التوقعات، سُتطلع المحكمة الجمعية في الوقت المناسب على أي تطورات من شأنها أن تؤثر بصورة ملموسة على الاحتياجات المقدرة في الميزانية في الوقت الراهن.

- ٣٨ وإذا تضاعف الهيئة القضائية التغيرات المقبلة المختتمة في عبء العمل في الاعتبار، فإنها ستمارس وظائفها بشكل يمكّن من استخدام الموارد المخصصة لها بأفضل وجه ممكن. ويوفر كل من الهيكل الوظيفي الحالي والآليات القائمة للهيئة القضائية<sup>(٨)</sup> درجة كافية من المرونة لمواجهة الظروف المتغيرة، على الرغم من أنه لا يمكن استبعاد الحاجة إلى موارد إضافية لتغطية المتطلبات القضائية المتصلة بقضايا معينة خلال عام ٢٠١٢.

- ٣٩ وتشمل الميزانية البرنامجية المقترحة للبرنامج الرئيسي الأول هيئة الرئاسة والدوائر ومكتب الاتصال في نيويورك.

- ٤٠ وهيئة الرئاسة والدوائر وفقاً للمادة ٣٤ من نظام روما الأساسي جهازان من أجهزة المحكمة. وبينما يتلقى مكتب الاتصال في نيويورك الدعم الإداري من هيئة الرئاسة، فإنه يعدّ مثلاً عاماً لجميع أجهزة المحكمة. ويخدم مكتب الاتصال أيضاً مكتب جمعية الدول الأطراف والفريق العامل الجديد التابع له في نيويورك. ويُخدم منسق التخطيط الاستراتيجي، وهو أحد الموارد المشتركة بين الأجهزة، الهيئة

<sup>(٧)</sup>المدعي العام ضدّ وليام ساموري روتور وهنري كيبرونو كوساغاي وجوشوا اراب سانغ، ICC-01/09-01/11؛ والمدعي العام ضدّ فرانسيس كيري موثورا وأوهورو مويني ومحمد حسين على، ICC-01/09-02/11.

<sup>(٨)</sup> تقرير هيئة الرئاسة بشأن الهيكل الوظيفي المقترن للدوائر، ICC-ASP/8/29.

القضائية ومكتب المدعي العام وقلم المحكمة على حد سواء، ولكن أدرج الاعتماد اللازم لهذه الوظيفة في ميزانية هيئة الرئاسة.

٤١ - وتأثير أنشطة المحكمة بعمق، وعلى وجه الخصوص أنشطة الدوائر وهيئة الرئاسة، على مفهوم المحكمة كمؤسسة، وعلى تطوير القانون الجنائي الدولي. ومن شأن ضمان قدرة كل من الدوائر وهيئة الرئاسة على القيام بمهامها على أعلى المستويات القضائية والمهنية الممكنة، وبأقصى قدر ممكن من الكفاءة والفعالية، أن يخدم المصلحة الأساسية لنظام روما الأساسي.

## الجدول ٦: البرنامج الرئيسي الأول: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

\* لا يشمل النفقات المتعلقة بـ مكتب الاتصال لدى الاتحاد الأفريقي.

## الجدول ٧: البرنامج الرئيسي الأول: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

## ١- البرنامج ١١٠٠ : هيئة الرئاسة

### مقدمة

٤٢ - حددت هيئة الرئاسة ثلاثة أولويات إستراتيجية لعام ٢٠١٢، بما يتفق مع مجالات الاختصاص الرئيسية الثلاثة لعملها:

(أ) قانونية: تنفيذ المهام القضائية المنصوص عليها في نظام روما الأساسي، بما في ذلك توفير الدعم للهيئة القضائية بأكفاء وأسرع وجه ممكن مع الحفاظ على أعلى المستويات القانونية؛

(ب) إدارية: تحسين البنية الإدارية الداخلية والخارجية وتعزيز الإدارة الإستراتيجية لجنة الرئاسة في إطار هذه البنية؛

(ج) العلاقات الخارجية: الحفاظ على دعم المحكمة أو زيادته، لاسيما عن طريق التشجيع على الانضمام إلى نظام روما الأساسي أو عن طريق إبرام اتفاقات إضافية مع الدول الأطراف بشأن مسائل مختلفة، بما في ذلك المسائل المتعلقة بالتعاون والتنفيذ.

٤٣ - وفي عام ٢٠١١، تضمنت انجازات هيئة الرئاسة في إطار هذه المهام الثلاث التوقيع على عدد من اتفاقات التنفيذ واتفاقات أخرى مع بعض الدول الأطراف، وتحسين الإشراف الإداري للرئيس على المحكمة ككل، فضلاً عن توسيع النطاق العالمي لنظام روما الأساسي.

(أ) شارك الفريق القانوني لجنة الرئاسة في المفاوضات التي أجريت من أجل إبرام أربعة اتفاقيات للتنفيذ مع الدول، وعقدت ثلاثة اتفاقيات فعلاً. وقدم الفريق أيضاً الدعم اللوجستي والقانوني لأربعة اجتماعات للقضاء وعالج ١٤ قراراً قضائياً معظمها قرارات سرية؛

(ب) وفيما يتعلق بالمسائل الإدارية، تسعى هيئة الرئاسة دائماً إلى تحسين الإدارة التشغيلية والإستراتيجية للمحكمة، بالتعاون مع قلم المحكمة ومكتب المدعي العام؛

(ج) وفيما يتعلق بالعلاقات الخارجية، قام الرئيس ونائبه الرئيس في النصف الأول من عام ٢٠١١ بعدة زيارات خارجية ناجحة للتشجيع على الانضمام إلى نظام روما الأساسي أو على استكمال إجراءات التصديق، لاسيما في منطقة آسيا والمحيط الهادئ والعالم العربي. واستقبل الرئيس ونائبه الرئيس أيضاً عدداً متزايداً من الزائرين الرفيعي المستوى.

٤٤ - وتشمل الأعمال القانونية التي تقوم بها هيئة الرئاسة المراجعة القضائية للقرارات الإدارية فضلاً عن تيسير العمليات القضائية الجارية في المحكمة. وفي عام ٢٠١٢، ستوافق هيئة الرئاسة، من خلال وظيفتها القانونية، توفير الدعم للدوائر من أجل الاضطلاع بإجراءات علنية ومنصفة وفعالة (المدف الإستراتيجي ١). وتقوم هيئة الرئاسة، من خلال فريقها القانوني، بتشكيل الدوائر، وتوزيع الحالات والقضايا عليها، ومعالجة طلبات إعفاء القضاة وتنحيتهم، وتنظيم لقاءات عامة للقضاء وتقديم الدعم القانوني لها. وتقوم هيئة الرئاسة أيضاً، بمساعدة فريقها القانوني، بالاستعراض القضائي لبعض قرارات المسجل، مثل القرارات المتعلقة بالاحتجاز، والمساعدة القانونية، والإدراج في قوائم المحامين والخبراء. وعلاوة على ذلك، يقدم الفريق القانوني المساعدة لهيئة الرئاسة في أي شكوى متعلقة بسوء سلوك المحامين والموظفين المنتخبين. ولاحتمال صدور أحكام نهائية في عامي ٢٠١٢ و٢٠١٣ (انظر القرارات ٧ إلى ٣٠ أعلاه)، واحتمال صدور أحكام بالسجن<sup>(٩)</sup>، ينبغي أن يعد الفريق القانوني هيئة الرئاسة لمارسة وظائفه التنفيذية بموجب الباب العاشر من نظام روما الأساسي والفصل ١٢ من القواعد

<sup>(٩)</sup> يتوقف أيضاً الوقت المحدد لاعتبار الأحكام والعقوبات الصادرة نهائية على مدى استئناف تلك الحكم والعقوبات.

<sup>(١٠)</sup> ICC-ASP/9/34 .٣، الفقرة .٣، المرفق الثاني، الملف.

الإجرائية وقواعد الإثبات المتعلقة بتنفيذ الأحكام الصادرة بالسجن والغرامة والمصادرة والقرارات الأخرى للمحكمة بأكمل وجه ممكن.

٤٥ - ويوفر فريق العلاقات الخارجية الدعم لهيئة الرئاسة في اختصاصه المتعلق بالعلاقات الخارجية. وبوصفها الواجهة الخارجية للمحكمة<sup>(١٠)</sup>، تجري هيئة الرئاسة اتصالات مع الدول والمنظمات الدولية والمجتمع المدني لضمان أن تكون المحكمة مؤسسة مشهود لها بمكانتها وتحظى بالدعم الملائم (المدار الإستراتيجي ٢). ويقوم رئيس المحكمة أيضاً بإذكاء الوعي بدور المحكمة وعملها في جميع أنحاء العالم ويشجع المزيد من الدول على الانضمام إلى نظام روما الأساسي، لا سيما في المناطق القليلة التمثيل في المحكمة. ويقدم فريق العلاقات الخارجية الدعم لهيئة الرئاسة في مجال التنسيق والتشاور مع المدعي العام في المسائل المتعلقة بالعلاقات الخارجية، وتوفير التوجيه الإستراتيجي، والإشراف على العلاقات الخارجية للمسجل، وأنشطة الإعلام.

٤٦ - وفي إطار وظيفته الإدارية وفقاً للمادتين ٣٨ و٤٣ من نظام روما الأساسي، وعملاً بالإطار الإداري المشترك للمحكمة<sup>(١١)</sup>، يمارس رئيس المحكمة الإشراف الإستراتيجي على المسجل ويقدم الدعم الكامل للجهود التي يبذلها قلم المحكمة لتكون المحكمة نموذجاً للإدارة العامة (المدار الإستراتيجي ٣). ويساعد الفريق الإداري رئيس المحكمة وهيئة الرئاسة على تحسين البنية الإدارية الداخلية والخارجية للمحكمة، وينسق مع المدعي العام جميع المسائل الإدارية ذات الأهمية المشتركة. والفريق الإداري مسؤول أيضاً عن الإدارة الداخلية للهيئة القضائية وعن حسن سير العمل في هيئة الرئاسة والدوائر، بما في ذلك عن المسائل المتعلقة بالميزانية، والموارد المالية، والموارد البشرية.

## الأهداف

١ - الاضطلاع بإجراءات علنية منصفة وفعالة وسريعة وفقاً لنظام روما الأساسي ولأسى المعايير القانونية مع كفالة ممارسة جميع المشاركي حقوقهم ممارسة كاملة. (المدار الإستراتيجي ١)

٢ - زيادة تعزيز الوعي بدور المحكمة وتصحيح الفهم لهذا الدور وتأمين الدعم المتزايد له. (المدار الإستراتيجي ٢)

٣ - التفاني في سبيل تحقيق النتائج المتواحة باستخدام أدنى قدر من الموارد عن طريق هيكل وعمليات رشيدة مع الحافظة في الوقت نفسه على المرونة وضمان الحاسبة؛ وبالاعتماد على عدد كافٍ من الموظفين الأكفاء ذوـي الهمة العالية وفي بيـئة سـيـرـهاـ ثـقـافـةـ غـيـرـ بـيـرـوـقـاطـيـةـ. (المدار الإستراتيجي ٣)

المدارف ١	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
المدارف في عام ٢٠١٢		
- تنفيذ المهام القضائية المنصوص - الاستعداد لانتقال الأعمال إلى القضاة الذين سيتم انتخابهم في أوائل عام ٢٠١٠٪ .	عليها في نظام روما الأساسي بما ٢٠١٢ بسلامة.	
في ذلك توفير الدعم للهيئة - التقدم في مجال التعاون الدولي وتنفيذ الأحكام.	القضائية بأكمل وأسرع وجه.	
التفاوض لعقد اتفاقيـنـ للـتعاونـ .	ـ إـداـرـةـ الـطـلـبـاتـ المـقـدـمـةـ إـلـىـ هـيـةـ الرـئـاسـةـ بـصـورـةـ فـعـالـةـ.	
اتـخـاذـ جـمـيعـ القرـاراتـ فيـ الـوقـتـ المـحـددـ .	مـكـنـ معـ الحـفـاظـ عـلـىـ مـسـتـوـيـاتـ قـانـونـيـةـ عـالـيـةـ.	

<sup>(١١)</sup> انظر ICC-ASP/9/34، الفقرات ٥ إلى ١٤.

النتائج المتوقعة	مؤشرات الأداء	الهدف في عام ٢٠١٢
<b>الهدف ٢</b>		
٨٠	- الحفاظ على دعم المحكمة (مع استضافة الزيارات الرسمية.	
١٥	التركيز على أفريقيا وآسيا/المحيط الهادئ) أو زيادته، لاسيما عن القيام بزيارات خارجية.	
١٠	طريق إبرام اتفاقات إضافية - إلقاء كلمات في المؤتمرات الرئيسية.	
٢٤٢	- المشاركة في جلسات الإحاطة الدبلوماسية وجلسات المنظمات غير الحكومية.	والحصول مزيد من التصديقات.
٣٠+١٥	- إجراء مقابلات والمشاركة في المؤتمرات الصحفية.	
<b>الهدف ٣</b>		
٪١٠٠	- تحسين البنية الإدارية الداخلية والخارجية وتعزيز الإدارة	- تعزيز الإدارة الإستراتيجية لهيئة الرئاسة والإشراف على قلم المحكمة.
	- تحسين البنية الإدارية الداخلية.	الإدارية الإستراتيجية لهيئة الرئاسة في إطار هذه البنية.
	- تقديم المساعدة والمشورة الشاملة والفعالة لرئيس المحكمة.	
	- مواصلة تحسين البنية الإدارية الخارجية.	
	- الإشراف على انجاز نظام الرقابة الإدارية.	

## الموارد من الموظفين

### البدلات الخاصة لهيئة الرئاسة

٤٧ - تخصص الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢ مبلغ ٢٨٠٠٠ بورو لبغطية البدلات الخاصة لرئيس المحكمة<sup>(١٢)</sup> والنائب الأول أو الثاني لرئيس المحكمة عندما يعمل نائباً للرئيس<sup>(١٣)</sup>. ويريد الاعتماد المتعلق بمرتبات الأعضاء الثلاثة في هيئة الرئاسة في البرنامج الفرعى ١٢٠٠.

### الملاك الحالى من الموظفين

٤٨ - يقوم رئيس الديوان (ف-٥) بالمهام الإدارية والتوجيه الإستراتيجي للأنشطة التي يقوم بها موظفو هيئة الرئاسة. ويقوم المستشار القانوني (ف-٤)، والموظف القانوني (ف-٣) من المساعدة المؤقتة العامة، والمستشار القانوني المعاون (ف-٢) بتنسيق الأعمال القانونية والقضائية لهيئة الرئاسة وتوفير الدعم الموضوعي لها، بما في ذلك تقديم المشورة حول الجوانب القانونية للمهام الإدارية لهيئة الرئاسة. ويقدم مستشار العلاقات الخارجية (ف-٣) الدعم للمهام المتعلقة بالعلاقات الخارجية لهيئة الرئاسة. ويقدم المساعد الخاص للرئيس (ف-٣) الدعم لمهام الرئيس المتعلقة بحسن سير العمل في المحكمة، بما في ذلك الإشراف الإستراتيجي على المهام الإدارية للمسجل بالتنسيق مع مكتب المدعي العام، فضلاً عن إعداد وتنسيق التفاعل مع الأجهزة الأخرى للمحكمة. وينسق الموظف الإداري المعاون (ف-٢) إعداد الميزانية البرنامجية للبرنامج الرئيسي الأول وتنفيذها ويقدم تقارير عنها كما ينسق الملاك الوظيفي للهيئة القضائية ويشرف على تنفيذ برنامج المتدربين والمهنيين الرائرين في هيئة الرئاسة والدوائر. ويقدم المساعد الإداري للموظفين (خ-ر)، والمساعد الإداري لجهة لتنسيق القضائي (خ-ر)، والخدمات للقضاء في هيئة الرئاسة والدوائر، ويقدم المساعد الإداري لرئيس الديوان (خ-ر)، والمساعد الإداري للعلاقات الخارجية (خ-ر) الدعم الإداري وللوجستي لهيئة الرئاسة والدوائر.

<sup>(١٢)</sup> الوثائق الرسمية... الدورة الثانية... ٢٠٠٣ (ICC-ASP/2/10)، الجزء الثالث-ألف، أولاً-باء.

<sup>(١٣)</sup> المرجع نفسه، الجزء الثالث-ألف، أولاً-جم.

## منسق التخطيط الاستراتيجي

٤٩ - أصبح منسق التخطيط الإستراتيجي (ف-٣) جزءاً من الملاك الوظيفي للمحكمة في عام ٢٠١٠ . وعلى الرغم من إدراج الاعتماد اللازم لهذه الوظيفة في ميزانية هيئة الرئاسة فإن شاغل هذه الوظيفة يقوم بأعمال واسعة النطاق للمحكمة في مجال دفع التخطيط الإستراتيجي إلى الأمام وتنفيذها. ولذلك، خلافاً للملك الوظيفي العام لهيئة الرئاسة، يقدم منسق التخطيط الإستراتيجي المساعدة لكتاب المسؤولين في البرامج الرئيسية الأولى والثانية والثالث بنهج متناسق بين الأجهزة المختلفة.

### المساعدة المؤقتة العامة

٥٠ - بموجب الباب العاشر من نظام روما الأساسي والفصل ١٢ من القواعد الإجرائية وقواعد الإثبات، هيئة الرئاسة مسؤولة أيضاً عن التنفيذ. ويشمل التنفيذ الأحكام الصادرة بالسجن والغرامة والمصادرات والقرارات الأخرى الصادرة من المحكمة. وللاستعداد لما قد يتم توقيعه من عقوبات نهائية بصورة فعالة وضمان وجود أجهزة الرصد، سيواصل الفريق القانوني الأعمال التحضيرية ذات الصلة وسيجرى المفاوضات اللازمة لعقد اتفاques التعاون والتنفيذ في عام ٢٠١٢ . وفي ضوء ما سلف، بالنظر إلى عدم توقع انخفاض حجم العمل في عام ٢٠١٢ ، ومن أجل أداء المهام القانونية والقضائية لهيئة الرئاسة بسرعة وبصورة فعالة، لا بد من أن يواصل الموظف القانوني برتبة ف-٣ الذي يتم تعيينه من المساعدة المؤقتة العامة تقديم الدعم للموظفين القانونيين والقضائيين التابعين لهيئة الرئاسة. ومراجعة لتوصية اللجنة في دورتها الخامسة عشرة بتجميد عدد الوظائف الدائمة في المستوى الذي تم إقراره في عام ٢٠١٠ إلى حين وجود مبرر جديد لإعادة النظر في مستوى جميع الوظائف<sup>(١٤)</sup> ، لن تطلب هيئة الرئاسة تحويل الوظيفة من المساعدة المؤقتة العامة إلى وظيفة دائمة في ميزانية عام ٢٠١٢ ، ولكنها ستعود إلى هذه المسألة في وقت لاحق.

### الخبراء الاستشاريون

٥١ - نفقات متكررة. نظراً للتغير المستمر في حجم العمل ب الهيئة الرئاسة، سيظل الاحتياج المؤقت إلى الخبرة الاستشارية في مواضع تخصصية مختلفة في الميزانية المقترحة دون تغيير.

### الموارد من غير الموظفين

#### السفر

٥٢ - نفقات متكررة. أدرج اعتماد يبلغ ٢١٠ ٠٠٠ يورو في ميزانية هيئة الرئاسة لتغطية تكاليف سفر القضاة. وترجع الزيادة إلى موافقة الجمعية على توصية اللجنة في دورتها الخامسة عشرة بنقل الاعتماد المخصص لسفر القضاة من البرنامج الفرعى ١٢٠٠ (الدواوير) إلى ميزانية هيئة الرئاسة<sup>(١٥)</sup> . وتتعلق الزيادة أيضاً بالنفقات التقديرية للاحتماءات التي سيعقدها رئيس المحكمة في إطار مهامه المتصلة بالعلاقات الخارجية. وأدرج اعتماد أيضاً لتغطية تكاليف السفر للموظفين المرافقين لرئيس المحكمة لدى اضطلاعه بمهامه المتصلة بالعلاقات الخارجية.

#### التدريب

٥٣ - نفقات متكررة. تسلیماً بما يؤدي إليه التدريب الذي يرمي إلى تعزيز الخبرات المتخصصة لموظفي هيئة الرئاسة من الإسهام مباشرة في تحقيق المدفین الإستراتيجيين الأول والثالث، تطلب هيئة الرئاسة التمويل اللازم لتوفير فرص التدريب المتخصص لموظفيها.

<sup>(١٤)</sup> الوثائق الرسمية... المبورة التاسعة... ٢٠١٠ (ICC-ASP/9/20).

<sup>(١٥)</sup> المرجع نفسه، المجلد الأول، الجزء الثاني- هاء، والمجلد الثاني، الجزء باء-٢، دال-١، الفقرة ٨٣.

## الجدول ٨: البرنامج ١١٠٠ : الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

نفقات عام ٢٠١٠ (بألاف اليورو)		الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١ (بألاف اليورو)		الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢ (بألاف اليورو)		النفقات في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	
%	المبلغ	%	المجموع	%	المجموع	%	المجموع
المتحصلة بالحالات		المتحصلة بالحالات		المتحصلة بالحالات		المتحصلة بالحالات	
٩٦,٣	-٩٦,٣	١٠٢١,٩	٢٨٦٠	٢٦٠	١٠٤٩,٩	١٠٤٩,٩	١١٦٠,٩
٣,١	٢٢,٢	٧٣٠,٠	٧٣٠,٠	٧٣٠,٠	٧٠٧,٨	٧٠٧,٨	٧٠٧,٨
٣,٦	٩,٢	٢٦٨,١	٢٦٨,١	٢٦٨,١	٢٥٨,٩	٢٥٨,٩	٢٥٨,٩
٣,٢	٣١,٤	٩٩٦,١	٩٩٦,١	٩٩٦,١	٩٧٦,١	٩٧٦,١	٩٧٦,١
٢,٢	٢,٤	١١٠,٤	١١٠,٤	١١٠,٤	١٠٨,٠	١٠٨,٠	١٠٨,٠
		١٥,٤		١٥,٤	١٥,٤	١٥,٤	١٥,٤
١,٩	٢,٤	١٢٩,١	١٢٩,١	١٢٩,١	١٢٣,٤	١٢٣,٤	١٢٣,٤
-٣,٩	-٨,٥	٢١٠,٠	٢١٠,٠	٢١٠,٠	٢١٨,٥	٢٠,٢	١٩٨,٣
		١٥,٠		١٥,٠	١٥,٠		٨,٤
						٣٦,٣	٣٦,٣
							٣٦,٣
٥,٥	٥,٥	٥,٥	٥,٥	٥,٥	٥,٥	٩,٩	٩,٩
							٩,٩
						٠,١	٠,١
						٠,٤	٠,٤
-٣,٦	-٦,٥	٢٣٣,٥	٢٣٣,٥	٢٣٣,٥	٢٣٦,٠	٢٠,١	٢١٤,١
-٤١,٩	-٩٩٦,٦	١٣٨٢,٤	١٣٨٢,٤	١٣٨٢,٤	٢٣٧٩,٠	٢٠,٢	٢٣٥٨,٨
١٢,٩	٣,٩	٣٤٦,٢	٣٤٦,٢	٣٤٦,٢	٣٠,٣	٣٠,٣	٢٤,٥
المجموع							
المصيانت الموزعة							
المتحصلة بالموظفين							
المجموع الفرعى، التكاليف غير							
المعدات بما في ذلك الأثاث							
اللوازم والمواد							
التدريب							
الخدمات التعاقدية							
الضيافة							
السفر							
المجموع الفرعى، الرتب الأخرى							
الخبراء الاستشاريون							
المجموعة العامة							
موظفو الخدمة العامة							
موظفو الفئة الفنية							
القضاء							
هيئة الرئاسة							

#### **الجدول ٩: البرنامج ١١٠٠ : الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢**

هيئة الرئاسة										
وكيل مساعد										
أمين عام أمين عام مد- ٢-١ ف-٥ ف-٤ ف-٣ ف-٢ ف-١										
الأساسية										
المتعلقة بالحالات										
المجموع الفرعى										
الأساسية										
المتعلقة بال الحالات										
المجموع الفرعى										
الأساسية										
المعد توزيعها/ المتصلة بالحالات										
تصنيفها										
المجموع										
١١	٤	٣	١	٧	٢	٣	١	١		

## ٤٢٠٠ : الدوائر البرنامج -٢

### مقدمة

٥٤ - عملاً بالمادة ٣٤(ب) من نظام روما الأساسي، تتألف الدوائر من ثلاث شعب هي الشعبة التمهيدية والشعبة الابتدائية وشعبة الاستئناف. وتقوم هيئة الرئاسة بتوزيع القضايا على الشعبتين التمهيدية والابتدائية بينما تنظر شعبة الاستئناف في الطعون العارضة والنهائية المقدمة في الأحكام الصادرة من الشعبتين الآخريين.

### الشعبة التمهيدية

٥٥ - في عام ٢٠١٢، من المتوقع أن يظل حجم النشاط القضائي في الشعبة التمهيدية مكافأً للحجم الذي كان عليه في عام ٢٠١١، إن لم يكن متتفوقاً عليه. وبعد قيام مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة بإحالة الحالة في ليبيا إلى المحكمة في عام ٢٠١١، ستنتظر الدوائر التمهيدية في عام ٢٠١٢ في ست حالات هي جمهورية أفريقيا الوسطى، ودارفور/السودان، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وأوغندا، وكينيا، والكونغو، ولبيبا الآن. وفي قضيتي من القضايا الناجمة عن الحالة في كينيا، أصدرت الدائرة التمهيدية الثانية في ٧ و ٨ نيسان/أبريل ٢٠١١ أوامر بالمثل أمامها لما مجموعه ستة أشخاص. ومن المتوقع أن تعقد جلسات اعتماد التهم الخاصة بهم، بعد حضورهم، في أيلول/سبتمبر ٢٠١١.

٥٦ - وتتألف الدائرة التمهيدية من سته قضاة على الأقل في جميع الأوقات<sup>(١٦)</sup>. ويعمل أربعة من هؤلاء القضاة في دائرة من الدائريتين التمهيديتين القائمتين منذ مدة طويلة. ويعمل قاض آخر في الدائريتين معاً طوال عام ٢٠١١. ويرأس حالياً أحد القضاة العاملين في الدائرة التمهيدية الأولى الدائرة الابتدائية الثالثة المختصة بالنظر في قضية بمباء، التي يتوقع أن تستمر طوال عام ٢٠١٢. وشكلت في ٢٢ حزيران/يونيه ٢٠١١ دائرة تمهيدية ثالثة للنظر في الحالة الجديدة المحتملة في كوت ديفوار. ويعمل القاضي السادس في الشعبة، المنتدب مؤقتاً للعمل بالشعبة الابتدائية التي تنظر في قضية باندا/جيريرو، في الدائرة التمهيدية الثالثة الجديدة. ومنذ عام ٢٠٠٩، انتدب قضاة الشعبة التمهيدية مؤقتاً للعمل بشعبة الاستئناف من أجل النظر في الاستئنافات العارضة.

٥٧ - وتتألف الشعبة التمهيدية من ١٢ موظفاً من بينهم موظف قانوني رئيسي واحد برتبة ف-٥، وستة موظفين قانونيين برتبة ف-٣، وموظفي قانوني معاون واحد برتبة ف-٢، ومساعد واحد لشؤون البحث من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى، وثلاثة مساعدين إداريين من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى.

٥٨ - وقد تؤدي الحالات المست المعروضة على الشعبة في عام ٢٠١١ إلى زيادة في عدد الطلبات المقدمة من الأطراف والمشاركين في الإجراءات المختلفة إلى الدوائر التمهيدية في عام ٢٠١٢.

٥٩ - وتنظر الدائرة التمهيدية الأولى في الطلب المقدم من المدعي العام لاعتماد التهم في قضية إيماروشيمانا. وليس من الواضح بسبب المسائل التي أثيرت حتى الآن من ستنهي الإجراءات التمهيدية المتعلقة بهذه القضية.

٦٠ - وبالنظر إلى عدد الأوامر الصادرة بالمثل أمام المحكمة في القضايا التابعين للحالة في كينيا (ستة أوامر)، يلزم موارد إضافية للدائرة التمهيدية الثانية لاتخاذ الإجراءات الواجبة لاعتماد التهم على وجه السرعة. وكانت هذه الموارد موضعاً لإشعار للحصول على موارد تكميلية من صندوق الطوارئ في عام ٢٠١١.

<sup>(١٦)</sup> انظر المادة ٣٩ من نظام روما الأساسي.

٦١ - وتحول طبيعة الإجراءات أمام الدوائر التمهيدية مثل المثول لأول مرة أمام المحكمة دون إمكان التنبيء بالطلبات الجديدة والطلبات الأخرى سلفاً. ولذلك، لا يسع الشعبة إلا الاستناد إلى تجربة السنوات السابقة لوضع افتراضات لعام ٢٠١٢. ونظراً لتكرار الحاجة إلى موارد إضافية في أوقات الذروة، ستستمر حاجة الشعبة إلى التمويل من المساعدة المؤقتة العامة لتعيين موظف قانوني مساعد/معاون برتبة ف-١/ف-٢ لمواجهة الزيادة في حجم العمل بصورة فعالة في أوقات الذروة.

#### الشعبة الابتدائية

٦٢ - تتألف الشعبة الابتدائية حالياً من ثمانية قضاة، ومددت فترة ولاية أحد القضاة وفقاً للفقرة ١٠ من المادة ٣٦ الفقرة ٣ (أ) من المادة ٣٩ من نظام روما الأساسي لتمكينه من إتمام محاكمة لوينغا. ويشكل القضاة منذ إنشاء الدائرة الرابعة في ١٦ آذار/مارس ٢٠١١ أربع دوائر، وتنتظر هذه الدوائر حالياً في قضايا لوينغا، وكاتنغا/نعمودجولو، وبهبا، وتستعد للنظر في قضية باندا/جيبريل.

٦٣ - ويكون المالك الوظيفي للشعبة الابتدائية من مستشار قانوني واحد برتبة ف-٤، وبسبعين موظفين قانونيين لمساعدة القضاة برتبة ف-٣، وموظفي قانوني معاون واحد برتبة ف-٢، ومساعد واحد لشؤون البحث من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى، فضلاً عن ثلاثة مساعدين إداريين من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى.

٦٤ - واستخدمت الموارد الإضافية من المساعدة المؤقتة العامة المعتمدة في الميزانية البرنامجية لعام ٢٠١١ لمواجهة الزيادة في حجم العمل نتيجة للقضايا الثلاث قيد البحث (لوينغا، وكاتنغا/نعمودجولو، وبهبا) في عام ٢٠١١. ومن المتوقع أن تستمر الزيادة في حجم العمل في عام ٢٠١٢ لتوسيع صدور أول حكم نهائي بموجب المادة ٧٤ من نظام روما الأساسي في الربع الأخير من عام ٢٠١١ واستمرار أي إجراءات محتملة للتعويض عملاً بالمادة ٧٥ من نظام روما الأساسي حتى الربع الأول من عام ٢٠١٢. ولا يمكن استيعاب هذا الحجم الإضافي من العمل بالموارد العادلة للشعبة وسيلزم استمرار اللجوء إلى موارد إضافية في الربع الأول من عام ٢٠١٢.

٦٥ - وفي قضية كاتنغا/نعمودجولو، من المتوقع أن تنتهي مرافعة الدفاع في أواخر عام ٢٠١١ وأن يصدر حكم نهائي وفقاً للمادة ٧٤ من نظام روما الأساسي في حزيران/يونيه ٢٠١٢. ورهناً بنتيجة هذه القضية والنهاج الذي سيتبع في نهاية الأمر، من المتوقع أن تتحذل الإجراءات المحتملة للتعويض في حزيران/يونيه-تموز/ يوليه ٢٠١٢.

٦٦ - وفي قضية بهبا، من المتوقع أن تواصل الدائرة التمهيدية الثالثة النظر في الأدلة المقدمة من الإدعاء في النصف الأول من عام ٢٠١١. وقد تبدأ مرافعة الدفاع في الربع الأخير من عام ٢٠١١ ومن المتوقع أن تستغرق جزءاً كبيراً من عام ٢٠١٢. وبالنظر إلى أن هذه القضية هي القضية الأولى التي يشارك فيها عدة آلاف من الضحايا أثناء المحاكمة، فإنه لا يمكن التنبيء الآن بدءى تأثير ذلك على الإجراءات. وفي هذه المرحلة، يتوقع أن تنتهي المرافعات في قضية بهبا في أواخر عام ٢٠١٢، وأن تصدر الدائرة حكماً نهائياً وفقاً للمادة ٧٤ من نظام روما الأساسي في نهاية العام، وأن تتحذل الإجراءات المحتملة للتعويض في عام ٢٠١٣.

٦٧ - وفي آذار/مارس ٢٠١١، شكلت الدائرة الابتدائية الرابعة وأحيلت إليها قضية باندا/جيبريل. وبالنظر إلى التعقيدات التي نشأت عند التحضير لنظر الدعوى، لا يمكن في الوقت الحالي التنبيء بموعد بدايتها أو بالوقت الذي سيستغرقه النظر فيها.

٦٨ - ونظراً لترافق العمل في عام ٢٠١٢، وفي ضوء تجربة عام ٢٠١١ وتكرار الحاجة إلى موارد إضافية في أوقات الذروة، ستستمر الحاجة إلى مرونة التمويل من المساعدة المؤقتة العامة بنفس المستوى

السابق في عام ٢٠١١. وستراعي الشعبة أيضاً إعادة توزيع الموارد التي سيتم توفيرها بعد انتهاء قضية لوبانغا ومحاكمة كاتنغا/نغووجولو على قضايا جارية أخرى.

### شعبة الاستئناف

٦٩ - تتألف شعبة الاستئناف من خمسة قضاة، أحدهم رئيس المحكمة. والمهمة النظامية الأساسية لشعبة الاستئناف هي النظر في الاستئنافات العارضة التي يقدمها المشاركون ضد القرارات والأحكام الصادرة من الدوائر التمهيدية والابتدائية وفي الاستئنافات النهائية المقدمة ضد الأحكام الصادرة بالبراءة أو بالإدانة، وضد العقوبات الصادرة بشأنها، ورما بالتعويض أيضاً. وستؤدي الاستئنافات النهائية المقدمة ضد الأحكام النهائية إلى زيادة كبيرة في حجم العمل بالمقارنة بالاستئنافات العارضة المقدمة ضد القرارات التمهيدية لضرورة النظر في إجراءات المحاكمة بأكملها ورما الاستماع إلى أدلة جديدة. وستنتهي في عام ٢٠١٢ ولاية أحد القضاة في شعبة الاستئناف، وسيتقرر التشكيل النهائي للشعبة بعد انتخاب هيئة الرئاسة وتوزيع القضاة على الشعبة في ١١ آذار/مارس ٢٠١٢.

٧٠ - ويعمل بالشعبة حالياً مستشار قانوني برتبة ف-٤، وخمسة موظفين قانونيين برتبة ف-٣، موظف قانوني معاون برتبة ف-٢، ومساعد واحد لشؤون البحث من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى، ومساعدين إداريين من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى.

٧١ - وفي عام ٢٠١٠، قدمت إلى دائرة الاستئناف سبعة طعون عارضة. وبحلول حزيران/يونيه ٢٠١١، استوفت خمسة طعون عارضة الشروط الالزمة لقبوتها. وفي هذه المرحلة، يصعب التنبؤ بعد الاستئنافات العارضة التي ستقدم إلى دائرة الاستئناف في عام ٢٠١٢ لتوقف عددها على عدد الحالات والقضايا المعروضة على الدوائر التمهيدية والدوائر الابتدائية وكذلك على عدد الأطراف في القضايا التمهيدية والابتدائية الجارية. ومن المتوقع مع ذلك أن يظل عدد الاستئنافات العارضة تقريباً على نفس المستوى الذي كان عليه في السنوات السابقة. وقد يزيد هذا العدد إذا أحيلت حالات وقضايا أخرى إلى المحكمة.

٦٩ - ومن المتوقع أن تنظر دائرة الاستئناف في عام ٢٠١٢ في الاستئنافات المقدمة ضد الأحكام الصادرة بالبراءة أو بالإدانة، وضد العقوبات الصادرة بشأنها، ورما بالتعويض، في قضية لوبيغا وقضية كاتنغا/نغووجولو، ومن المحتمل في قضية باندا/جيبرير أيضاً. ولا يحتمل أن يقدم أكثر من طرف واحد استئنافاً نهائياً في تلك الأحكام، قد تؤدي القضايا المعروضة على الدوائر الإبتدائية حالياً إلى ما بين استئنافين نهائين وستة استئنافات نهائية. وبناء على التقدم المحرز في هذه القضايا في الوقت الحالي، من المتوقع أن تصل هذه الاستئنافات إلى دائرة الاستئناف تباعاً. ولا يمكن مع ذلك استبعاد تقديمها معاً أو في وقت متقارب إلى حد ما، لتوقف التوقيت المحدد للاستئناف على جوانب إجرائية وجوانب أخرى لا يمكن التنبؤ بها بدقة في جميع الأحوال. وعلى الرغم من احتمال انتهاء الإجراءات على مستوى المحكمة الابتدائية في قضايا أخرى في أواخر عام ٢٠١٢ (لاسيما في قضية بمنبا)، فإن المتوقع، في ضوء الأجل المحدد لتقديم المستندات المتعلقة بالاستئنافات، لا يبدأ عباء العمل الرئيسي لأي استئنافات أخرى قبل عام ٢٠١٣.

### الأهداف

- ١ - الاضطلاع بإجراءات علنية منصفة وفعالة وسريعة وفقاً لنظام روما الأساسي ولأسمي المعايير القانونية مع كفالة ممارسة جميع المشاركون لحقوقهم ممارسة تامة. (المهدف الإستراتيجي ١)
- ٢ - احتذاب فئات متنوعة من الموظفين الذين يتمتعون بأعلى مستويات الكفاءة، ورعايتهم، وتوفير فرص التطوير الوظيفي والترقي لهم. (المهدف الإستراتيجي ١٠)

النتائج المتوقعة مع شرات الأداء	
<b>الهدف ١</b> الشعبة التمهيدية	- تعزيز تبادل المعلومات بين الدوائر التمهيدية من أجل التوصل إلى ١٠٠٪. مارسات أكثر كفاءة.
	- ضمان ارسال القضايا إلى الشعبة الابتدائية بنظام مناسب وتطوير التعاون في هذا الصدد مع الشعبة الابتدائية وفقاً للمعلومات الواردة.
	- إعداد القضايا للمحاكمة بأكبر قدر من الكفاءة الممكنة وتحقيق ذلك تحديد نطاق القضايا الواجب إرسالها إلى المحكمة الابتدائية بدقة وتبسيط الاجراءات في مرحلة المحاكمة الابتدائية بالبدء في حل عدد من المسائل في المرحلة التمهيدية.
	- ضمان عدم إرسال القضايا غير المؤيدة بأدلة كافية إلى المحكمة من أجل تحقيق الاقتصاد القضائي.
<b>الهدف ٢</b> الشعبة الابتدائية	- السعي إلى ضمان وجود الإجراءات اللازمة لتمكن الدوائر الابتدائية من استخدام الموارد المتاحة بأفضل وجه ممكن وتوزيع العمل بالمرونة والاستجابة اللازمن. والقيام أيضاً بتوفير البيئة المناسبة لتحقيق الاستمرارية اللازمنة لمشاركة الموظفين في الدعوى ووضع أساليب مناسبة للمرونة في العمل.
	- السعي، بالتشاور مع قلم المحكمة، إلى ضمان وصول الدوائر الابتدائية إلى الإجراءات والممارسات والقرارات المعتمدة في كل قضية من القضايا قيد البحث بصورة كاملة.
	- ضمان الحفاظ على خطوط الاتصال الممتازة مع الأقسام ذات الصلة في قلم المحكمة.
	- ضمان الحفاظ على خطوط الاتصال الممتازة مع الأقسام ذات الصلة في عمليه "الدروس المستقادة" من المحاكمات (ولاسيما المحاكمات المنتهية) ومواصلة هذه العملية في عام ٢٠١٢ من أجل تحديد مدى الحاجة إلى تعديل الممارسات والإجراءات الجارية في الشعبة الابتدائية لزيادة الكفاءة في الإجراءات.
<b>الهدف ٣</b> الاستئناف الشعبة	- التوصل داخل شعبة الاستئناف إلى اتفاق بناء على الخبرة السابقة للمحكمة مع مراعاة، في جملة أمور، خبرة المحاكم المخصصة بشأن أنساب أساليب العمل للنظر في الاستئنافات النهائية الأولى. وينبغي أن تتسم أساليب العمل هذه بالمرونة وقد يلزم تكييفها إذا وجد أكثر من استئناف نهائى واحد و/أو عدة استئنافات متزامنة أمام المحكمة.
	- مراقبة أساليب العمل في الاستئنافات العارضة وتعديلها عند الاقتضاء، لاسيما في ضوء الخبرة المكتسبة من النظر في الاستئنافات العارضة والاستئنافات النهائية في نفس الوقت.
	مراقبة أساليب العمل في الاستئنافات العارضة طوال العام.

## مرتبات وبدلات القضاة

٧٣ - تقدم الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢ الاعتماد اللازم لمرتبات القضاة الثمانية عشر الدائمين، فضلاً عن البدلات المستحقة لهم مثل الاشتراكات في المعاشات التقاعدية، والأحاجزة في الوطن، والمنحة التعليمية، على النحو المبين بالتفصيل في المرفق الخامس (هـ). ويتضمن المرفق أيضاً التكاليف الإضافية لإعادة القضاة إلى الوطن<sup>(١٧)</sup>.

٧٤ - وستنتهي فترة الولاية المتعلقة بستة قضاة في ١٠ آذار/مارس ٢٠١٢. ويتوقع طبقاً لافتراضات الحالية الاحتياج إلى تمديد ولاية عدد من القضاة وفقاً للفقرة ٣ من المادة ٣٦ والفقرة ٣ من المادة ٣٩ من نظام روما الأساسي على النحو التالي:

(أ) قاض واحد لمدة تسعة أشهر من أجل مواصلة النظر في قضية بعها في الشعبة الابتدائية؛

(ب) قاضيان لمدة خمسة أشهر لكل منهما مواصلة النظر في قضية كاتنغا/نعمودحولو في الشعبة الابتدائية.

٧٥ - وسيلغى بمجموع فترات التمديد ١٩ شهراً تقريباً. وستكتبد المحكمة تكاليف إضافية لإعادة القضاة الذين ستنتهي ولايتهم في عام ٢٠١٢ إلى أوغندا<sup>(١٨)</sup>، فضلاً عن تكاليف القضاة الجدد الذين سيذعنون للخدمة على أساس التفرغ. وعملاً بالفقرة ٣ من المادة ٣٥ من نظام روما الأساسي، ستحدد هيئة الرئاسة القادمة في عام ٢٠١٢ الموعد الذي سيبدأ فيه عمل القضاة المنتخبين الجدد للعمل على أساس التفرغ هذا العام. ووفقاً لافتراضات المحدودة الحالية<sup>(١٩)</sup>، ولتجنب أي تمديدات أخرى، من المتوقع أن يدعى قاض واحد فقط للعمل على أساس التفرغ اعتباراً من ١١ آذار/مارس ٢٠١٢. وإذا لم يدع القضاة الخمسة الآخرون للعمل على أساس التفرغ، ستستخدم الوفورات الصافية في أجورهم لاستيعاب جزء من أجور القضاة الذين ستتمدد فترة ولايتهم في عام ٢٠١٢ وأجور القضاة الذين لا يعملون على أساس التفرغ. ييد أن هذه الافتراضات لا تأخذ في الاعتبار التطورات المقبلة المحتملة في قضية إمبارو/شيمانا وقضية باند/جيربو<sup>(٢٠)</sup>، وفي القضيتين اللتين تجاوزتا المرحلة التمهيدية في كينيا، والحالتين في ليبيا وكوت ديفوار اللتين قد تتطلبان دعوة المزيد من القضاة المنتخبين الجدد للعمل على أساس التفرغ في عام ٢٠١٢.

## الموارد من الموظفين

### الملاك الحالي من الموظفين

٧٦ - تواصل الهيئة القضائية تطوير هيكلها الوظيفي وتعزيز مرونتهما لمواجهة التغيرات في عباء العمل وزيادة فعاليتها على مستوى الشعب. واتساقاً مع التقرير الذي وضعته هيئة الرئاسة بشأن الهيكل الوظيفي المقترن للدوائر<sup>(٢١)</sup>، عاجلت الشعب النقص في الموظفين بالموارد المتاحة وتناولب الموظفين داخل الشعب وفيما بينها. وتوزع الأعمال على موظفي الدعم القانوني حسب الاقتضاء، مع مراعاة عباء العمل في دوائر معينة، فضلاً عن الحاجة إلى تبادل الخبرات بغية تعزيز التعاون وتيسير أساليب العمل بين الدوائر، مما يؤدي إلى وفورات نتيجة للكفاءة.

<sup>(١٧)</sup> الوثائق الرسمية... الدورة الثالثة... ٤٠٠ ٢٠٠٤ (ICC-ASP/3/Res.3).

<sup>(١٨)</sup> لم يقدم اعتماد لإعادة توطين القاضي الذي ينظر قضية بعها، وستتحمل ميزانية ٢٠١٣ على الأرجح التكليف اللازم لذلك.

<sup>(١٩)</sup> انظر الفقرات ٣١ إلى ٣٤ أعلاه.

<sup>(٢٠)</sup> انظر الفقرتين ٥٦ و ٦٤ أعلاه.

.ICC-ASP/8/29 <sup>(٢١)</sup>

### **المساعدة المؤقتة العامة**

٧٧ - الشعبة التمهيدية. نفقات متكررة. حددت الشعبة التمهيدية الحاجة عموماً وبصورة متكررة إلى موارد إضافية في أوقات الذروة. ونتيجة لذلك، تطلب الشعبة التمهيدية الموارد الازمة لتمويل موظف قانوني مساعد/معاون برتبة ف-١/ف-٢ لمدة ١٢ شهراً من المساعدة المؤقتة العامة لتغطية الاحتياجات الشفوية القصيرة الأجل.

٧٨ - الشعبة الابتدائية. نفقات متكررة. يلزم توفير التمويل اللازم لموظفي قانونيين اثنين برتبة ف-٣- لمدة ستة أشهر من المساعدة المؤقتة العامة، وموظفي قانونيين اثنين مساعدين/معاونين برتبة ف-١/ف-٢ لمدة ستة أشهر من المساعدة المؤقتة العامة للبت بصورة عاجلة وفعالة في القضايا قيد البحث أمام الدوائر الابتدائية وتجنب تراكم العمل وامتداده بغير مقتضى.

### **الموارد الإضافية**

٧٩ - يُطلب اعتماد يبلغ ٦٠٠٠ يورو للموارد التعاقدية الإضافية الازمة لمساعدة الدوائر في أوقات الذروة. وستسمح هذه الموارد الإضافية بتصدي الدوائر لحجم العمل المتزايد في تلك الأوقات بصورة فعالة.

٨٠ - وفي حالة ظهور احتياجات أخرى غير متوقعة، ستبذل كافة الجهد لتغطيتها من ميزانية عام ٢٠١٢، قبل اللجوء إلى مصادر بدائلة للتمويل.

### **الموارد من غير الموظفين**

#### **التدريب**

٨١ - نفقات متكررة. تطلب الدوائر التمويل اللازم لتوفير فرص التدريب المتخصص لموظفيها اقتساعاً منها بما يؤدي إليه تعزيز الخبرات المتخصصة للموظفين من الإسهام مباشرة في تحقيق المدّف الاستراتيجي الأول والغاية الاستراتيجية الأولى للمحكمة.

**الجدول ١٠: البرنامج ١٢٠٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢**

الدوائر	نفقات عام ٢٠١٠						نفقات عام ٢٠١١						الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢						النحو في الموارد		
																			٢٠١١ / ٢٠١٢		
	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بآلاف اليورو)		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١ (بآلاف اليورو)		الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٠ (بآلاف اليورو)														النحو في الموارد		
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
القضاء																					
موظفو الفئة الفنية																					
موظفو الخدمات العامة																					
المجموع الفرعي، الموظفون																					
المساعدة المؤقتة العامة																					
الخبراء الاستشاريون																					
المجموع الفرعي، الرتب الأخرى																					
السفر																					
الضيافة																					
التدريب																					
اللوازم والماد																					
المجموع الفرعي، التكاليف غير المتصلة بالموظفين																					
المجموع																					
الصيانة الموزعة																					

**الجدول ١١: الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢**

الدوائر	وكيل مساعد										أمين عام أمين عام مد-٢ مد-١										موجوع		الخدمات العامة-		موظفي الفئة العامة-		موظفي		مجموع	
																					الأساسية		الأساسية		الأساسية		الأساسية		الأساسية	
	المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات		المتعلقة بالحالات			
القائمة																														
المجموع الفرعي																														
الأجنبية																														
المتعلقة بالحالات																														
المجموع																														

## ٣- البرنامج ١٣٠٠ : مكاتب الاتصال

### مقدمة

-٨٢ يساهم مكتب الاتصال في نيويورك في تحقيق أهداف المحكمة من خلال تعزيز التفاعل بين المحكمة والأمم المتحدة وتبسيط التعاون بينهما، ويشارك باستمرار مع الجهات المعنية بالأمانة العامة للأمم المتحدة ووكالاتها في حل قضايا التعاون التشغيلي مع المحكمة واستكشاف سبل تعزيز التعاون بين المنظمتين، ويتابع أيضاً التطورات ذات الصلة بالمحكمة ويقدم تقارير عنها، ويتدخل عند الاقتضاء.

-٨٣ ومع زيادة أنشطة التحقيق والفحص التمهيدي اكتسبت المحكمة أهمية متزايدة في أعمال الأمم المتحدة. ويناقش مجلس الأمن والجمعية العامة وهيئات أخرى تابعة للأمم المتحدة أعمال المحكمة على أساس يومي تقريباً في سيارات مختلفة، بما في ذلك في إطار بنود خاصة أو مواضيع معينة من جداول أعمالها. ومن خلال التفاعل والتعامل المستمر مع المسؤولين في أجهزة صنع القرار، يسعى المكتب إلى ضمان احترام ولاية المحكمة وعملها. ويتلقى المكتب الدعم الإداري من هيئة الرئاسة ولكنه يقدم الخدمات لجميع الأجهزة الأخرى للمحكمة ويقوم بتمثيلها. ويقدم المكتب أيضاً بعض الدعم اللوجستي لدورات الجمعية ومكتب الجمعية والفريق العامل التابع للمكتب في نيويورك. ويقوم المكتب علاوة على ذلك بنشر المعلومات والتقارير الحدثية عن أعمال المحكمة على مجتمع الأمم المتحدة في نيويورك لإبقاءه على علم بالتطورات في المحكمة.

### الأهداف

-١ إشاعة مستوى من الوعي بدور المحكمة والفهم لهذا الدور يتلاءم مع المرحلة التي بلغتها أنشطة المحكمة في المجتمعات المتأثرة بهذه الأنشطة. (المدارف الإستراتيجي ٤)

-٢ زيادة الدعم المتواصل للمحكمة عن طريق تعزيز الاتصال والتفاهم المتبادل مع أصحاب المصلحة والتثبيت على دور المحكمة واستقلاليتها. (المدارف الإستراتيجي ٦)

المدارف في عام ٢٠١٢	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
المدارف ١ و ٢		
١٠٠٪	<ul style="list-style-type: none"> <li>- متابعة جميع طلبات التعاون مع الجهات المعنية بالقر الرئيسي للأمم المتحدة إلى حين استيفاء تلك الطلبات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مؤسسة مشهود لها بمكانتها وتحظى بالدعم الملائم.</li> </ul>
٣ جلسات	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم جلسات إحاطة للدول في نيويورك.</li> </ul>	
٦ زيارات	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توفير الدعم لزيارات المسؤولين بالمحكمة.</li> </ul>	
٥٠٪	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رصد الاجتماعات ذات الصلة بالأمم المتحدة والمشاركة فيها، ومتابعة البنود بطريقة ثنائية، وتقييم تقارير أسبوعية إلى المحكمة.</li> </ul>	
٥ حلقات دراسية/حلقات عمل	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقديم مدخلات لتقارير وقرارات الأمم المتحدة بشأن المواضيع المتعلقة بالمحكمة.</li> <li>- المشاركة والتدخل في الحلقات الدراسية والمناقشات المتعلقة بالمواضيع ذات الصلة بالمحكمة.</li> </ul>	
١٥ اجتماع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم الدعم اللوجستي للجمعية ومكتبها والفريق العامل في نيويورك.</li> </ul>	

## الموارد من الموظفين

### الملاءك الحالي من الموظفين

- ٨٤- يتكون الملاءك الوظيفي لمكتب الاتصال في نيويورك في الوقت الحالي من رئيس المكتب (ف-٥) الذي يقوم بجميع الأنشطة الجوهرية للمكتب ومساعد إداري واحد (خ ع ٥-٥) يقدم الدعم إلى جميع المسائل الإدارية واللوجستية المتعلقة بالمكتب. ويركز مكتب الاتصال، نظراً لحجمه المحدود، على المهام الرئيسية للمكتب مثل الاستجابة لطلبات التعاون العاجلة مع الأمم المتحدة، وإقامة اتصالات رسمية وشبكات غير رسمية مع الأمانة العامة للأمم المتحدة والبعثات الدائمة والمحافظة عليها، ومتابعة أنشطة الأمم المتحدة ذات الصلة بالمحكمة وتقديم تقارير عنها، وترتيب زيارات المسؤولين بالمحكمة إلى الأمم المتحدة، وتقديم الخدمات للجمعية والأجهزة التابعة لها.

### المساعدة المؤقتة العامة

- ٨٥- في ضوء الدور المتنامي للمحكمة في المجتمع الدولي، يطلب إدراج وظيفة إضافية من المساعدة المؤقتة العامة لموظفي مساعد برتبة ف-٢- بميزانية المكتب. وسيتمكن المكتب نتيجة لذلك من المشاركة بمزيد من الفعالية في المناقشات الجارية في الم هيئات والأجهزة التابعة للأمم المتحدة، وعلى وجه الخصوص في المناقشات التي تؤثر بشكل جوهري على الجوانب التشغيلية للمحكمة، كما سيتمكن من توسيع نطاق شبكات الاتصال لتشمل الجهات المعنية مثل المنظمات الحكومية الدولية والمنظمات الإقليمية وغير الحكومية، وبالتالي من تعزيز مكانة المحكمة داخل الأمم المتحدة وخارجها والمساهمة في الترويج لأهدافها وتحقيقها. وسيتمكن المكتب نتيجة لذلك أيضاً من إجراء لقاءات رفيعة المستوى على أساس منتظم من أجل تعزيز الوعي بدور المحكمة وفهمه بوجه أفضل.

- ٨٦- وإذا استمر مستوى الملاءك الوظيفي للمكتب عند مستوى في عام ٢٠١١، سيلزم تعديل ولايته لكي تتفق مع الموارد المحددة الراهنة، وقد يلزم إعادة النظر في بعض وظائف الدعم التي يقدمها جمعية الدول الأطراف وأمانة الجمعية.

## الموارد من غير الموظفين

### اللوازم

- ٨٧- نفقات متكررة. اعتماد لتغطية النفقات الجارية للمكتب، بما في ذلك إيجار المكتب واللوازم الأساسية والمواد الاستهلاكية الأخرى اللازمة للمكتب.

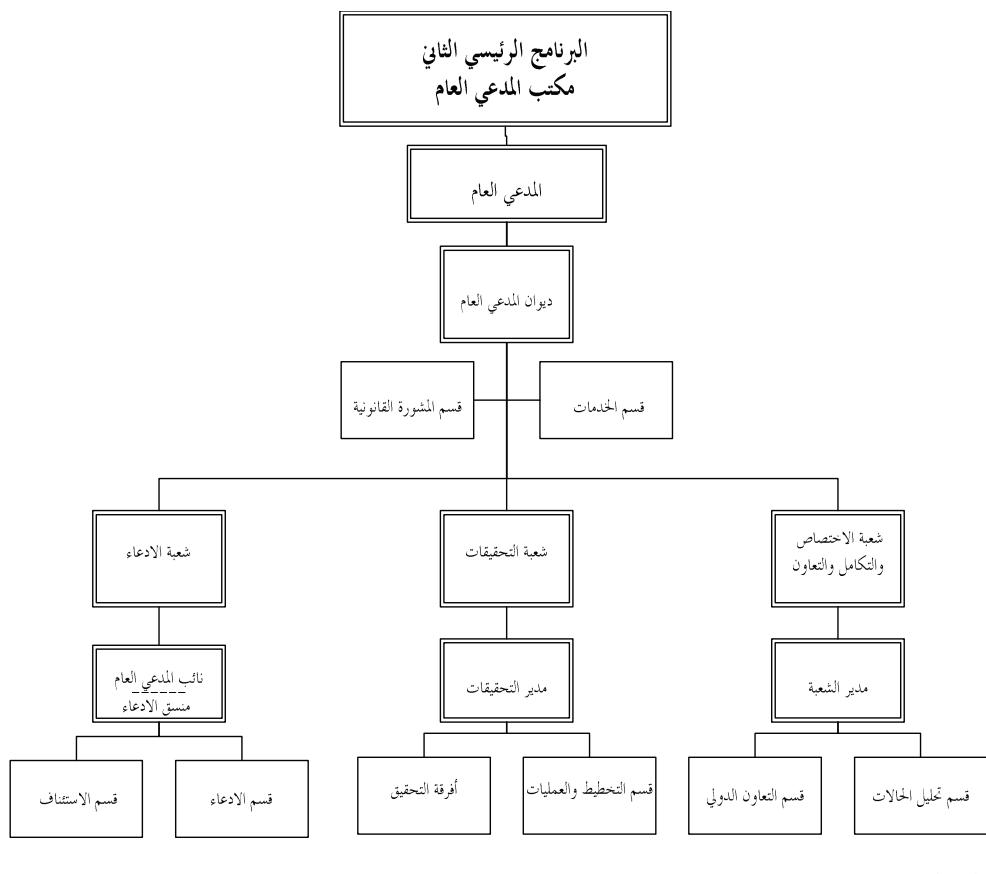
**الجدول ١٢: البرنامج الفرعى ١٣٠٠ : الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢**

الدوائر	نفقات عام ٢٠٠٠						نفقات عالم ٢٠١١ (بألاف اليورو)	نفقات عالم ٢٠١٢ (بألاف اليورو)		
	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١						
	النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بألاف اليورو)	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١ (بألاف اليورو)	المتصلة بالحالات	المتصلة بالحالات	المجموع				
	%	المبلغ	المبلغ	المجموع	الأساسية	المجموع	المجموع	المجموع		
موظفو الفئة الفنية										
موظفو الخدمات العامة										
المجموع الفرعى، الموظفون										
المساعدة المؤقتة العامة										
المجموع الفرعى، الرتب الأخرى										
السفر										
الضيافة										
الخدمات العقارية										
نفقات التشغيل العامة										
اللوازم والماد										
المجموع الفرعى، التكاليف غير المتصلة بالموظفين										
المجموع										
الصيانة الموزعة										

**الجدول ١٣: البرنامج الفرعى ١٣١٠ : الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢**

الدوائر	وكيل مساعد						أمين عام أمين عام مد-٢	مد-١		
	مجموع الخدمات			مجموع						
	موظفي	الفئة العامة-	العمادة-	موظفي	العمادة-	العمادة-				
مجموع	الخدمات	الرتب	الرتبة	الفنية فما فوقها	الفنية فما فوقها	الفنية فما فوقها	أمين عام	أمين عام		
الموظفين										
الأساسية										
المتصلة بالحالات										
المجموع الفرعى										
الأساسية										
المتصلة بالحالات										
المجموع الفرعى										
الأساسية										
المعاد توزيعها/ المتصلة بالحالات										
تصنيفها										
المجموع الفرعى										
المجموع										

## باء- البرنامج الرئيسي الثاني: مكتب المدعي العام



### مقدمة

-٨٨ تعزى الموارد الإضافية المطلوبة في ميزانية مكتب المدعي العام ("المكتب") لعام ٢٠١٢ إلى الإجراءات المتعلقة بالحالة في ليبيا التي أحالها مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة إلى المحكمة، وإلى المبالغ اللازمة لتعويض الزيادة في تكاليف النظام الموحد.

-٨٩ ويواصل المكتب زيادة إنتاجيته عن طريق ما يلي:

(أ) استيعاب تحقيقين وحضور المشتبه بهم في الحالة في كينيا، فضلاً عن عملية القبض في القضية المرفوعة ضد كاليكست إمبراو شيمانا، دون طلب موارد إضافية؛

(ب) القيام، قدر الإمكان، بتخفيض احتياجاته من الخدمات (مثل دعمبعثات الميدانية واستجواب الشهود الجدد)، وبذل في الوقت نفسه كافة الجهود الممكنة لتقليل الزيادة التي لا يمكن تجنبها في الخدمات المطلوبة (مثل الموظفين الإضافيين) إلى أدنى حد؛

(ج) التخطيط لاستيعاب الموارد الإضافية المطلوبة في حالة الحصول على إذن من الدائرة المختصة بفتح باب التحقيق في كوت ديفوار.

-٩٠ ويوزع المكتب موارده البشرية على الأفرقة المنشأة وفقاً للائحته التنظيمية ويقوم بتدويرها وفقاً للاحتجاجات. ويختلف عدد المحققين ووكالء المدعي العام والمستشارين في مجال التعاون في كل فريق على مدار السنة لتلبية الاحتياجات في جميع الحالات. ويتم في كل شهر تحديد الموارد اللازمة لكل فريق ويعاد توزيعها وفقاً لهذه الاحتياجات. ويؤدي هذا إلى بنية مرنة وفعالة للغاية كما يؤدي إلى الاستخدام الأمثل للموارد.

-٩١- ويتبين من الميزانية المقترحة لمكتب المدعي العام في عام ٢٠١٢ أن هناك زيادة مطلقة في المبلغ المطلوب مقدارها ٧٠٠ يورو مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١. وباستبعاد الزيادة في تكاليف النظام الموحد، تبلغ الزيادة الصافية للنحو المطلوب في ميزانية عام ٢٠١٢ نحو ١٦,٢ في المائة. ويمثل المبلغ المطلوب في عام ٢٠١٢ بعد استبعاد الزيادة في تكاليف النظام الموحد زيادة في النفقات الفعلية تبلغ ٢١,٢ في المائة مقارنة بعام ٢٠١٠ (٢٤,٦ في المائة بدون استبعادها). ويعزى ذلك إلى زيادة النفقات الجارية للقضايا قيد البحث والقضايا المتعلقة بين هاتين الفترتين بنسبة ٦٠ في المائة (نتيجة للتغيرات في الحالات في جمهورية الكونغو الديمقراطية، ودارفور، وكينيا، وليبيا) على النحو المبين في الجدول أدناه.

#### الجدول ١٤: التغيرات في ميزانية مكتب المدعي العام وتوزيع الموظفين بحسب الحالات

الموظفين) و(عدد القضايا) الدعم التشغيلي	أوغندا	الميكرواطية دارفور	الوسطى كينيا	جمهوريّة الكونغو	ليبيا	الميزانية بالبيورو (عدد
غير وارد	٨٩٨٩٠٠	٤٥٩٠٥٠٠	٤٢٠٦٣٠٠	٦١٢٤٣٠٠	٤٢٠٦٣٠٠	٥٠١٢٧٠٠
(٢٤)	(٣)	(٣٢)	(٥٣)	(٣)	(٢٤)	٢٠٠٩
(قضية واحدة)	(٤ قضايا)	(٣ قضايا)	(٩ قضايا)	(٤ قضية واحدة)	(٤ قضية واحدة)	في عام
غير وارد	٥٥٣٩٢٠٠	٤٧٩٤٧٠٠	٤١٢١٤٠٠	٦٦٥٥٤٠٠	٩٠٣٨٠٠	المعتمدة
(قضية واحدة)	(٦١)	(٢٤)	(٥٤)	(٣٥)	(٣٠)	٢٠١٠
(قضياتان)	(١١ قضية)	(٣ قضايا)	(٦٥ قضايا)	(٣ قضياتان)	(٣ قضياتان)	في عام
صندوق الطوارئ	٦٢٤٥٩٠٠	٣٤١٨٠٠	٥٥١٠٨٠٠	٢٢٨٨٠٠٠	٢١٢٢٥٠٠	المعتمدة
(٢٢)	(٦٩)	(١)	(٤٣)	(١٦)	(١٠)	٢٠١١
(قضيتان)	(١٢ قضية)	(٥ قضية)	(٤ قضيات)	(٤ قضيات)	(٤ قضيات)	في عام
٥٣٦٠٦٠٠	٥٤٥٦٣٠٠	١٥٤٩٩٠٠	٢٤٧١٠٠٠	٦٠٦٢٥٠٠	١١١٢٠٠	المقررة
(١٤)	(٣٤)	(٨٨)	(١٧)	(٤٣)	(١)	٢٠١٢
(قضيتان)	(٦ قضية)	(٤ قضيات)	(٦ قضيات)	(٤ قضيات)	(٤ قضيات)	في عام

\* يشمل عدد الموظفين الوارد في هذا الجدول الوظائف الثابتة والوظائف المتصلة بالحالات فقط ولا يشمل المساعدة المؤقتة العامة.

-٩٢- وسيعاد توزيع الموارد المتعلقة بالقضيتين التي يتوقع انتهاء النظر فيها تماماً أو تقريراً بحلول عام ٢٠١٢ (قضية المدعي العام ضد لويانغا وقضية المدعي العام ضد كاتانغا/نعمودجولو شوي) لتغطية الاحتياجات في القضايا المقبلة والمتعلقة بالحالة في كينيا، فضلاً عن قضية المدعي العام ضد إيمباروشيمانا.

-٩٣- ولا يزال عدد الوظائف الثابتة في المكتب في عام ٢٠١٢ دون تغيير. وسيتم تغطية جميع الموارد الإضافية اللازمة من الموظفين والتالية مباشرة عن إحالة الحالة المتعلقة بليبيا إلى المحكمة، التي سبقت تغطيتها من صندوق الطوارئ في أيار/مايو ٢٠١١، من الميزانية المقترحة للمساعدة المؤقتة العامة في عام ٢٠١٢. وسيتم تقييم الاحتياجات المقبلة لهذه الموارد بعد عام ٢٠١٢ على أساس حجم العمل في القضايا والحالات العملية.

.٢٢) الموارد المطلوبة من صندوق الطوارئ للحالة في ليبيا في الفترة من أيار/مايو إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١

-٩٤ - وتعزى الزيادة في ميزانية السفر جزئياً إلى التسويات الازمة للتضخم (الذي يرجع أساساً إلى الزيادة في أسعار النفط وأجور الطيران التي لا يمكن استيعابها في ميزانية عام ٢٠١٢)، وال الحاجة إلى بعثات إضافية في سياق التحقيقات الجارية في ليبيا.

-٩٥ - ويواصل المكتب الاعتماد في أنشطته وإستراتيجية على ثلاثة عناصر رئيسية. ويعتمد العنصر الرئيسي الأول وهو نهج الفعالية من حيث التكلفة على سياسة تركز بعناية على التحقيقات والمحاكمات، وفقاً لنظام روما الأساسي. ويعمل المكتب في ست حالات، ويتحقق في ١٣ قضية ضد ٢٤ فرداً. وفي جميع هذه القضايا، كان الأفراد الذين يتم التحقيق معهم على رأس الكيانات التي يُدعى أنها مسؤولة عن الجرائم التي تم ارتكابها. والمدف من ملاحقة رؤساء هذه الكيانات هو تحقيق الردع المطلوب بأقصى قدر ممكن. ولدى المكتب الآن أدلة كافية لمقاضاة مائة على الأقل ولكن سيؤدي هذا إلى زيادة باهظة في التكاليف بالنسبة للمحكمة. ويمكن في نهاية الأمر تقديم الأدلة التي في حوزة المحكمة والتي قد تؤدي إلى محاكمة الأفراد الآخرين إلى السلطات الوطنية. وتشكل القضايا التي يقع عليها الاختيار منطلقاً رئيسياً للتکالیف المتعلقة بالإجراءات القضائية في المراحل المتبقية من المحكمة: عدد الشهود، والتدابير الوقائية، والمدة التي تستغرقها الإجراءات، والتمثيل القانوني للضحايا والمشتبه بهم.

-٩٦ - والعنصر الرئيسي الثاني هو زيادة التعاون، من خلال شبكة التعاون مع الدول والكيانات الحكومية الدولية وغير الحكومية، مع احترام مبدأ التكامل. وفي عامي ٢٠١٠ و ٢٠٠٩، عمل المكتب بشكل وثيق مع عدة بلدان في مناطق مختلفة وتبادل المعلومات معها لمساعدة في التحقيق في الجرائم التي ارتكبت في كييفوس. وأدى هذا التعاون أيضاً إلى انخفاض التكاليف المتعلقة بالتحقيقات في الميدان وتکالیف الحماية. وانخفاضت الخدمات المطلوبة من قلم المحكمة في تلك الحالات في عام ٢٠١١، وسيستمر انخفاضها في عام ٢٠١٢.

-٩٧ - والعنصر الرئيسي الثالث هو المرونة في استخدام الموارد عن طريق توسيع الأفرقة المشتركة أو تضييقها حسب الاقتضاء. وقد تيسر هذا التناوب والاستخدام الكفاء للموارد بالتوحيد القياسي للإجراءات عن طريق الدليل التنفيذي للمكتب الذي أصبح نافذاً رسمياً في بداية عام ٢٠١٠. ويمكن الآن نقل الموظفين من فريق إلى آخر بقدر ضئيل جداً من المشاكل المتعلقة بالتكيف.

## الجدول ١٥ : البرنامج الرئيسي الثاني: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

مكتب المدعي العام	نفقات عام ٢٠١٠								الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢								
	نفقات عام ٢٠١١				الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢				نفقات عام ٢٠١١				الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢				
	%	النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	المجموع (بألاف اليورو)	المتعلقة بالحالات	%	المجموع (بألاف اليورو)	المتعلقة بالحالات	%	المجموع (بألاف اليورو)	المتعلقة بالحالات	%	المجموع (بألاف اليورو)	المتعلقة بالحالات	%			
موظفو الفئة الفنية	٣٥	٥٣٨٠	١٦٠١٠,٥	١٢٢٠١,٨	٣٨٠٨٧	١٥٤٧٢,٥	١١٧٧٨,٣	٣٦٩٤,٢	بدون تقسيم								
موظفو الخدمات العامة	٥,٢	٢٠٣,٢	٤١٢٨,٠	٣٠٩١,٢	١٠٤٦,٨	٣٩٣٤,٨	٢٩٣٧,٦	٩٩٧,٢									
المجموع الفرعى، الموظفون	٣,١	٧٤١,٢	٢٠١٤٦,٥	١٥٢٩٣,٠	٤١٥٥,٥	١٩٤٠٦,٢	١٤٧١٥,٩	٤٦٩١,٤	١٧٩٩٦,١	١٣٨١٦,٦	٤١٧٦,٢						
المساعدة المؤقتة العامة	٨٨,٢	٣٧٠٦,٢	٧٩٠٧,٧	٧٨٦٩,٤	٣٨,٣	٤٢٠,٥	٤١٦٤,٥	٣٧,٠	٤٢٩٥,٢	٣٩٩٥,٨	٢٩٩,٤						
العمل الإضافي			١٥,٠		١٥,٠		١٥,٠		١٥,٠		٠,٢						
الخبراء الاستشاريون	٦١,١	٦٤,٨	١٧٠,٨	١٧٠,٨		١٠٦,٠	١٠٦,٠		٢٤٢,٠	٢٤٢,٠							
المجموع الفرعى، الرتب الأخرى	٨٦,١	٣٧٧,٠	٨٠٩٥,٥	٨٠٤٠,٢	٥٣,٢	٤٣٢٦,٥	٤٢٧٠,٥	٥٢,٠	٤٥٣٦,٤	٤٢٣٦,١	٢٩٩,٦						
السفر	٢٩,٧	٦٠٣,٣	٢٦٣٧,٩	٢٤٠٢,٤	٢٣٥,٥	٢٠٣٤,٦	١٨٠٥,٦	٢٢٩,٠	٢٠٠٥,٦	١٧٣٥,٩	٢٦٩,٧						
الضيافة			١٠,٠		١٠,٠		١٠,٠		١٠,٠		٨,٢						
الخدمات التعاقدية بما فيها التدريب	١٠,٨	٢٩,٩	٣٠٧,٤	٢٨٢,٤	٢٥,٠	٢٧٧,٥	٢٥٢,٥	٢٥,٠	٢٠٩,٣	١٧٤,٦	٣٤,٧						
التدريب			٧٩,٤	٥٥,٥	٢٣,٩	٧٩,٤	٥٥,٥	٢٣,٩	٩٣,١	٦٣,٠	٣٠,١						
نفقات التشغيل العامة	١٥,٩	٥٤,٢	٣٩٥,٠	٣٩٥,٠		٣٤٠,٨	٣٤٠,٨		٢٣٣,١	٢٣٣,١							
اللوازم والمواد	٥,٣	٥,١	١٠١,٠	٤٨,٠	٥٣,٠	٩٥,٩	٤٥,٦	٥٠,٣	٣٣,٣	٢٠,٩	١٢,٤						
المعدات بما في ذلك الأثاث			٣٠,٠	٣٠,٠		٣٠,٠	٣٠,٠		١٤٢,٤	١٤٢,٤							
المجموع الفرعى، التكاليف غير المتصلة بالموظفين	٢٤,١	٧٩٣,٥	٣٥٦,١	٣٢١٣,٢	٣٤٦,٤	٢٨٦٦٢	٢٥٣٠,٠	٣٣٦١	٢١٢٥,٠	٢٣٦٩,٩	٣٥١						
المجموع		١٩,٦	٥٢٠٤,٧	٣١٨٠٢,٧	٢٦٥٤٦,٥	٥٢٥٦,٢	٢٦٥٩٨,٠	٥٠٨١,٦	٢٥٢٥٩,٢	٢٠٤٢٥,٣	٤٨٣٩,٩						

## الجدول ١٦ : البرنامج الرئيسي الثاني: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

مكتب المدعي العام	وكيل مساعد مد-٢												وكيل مساعد مد-١												
	الأساسية				العامة -				موظفي الخدمة العامة -				موظفي الخدمة العامة -				العامة -				موظفي الخدمة العامة -				
	المتعلقة بال الحالات	أمين عام	أمين عام	مساعد	القائمة	الرتبة	الرتبة	الفنية	الفنية	الخدمة	الخدمة	الوظيفة	الوظيفة	الآخرى	الآخرى	الوظيفة	الوظيفة	الآخرى	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	
الجديدة		١٦	١٥	١	٣٢	٢	٧	٤	٨	٦	٢	٢	٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	
		٤١	٤٨	١٢٢	١٥	٤٠	٤٠	٢١	٦																
المجموع الفرعى	٢١١	٦٤	٦٢	١	١٥٤	٤٦	٤٤	٢٩	١٢	٢	٢														
المجموع	٢١٨	٦٤	٦٣	١	١٥٤	٤٧	٤٤	٢٩	١٢	٢	٢														
المجموع																									

## ١- البرنامج ٢١٠٠: المدعي العام

### مقدمة

- ٩٨ - يتكون مكتب المدعي العام من ديوان المدعي العام، وقسم المشورة القانونية، وقسم الخدمات، ويساعد جميعها المدعي العام على تقديم الخدمات إلى الشعب التنفيذية والأفرقة المشتركة وتنسيقها. ويتم في مكتب المدعي العام تقسيم السياسات الخاصة بالمكتب وتعزيزها. وتقدم اللجنة التنفيذية (المادة ٤-٢ من اللائحة التنظيمية لمكتب المدعي العام) المشورة للمدعي العام بشأن الجوانب الإستراتيجية لجميع العمليات والأنشطة التي يقوم بها المكتب، ويقوم ديوان المدعي العام بأعمال الأمانة لهذه اللجنة.
- ٩٩ - ويقوم المدعي العام، من خلال اللجنة التنفيذية، بتوجيه الأنشطة الرئيسية المحددة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للإدعاء بأقل قدر ممكن من الموارد وأكبر قدر ممكن من المسائلة.
- ١٠٠ - وفي هذا الصدد، ينسق ديوان المدعي العام الأنشطة الداخلية والأنشطة المشتركة بين الأجهزة لضمان وجود موظفين مؤهلين وذوي همة عالية، وتقاسم المعلومات بصورة فعالة، وبناء ثقافة مشتركة للمحكمة.
- ١٠١ - ويقدم قسم المشورة القانونية الردود على طلبات المشورة القانونية المقدمة من المدعي العام وجميع الشعب التنفيذية.
- ١٠٢ - ويقدم قسم الخدمات ما يلزم من الخدمات الإدارية واللغوية والتقنية العالية الجودة وفي التوقيت المناسب باتباع نهج مرن في الاستجابة لاحتياجات العملاء بأقل قدر ممكن من الموارد وعن طريق الاتصال بقلم المحكمة لتنسيق الخدمات المشتركة الموحدة.

### الأهداف

- ١ - وضع سياسات لتنفيذ معايير الجودة المنصوص عليها في نظام روما الأساسي وفي القواعد الإجرائية وقواعد الإثبات فيما يخص جميع المشاركيين في الإجراءات والأشخاص الذين تمسّهم أنشطة المحكمة على نحو يحترم التنوع. (المدى الإستراتيجي ٣)
- ٢ - أن تتحول إلى إدارة غير بيروقراطية تركز على النتائج وليس على العمليات، وتعتمد على قواعد لضمان الحقوق وتقليل المخاطر عند الاقتضاء. (المدى الإستراتيجي ٨)

الهدف ١	النتائج المتوقعة	مؤشرات الأداء	الملحق في عام ٢٠١٢
- التنفيذ الكامل لخطة التدريب السنوية الداعمة - النسبة المئوية من خطة التدريب السنوية التي تم تحقيقها. ≤ ٩٥%			
- تنفيذ دليل العمليات.	- النسبة المئوية من المجموعات المستهدفة التي تم تدريبيها.	- النسبة المئوية من عناصر التدريب الإلزامية؛	١٠٠٪ من عناصر التدريب الإلزامية؛
	- النسبة المئوية من عناصر التدريب الاختيارية.	٦٠٪ من عناصر التدريب الاختيارية.	
الهدف ٢			
- تحقيق جميع الأهداف المتعلقة بتطوير/تحسين الجوانب اللغزية والإدارية والمالية والتقنية التي تخص مكتب المدعي العام في عام ٢٠١١.	- النسبة المئوية الفعلية من التحسينات/التطوير التي تم تحقيقها.	- تحقيق جميع الأهداف المتعلقة بتطوير/تحسين الجوانب اللغزية والإدارية والمالية والتقنية التي تخص مكتب المدعي العام في عام ٢٠١١.	< ٩٠٪

## الجدول ١٧: البرنامج ٢٠١٠٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

المدعى العام	نفقات عام ٢٠١٠							
	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢				الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١			
	%	النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	المجموع (بألاف البيرو)	المتصلة بالحالات	%	النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	المجموع (بألاف البيرو)	المتصلة بالحالات
موظفو الفئة الفنية	٣,١	٧٧,٥	٢٥٦٠,١	٤٣٩,١	٢١٢١,٥	٢٤٨٢,٦	٤٢٤,٦	٢٠٥٨,٠
موظفو الخدمات العامة	٥,٠	٦٥,٦	١٣٦٨,٨	٧٠٨,٤	٦٦,٤	١٣٠٣,٢	٦٧٣,٢	٦٣,٠
المجموع الفرعى، الموظفون	٣,٨	١٤٣,١	٣٩٢٦,٩	١١٤١,٥	٢١١١,٤	٣١٦٥,٨	١٠٩٦,٨	٢٦٨٦,٠
المساعدة المؤقتة العامة	٦٥,٤	١٠٢٧,٢	٢٥٩٨,٠	٢٥٥٩,٧	٢٨٣	١٥٧٠,٨	١٥٣٣,٨	٣٧,٠
العمل الإضافي			١٥,٠		١٥,٠		١٥,٠	٠,٢
الخبراء الاستشاريون	٦١,١	٦٤,٨	١٧٠٨	١٧٠٨		١٠٦,٠	١٠٦,٠	٢٤٢,٠
المجموع الفرعى، الرتب الأخرى	٦٤,٥	١٠٩٦,٠	٢١٨١,٨	٢١٣٠,٥	٥٣,٢	١٦٩١,٨	١٦٣٩,٨	٥٢,٠
السفر	٢٧,٦	١٤٢,٠	٦٥٦,٩	٥٨٣,٥	٧٣,٤	٥١٤,٩	٤٤٢,٤	٧٢,٥
الضيافة			١٠,٠		١٠,٠		١٠,٠	٨,٢
الخدمات التعاقدية	٤,٦	٩,٩	٢٢٧,٤	٢٠٢,٤	٢٥,٠	٢١٧,٥	١٩٢,٥	٢٥,٠
التدريب			٧٩,٤	٥٥,٥	٢٣,٩	٧٩,٤	٥٥,٥	٢٣,٩
نفقات التشغيل العامة	٣,١	٠,٣	١٠,٠	١٠,٠		٩,٧	٩,٧	٥,٢
اللوازم والماد	٥,٣	٤,١	٨١,٠	٢٨,٠	٥٣,٠	٧٦,٩	٢٦,٦	٥٠,٣
المعدات بما في ذلك الأثاث			٣٠,٠		٣٠,٠		٣٠,٠	١٠٨,٩
المجموع الفرعى، التكاليف غير								١٠٨,٩
المتصولة بالموظفين	١٣,١	١٥٦,٢	١٠٩٤,١	٩٠٩,٤	١٤٥,٢	٩٣٦,٤	٧٥٦,١	٩٢٦,٤
المجموع	٢١,٧	١٣٩١,٤	٧٨٠٧,٤	٤٧٨٧,٤	٣٠٢٠,٥	٦٤١٦,٥	٣٤٩٤,٣	٢٩٢١,٧
الصيانة الموزعة	٦,٥	٩,٥	١٥٥,٣	٦٥,٠	٩٠,٢	١٤٥,٨	٦٥,٨	٨٠,٠

## الجدول ١٨: البرنامج ٢٠١٠٠: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

المدعى العام	مجموع الخدمات									
	موظفي الفئة العامة -					موظفي الرتبة				
	مدين عام	مدين عام	مد - ٢	مد - ١	مساعد	وكيل	١	٢	٣	٤
القائمة	المتصولة بال الحالات		١	١	١	١	١	٢	٣	٤
المجموع الفرعى	المجموع الفرعى		١	١	١	١	١	٢	٣	٤
الأساسية	المتصولة بال الحالات		١	١	١	١	١	٢	٣	٤
الجديدة	المجموع الفرعى		١	١	١	١	١	٢	٣	٤
الأساسية	المعد توزيعها /		١	١	١	١	١	٢	٣	٤
تصنيفها	المتصولة بال الحالات		١	١	١	١	١	٢	٣	٤
المجموع الفرعى	المجموع		١	١	١	١	١	٢	٣	٤

## (أ) البرنامج الفرعى ٢١١٠ : ديوان المدعي العام/قسم المشورة القانونية

**الموارد من الموظفين**

١٠٣ - لا تطلب وظائف جديدة لهذا البرنامج الفرعى.

**المساعدة المؤقتة العامة**

٤ - يطلب كما في السنوات الماضية المساعدة المؤقتة العامة لمدة خمسة أشهر برتبة ف-٢ لدعم المشاريع المخصصة أو الندوة المتوقعة لحجم العمل بالنسبة لطاقة المشورة القانونية في المكتب.

٥ - وعلاوة على ذلك، وفي سياق التحقيق الجاري في ليبيا، هناك حاجة مستمرة للموارد المطلوبة من خلال صندوق الطوارئ وهي مساعد إعلامي واحد (خ ع- رأ) ومساعد واحد لشؤون الموظفين (خ ع- رأ) لدعم الزيادة الخاصة والعامة في عبء العمل الناتجة عن حالة جديدة. وسيقدم المساعد الإعلامي الدعم في تحليل وسائل الإعلام باللغة العربية وسيساعد على إعداد البيانات الصحفية والمواد الأخرى ذات الصلة بإستراتيجية الإعلام المتعلقة بهذه الحالة. ويقدم المساعد لشؤون الموظفين الدعم اللازم للزيادة في الملاك الوظيفي للمكتب ويعالج الزيادة في طلبات التعيين والتوظيف، ويتحذل الإجراءات اللازمة.

**العمل الإضافي**

٦ - لا يزال المبلغ المطلوب هو ١٥ ٠٠٠ يورو للفوائض الاحتياجات القانونية الازمة لتعويض العمل الإضافي في فئة الخدمات العامة.

**الخبراء الاستشاريون**

٧ - سيواصل المكتب في عام ٢٠١٢ تعيين خبراء استشاريين وشهود من أهل الخبرة لدعم التحقيقات والمحاكمات. ولتحقيق ذلك، يطلب المكتب مبلغ ١٧٠ ٨٠٠ يورو، الذي يمثل ما يعادل ٥,٨ أشهر من خدمات الخبراء الاستشاريين برتبة ف-٥، وإن كان سيتم تحديد المستوى الفعلي للخبراء الاستشاريين على أساس العمل المطلوب وخبرتهم. وتعزى معظم الزيادة إلى الحالة في ليبيا (٥٠ ٢٠٠ يورو) بينما يعكس الباقى الزيادة في التكاليف القياسية للأجور. ولا يزال تركيز الميزانية في الديوان.

٨ - ووفقاً للفقرة ٩ من المادة ٤٢ من نظام روما الأساسي، قام المدعي العام بتعيين مستشارين قانونيين للجرائم المتعلقة بالجنس وجرائم أخرى محددة، ولا يطلب المكتب زيادة لهذا البند من بنود الميزانية لأنهم يقدمون خدماتهم للمدعي العام بدون مقابل.

## الموارد من غير الموظفين

### السفر

١٠٩ - يعتبر سفر المدعي العام ضرورياً لتعزيز الدعم المقدم له والتعاون الملمس معه في التحقيقات التي يقوم بها المكتب وإلقاء القبض على الأشخاص الذين يطلب مثولهم أمام المحكمة على أعلى المستويات، وللإسهام في تأثير نظام روما الأساسي بأقصى قدر ممكن. ويتضمن الاعتماد المدرج للديوان المدعي العام دائماً إسقاطات لسفر المدعي العام وموظفي الإعلام وأصحاب المصلحة الرئيسيين الذين يدعون لمقابلة المدعي العام، وبوجه خاص لأصحاب المصلحة غير القادرين على تحمل تكاليف السفر.

١١٠ - وتعزى الزيادة في عام ٢٠١٢ إلى حد كبير إلى الاعتماد البالغ قدره ٢٠٠ ٢٢ يورو المطلوب للحالة في ليبيا. وترجع الزيادة الباقية إلى الزيادة في التكاليف العادلة للسفر. وبالنظر إلى تحفيض الميزانية المتعلقة بالسفر في عام ٢٠١١، فإنه لا يمكن استيعاب هذه الزيادة أو تعويضها بتحفيض تكاليف السفر المتعلقة بالحالات الأخرى.

١١١ - وتشمل ميزانية السفر بعثات المدعي العام فضلاً عن بعثات مماثلي وحدة الإعلام وقسم المشورة القانونية ووحدة الموارد البشرية التابعة لمكتب المدعي العام والزائرين للمكتب. ويتعلق هذا الطلب بنحو ٦٠ بعثة (٢٠٦ من أيام السفر).

### الخدمات التعاقدية بما في ذلك التدريب

١١٢ - لا تزال ميزانية التدريب مدرجة بأكملها في البند المخصص للديوان. ويظل المبلغ المطلوب والبالغ قدره ٤٠٠ ٧٩ يورو دون تغيير لدعم التطوير الوظيفي المتواصل لجميع الموظفين في المكتب. وستنظم بالتحديد دورات للتدريب العملي في مجالات التحليل والدفاع والاستئناف والسلامة وحماية الشهدود في الميدان بما يتماشى مع الدليل التنفيذي.

١١٣ - ويطلب مبلغ ٢٥ ٠٠٠ يورو، كما في العام الماضي، لدعم تكاليف الإعلام للبعثات المستقلة وبعثات التوعية المشتركة في بلدان العمليات. وتنبع التكاليف النموذجية المتکبدة بالإذاعة وإيجار المرافق المناسبة للمؤتمرات الصحفية وتتكاليف إنتاج وتوزيع المواد في بلدان العمليات.

**الجدول ١٩ : البرنامج الفرعي ٢١١٠ : الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢**

النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١			نفقات عام ٢٠١٠			ديوان المدعي العام/قسم المشورة القانونية	
	(بألاف الجورو)			(بألاف الجورو)			(بألاف الجورو)				
	%	المبلغ	المجموع	المتعلقة بالحالات	الأساسية	المجموع	المتعلقة بالحالات	الأساسية	المجموع		
٢٨	٢٧,٧	١٠٢٢,٣	١٠٢٢,٣	٩٩٤,٦	٩٩٤,٦	٩٩٤,٦	٩٩٤,٦	٩٩٤,٦	٩٩٤,٦	موظفو الفئة الفنية	
٤,٤	١٤,٤	٣٣٨,٤	٣٣٨,٤	٣٣٨,٤	٣٢٤,٠	٣٢٤,٠	٣٢٤,٠	٣٢٤,٠	٣٢٤,٠	موظفو الخدمات العامة	
٣,٢	٤,١	١٣٦,٧	١٣٦,٧	١٣٦,٧	١٣٦,٦	١٣٦,٦	١٣٦,٦	١٣٦,٥	١٣٦,٥	المجموع الفرعي، الموظفون	
٣٨١,٩	١٤١,٣	١٧٨٣	١٤٠,٠	٣٨٣	٣٧٥	٣٧٥	٣٧٥	١٧٤,٩	١٧٤,٩	المساعدة المؤقتة العامة	
		١٥,٠		١٥,٠	١٥,٠	١٥,٠	١٥,٠	٠,٢	٠,٢	العمل الإضافي	
٦٦,١	٦٤,٨	١٧٠,٨	١٧٠,٨		١٠٦,٠	١٠٦,٠	٢٤٢,٠	٢٤٢,٠	٢٤٢,٠	الخبراء الاستشاريون	
١٣٣,٤	٢٠٦,١	٣٦٤,١	٣١,٨	٥٣,٢	١٥٦,٠	١٠٣,٠	٥٢,٠	٤١٦,١	٤١٦,١	المجموع الفرعي، الرتب الأخرى	
٢٦,٧	٣٩,٢	١٨٥,٩	١٢٦,١	٥٧,٨	١٤٦,٧	٩١,٨	٥٤,٩	٢٠٧,٢	٥٨,٠	السفر	
		١٠,٠		١٠,٠	١٠,٠	١٠,٠	٨,٢	٨,٢	٨,٢	الضيافة	
		٢٥,٠	٢٥,٠		٢٥,٠	٢٥,٠	٤٤,٣	٤٣,٩	٠,٤	الخدمات التعاقدية	
		٧٩,٤	٥٥,٥	٢٣,٩	٧٩,٤	٥٥,٥	٢٣,٩	٦٩,١	٤٦,٥	التدريب	
										المجموع الفرعي، التكاليف غير المتصاعدة بالموظفين	
١٥,٠	٣٩,١	٣٠,٢	٢٠٨,٦	٩١,١	٢٦١,١	١١٢,٢	٨٦,١	٣٣٦,١	١٤٦,٤	١٤٦,٤	
١٦,٥	٢٨٧,٤	٢٠٢٥,١	٥١٩,٤	١٥٠٥,٧	١٧٣٧,٧	٢٧٨,٣	١٤٥٩,٤	١٧٨٦,٤	٣٩٠,٤	١٣٩٦,٠	
١٢,٩	٥,٠	٤٣,٦		٤٣,٦	٣٨,٦		٣٨,٦	٣١,٢	٣١,٢	الصيانة الموزعة	

**الجدول ٢٠ : البرنامج الفرعي ٢١١٠ : الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢**

النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	مجموع الخدمات			مجموع موظفي الفئة العامة-			وكيل مساعد			ديوان المدعي العام/قسم المشورة القانونية	
	الخدمات			موظفي الفئة العامة-			أمين عام أمين عام مد-٢ مد-١				
	%	المبلغ	المجموع	الرتبة	الرتبة	الرتبة	٤- فـ١	٣- فـ٢	٢- فـ٣		
١٤	٥	٤	١	٩	١	٤	١	١	١	الأساسية	
										المتعلقة بال الحالات	
										القائمة	
										المجموع الفرعي	
										الأساسية	
										المتعلقة بال الحالات	
										الجديدة	
										المجموع الفرعي	
										الأساسية	
										المعاد توزيعها/	
										المتعلقة بال الحالات	
										تصنيفها	
										المجموع الفرعي	
										المجموع	

## (ب) البرنامج الفرعي ٢١٢٠ : قسم الخدمات

## الموارد من الموظفين

## المساعدة المؤقتة العامة

١١٤- لا تزال وحدة خدمات اللغات في حاجة إلى المساعدة المؤقتة العامة مثل السنوات السابقة. وتلزم هذه المساعدة المؤقتة لمواجهة حجم العمل في الترجمة التحريرية والترجمة الشفوية الميدانية التي تقدم الدعم لبعثات التحقيق.

١١٥- وتغيرت الاحتياجات من قوة العمل في أعقاب إحالة الحالة في ليبيا إلى المحكمة. وتقدر هذه الاحتياجات بنحو ٢٢ وظيفة مكافأة للعمل على أساس التفرغ لجميع خدمات الترجمة التحريرية والمراجعة والترجمة الشفوية التي تقدم الدعم لولادة المكتب. وتتوفر ثلاثة من هذه الوظائف المكافأة للعمل من الوظائف الثابتة (المتعلقة بالحالات)، وتتوفر الوظائف الباقيه البالغ قدرها ١٩ وظيفة من المساعدة المؤقتة العامة الشهرية المرنّة.

١١٦- وللحذر من الزيادة في هذا المجال إلى أدنى حد ممكن، تواصل وحدة خدمات اللغات تقدير احتياجاتها مع بعض النقص في الموارد، ويبلغ قدره نحو ١,٤٨ وظيفة مكافأة للعمل على أساس التفرغ (مقابل ٢,٦٥ وظيفة مكافأة للعمل على أساس التفرغ في عام ٢٠١١). ويقابل هذا النقص ١٣٩ صفحة من صفحات الترجمة التي يلزم تحقيقها بزيادة الكفاءة في العمل وبالاستعانة بمصادر خارجية عندما تسمح السرية بذلك. ويقلل النطاق الواسع من اللغات التي تقدم الوحدة الخدمات اللازمة لها من القدرة على استيعاب الزيادة بالمقارنة مع السنوات السابقة.

**الجدول ٢: التوزيع الوظيفي للمترجمين التحريريين (الممساعدة المؤقتة العامة والوظائف القائمة) والطاقة الترجيحية الناتجة عن ذلك على أساس أعباء العمل المتوقعة لعام ٢٠١٢**

الطاقة مقابل الطلب	توزيع الوظائف المكافأة للعمل على أساس التفرغ										اللغة
	الترجمة					الخدمات اللغوية الأخرى					
الطاقة	حجم العمل المتوقع	المنطقة	المراجعة	دعم والتدعيق	الاستنساخ الترجمة (الترجمات والتدریب)	الترجمة الشفوية	الترجمة الشفوية علىها	الترجمة التحريرية	الترجمة الميدانية	إدارة الترجمة	
-٦٥٤,٠٠	٢٧٢٤	٤	٠,٩							٠,١	٠,١
-٧٠٠,٠٠	١٨٤٨	٤	٠,٤	٠,١						٠,٢	٠,٩
٧٢,٠٠	١٣٠٩	١٢٣٧	٣	٠,١	٠,٢					٠,٣	٠,٦
٨٧,٠٠	١٦٩٤	١٦٠٧	٣							٠,٣	٠,٥
١٥٨,٠٠	٩٢٤	٧٦٦	٢,٥		٠,٨	٠,٢	٠,٣				١,٢
-٦٢,٠٠	٤٦٢	٥٢٤	٢							٠,٨	٠,١
-	-	-	-	١,٥	١					٠,٢	٠,٣
-٤٩,٠٠	٢٣١	٢٨٠	٢		٠,٦	٠,٣	٠,٢	٠,٢			٠,٣
-١١٣٩,٠٠	٨٥٤٧	٩٦٨٦	٢٢	٢,٣	١,٧	٠,٥	٠,٥	١	٣	٠,٤	١,٥
											١١,١
											مجموع الوظائف المكافأة للعمل على أساس التفرغ
											١١,١

١١٧ - يُطلب وظيفة واحدة من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى لوحدة المعلومات والأدلة لاستكمال الموارد القائمة لتسجيل وتناول الأدلة الجنائي تجميعها للحالة في ليبيا.

١١٨ - وبالمثل، يُطلب ما يكفي العمل لوظيفة واحدة من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى لمدة ١٢ شهراً للدعم الإدارية والتشغيلية للمكتب المعين بالحالة في ليبيا. ولا يمكن استيعاب هذه الحالة الإضافية عن طريق الموارد القائمة.

#### الموارد من غير الموظفين

##### السفر

١١٩ - تتعلق ميزانية السفر ببعثات التحقيق الخاصة بالموظفين التقنيين، والمترجمين الشفويين الميدانيين (الخليلين والدوليين)، وببعثات توظيف المترجمين الفوريين الخليلين التي تقدم الدعم لجميع القضايا الجنائية بالمرحلتين التمهيدية أو الابتدائية. وزاد مجموع عدد البعثات المتصلة بالحالات إلى ١٥٦ بعثة (مقابل ١٤٤ في عام ٢٠١١)، وتعزى هذه الزيادة إلى الحالة في ليبيا (٢٤ بعثة)، ولكن هناك انخفاض في البعثات التي تخص الحالات الأخرى يبلغ ١٢ بعثة، مما يستوعب جزئياً الزيادة الإجمالية في تكاليف السفر.

١٢٠ - وتشمل الميزانية الأساسية للسفر المبالغ اللازمة لـ ١٣ بعثات للموظفين التقنيين واللغويين والإداريين للمشاركة في المؤتمرات الفنية وعرض الميزانية.

##### الخدمات التعاقدية

١٢١ - تتعلق التكاليف الرئيسية لمشاريع تكنولوجيا المعلومات التي تخص مكتب المدعي العام في عام ٢٠١٢ بالعمليات الجنائية لتحقيق أقصى قدر ممكن من الكفاءة في العمل. ويلزم لتحقيق هذا الغرض أدوات خاصة للتعرف على اللغات من أجل توفير الدعم اللازم لتحليل الأدلة. ويُطلب مبلغ ٧٠ ٠٠٠ يورو لتحليل الاحتياجات والحصول على المشورة اللازمة بشأن الحلول المتاحة وكيفية إدماجها في النظم القائمة. ويُطلب أيضاً مبلغ ٠٠٠ ٢٢ يورو للبحث عن البيانات المستندة المشتركة بين الحالات. وأخيراً يُطلب مبلغ ٠٠٠ ٥١ يورو لوضع نظام رائد مقتراح لتشفيير البيانات الوصفية للأدلة وتطبيقه على مجموعات الأدلة الموجودة في المكتب.

١٢٢ - ويطلب اعتماد للاستعانة بمصادر خارجية للترجمة التحريرية لدعم القدرة الترجمية للمكتب في أوقات الذروة وعند ضيق الوقت وأعباء العمل المتصلة بقضايا معينة وكذلك للبلاغات الواردة بلغات مختلف لغات العمل بالمحكمة. ويتضمن المبلغ المطلوب الذي يبلغ قدره ٥٠ ٠٠٠ يورو زيادة تبلغ ٥ يورو للترجمات المتعلقة بالحالة في ليبيا.

١٢٣ - ويُطلب المبلغ المتكرر ٤٠٠ ٩ يورو كما في السنوات السابقة للاستعانة بمصادر خارجية في مسح ورقمنة وطبع الأعداد الكبيرة من الأدلة التي تحتاج إلى أجهزة خاصة غير متوفرة ولا جدوى من توفيرها بالمحكمة.

##### نفقات التشغيل العامة

١٢٤ - يظل الاعتماد المطلوب هو ١٠ ٠٠٠ يورو للوفاء بجزء من تكاليف المشاريع المبينة أعلاه.

### اللوازم والمواد/المعدات

١٢٥ - يظل المبلغ المطلوب هو ٣٥٠٠٠ يورو دون تغيير لتحديد قواعد البيانات/الاشتراكات الخاصة بمكتب المدعي العام في المجالات والهيئات الفنية، وشراء الكتب المرجعية الرئيسية الازمة لدعم الأنشطة الرئيسية للمكتب.

١٢٦ - يلزم مبلغ ٢٠٠٠ يورو لشراء مجموعتين من الحواسيب المتقدمة للأفرقة المشتركة، لاسيما لتغريغ البيانات. ويلزم مبلغ ١٠٠٠ يورو المتكرر لصيانة واستبدال ورفع مستوى أجهزة المكتب المستخدمة في البعثات (الدعم السمعي والبصري للتحقيقات).

### الجدول ٢٢: البرنامج الفرعي ٢١٢٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

نقطات عالم ٢٠١٠ (ألف يورو)	اللوازم العامة لعام ٢٠١١ (ألف يورو)				اللوازم العامة لعام ٢٠١٢ (ألف يورو)				نقطات عالم ٢٠١٢ (ألف يورو)	قسم الخدمات		
	المجموع		المتعلقة بالحالات		المجموع		المتعلقة بالحالات					
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ				
٣٣	٤٩,٨	١٥٣٧,٨	٤٣٩,١	١٠٩٨,٧	١٤٨٠,٠	٤٢٤,٦	١٠٦٣,٤	١٠٦٣,٤	بدون تقسيم	موظفو لغة الفنية		
٥٢	٥١,٢	١٠٣٠,٤	٧٠٨,٤	٣٢٢,٠	٩٧٩,٢	٦٧٣,٢	٣٠٦,٠	٣٠٦,٠	بدون تقسيم	موظفو خدمات العامة		
٤١	١٠١,٠	٢٥٦٨٢	١١٤٦٥	١٤٢,١	٢٤٦٦٢	١٠٩٦,١	١٣٦٩٤	٢٢٢٢,١	٩٧٩,٦	١٢٤٦,٥		
٥٧,٨	٨٨٥,٩	٢٤١٩,٧	٢٤١٩,٧		١٥٣٣,٨	١٥٣٣,٨		١٣٢٠,٣	١٣٢٠,٣	المجموع لغرض الملة		
٥٦,١	٨١٥,٩	٢٤١٩,١	٢٤١٩,١		١٥٣٣,٨	١٥٣٣,٨		١٣٢٠,٢	١٣٢٠,٢	المجموع لغرض الملة		
٢٧,٩	١٠٢,٨	٤٧١٠	٤٥٥,٤	١٥,٦	٣٦٨,٢	٣٥٠,٦	١٧,٦	٢٨٩,٥	٢٧٩,٣	١٠,٢		
٥,١	٩,٩	٢٠٢,٤	١٧٧,٤	٢٥,٠	١٩٢,٥	١٦٧,٥	٢٥,٠	١٤٥,٥	١١١,٢	٣٤,٣		
٣١	٠,٣	١٠٠	١٠٠		٩,٧	٩,٧		١٧,١	٩,٦	٧,٥		
٥,٣	٤,١	٨١,٠	٢٨,٠	٥٣,٠	٧٦,٩	٢٦,٦	٥٠,٣	٣١,٤	١٩,٠	١٢,٤		
		٣٠,٠	٣٠,٠		٣٠,٠	٣٠,٠		١٠٨,٩	١٠٨,٩	المؤشرات والمعدلات		
١٦,٢	١١٦,١	١٧٩٤,٤	١٧٠,٨	٩٦,٦	٦١٦,٢	٥٨٤,٤	٩٢,٩	٥٩٦,٦	٥٣٣,٢	٦٤,٤		
٢٣,٦	١١٠,٠	٥٧٨٢,٣	٤٢٦٨,٠	١٥١٤,٣	٤٦٧٨,٣	٣٢١٦,٠	٤٤٦٢,٣	٤١٤٠,٥	٢٨٣٣,١	١٣٠٦,٩		
٤,٢	٤,٥	١١١,٧	٦٥,٠	٤٦,٧	١٠٧,٢	٦٥,٨	٤١,٤	٧٨,٦	٤٥,٢	٣٣,٤		
										الصيادة الموزعة		

### الجدول ٢٣: البرنامج الفرعي ٢١٢٠: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

قسم الخدمات	وكيل مساعد	أمين عام أمين عام مد-٢ مد-١ مد-١	مجموع الخدمات				موظفي الخدمة العامة-	موظفي الخدمة العامة-	موظفي الخدمة العامة-	مجموع
			الأساسية	المتعلقة بال الحالات	المتعلقة بال الحالات	المتعلقة بال الحالات				
			%	%	%	%				
الأساسية			٥	٥	١٠	١	٢	٢	٤	١
القائمة			١٦	١١	٥	٣	١	١		
المجموع الفرعي			٣١	١٦	١٥	٤	٢	٤	١	
الأساسية										
المجديدة										
المجموع الفرعي										
الأساسية										
المعاد توزيعها /										
المتعلقة بال الحالات										
تصنيفها										
المجموع الفرعي										
الأساسية										
المجموع										

## ٢٠٠٢ : شعبة الاختصاص والتكامل والتعاون -٢

### مقدمة

- ١٢٧- تساهم شعبة الاختصاص والتكامل والتعاون أساساً في إقامة شبكة قوية وواسعة النطاق للدعم والتعاون مع الدول والمنظمات الدولية وأصحاب المصلحة الآخرين لتمكين المكتب من الاضطلاع بولاليه القضائية بصورة فعالة وتزييزها. وتدير الشعبة في إطار المكتب جميع المسائل المتعلقة بالاختصاص والمقبولية ومصالح الصحابي والتعاون. وتتناول الشعبة جميع الطلبات المقدمة للمساعدة وتنسق بينها، وتجري المفاوضات اللازمة لاتفاقات التعاون حسب الاقتضاء، وتقيم شبكات تبادل المعلومات، وتقوم بدور حفاز في عمليات القبض. وتنسق الشعبة جميع المسائل المتعلقة بالعلاقات الخارجية وتقوم بالفحص التمهيدي للمعلومات المتعلقة بالجرائم الداخلة في اختصاص المحكمة.
- ١٢٨- وفي إطار الشعبة، في سياق تعزيز الاضطلاع بإجراءات منصفة وفعالة وسريعة، يقدم قسم تحليل الحالات المشورة بشأن المسائل المعقدة المتصلة بالواقع والقانون والتكامل والاختلاف والتعاون وتقييم مصالح العدالة، ولاسيما مصالح الصحابي.

### الأهداف

- ١- إجراء أربعة إلى خمسة تحقيقات جديدة في القضايا المتصلة بالحالات القائمة أو الجديدة، وأربع محاكمات على الأقل، رهنا بما يؤمّن من التعاون الخارجي. (المدارف الإستراتيجي ١)
- ٢- استحداث آليات خاصة تتيح جميع التعاون اللازم وخاصة في مجال القبض على الأشخاص وتسلیمهم وحماية الشهود وتنفيذ الأحكام. (المدارف الإستراتيجي ٥)
- ٣- زيادة الدعم المتواصل للمحكمة عن طريق تعزيز الاتصال والتفاهم المتبادل مع أصحاب المصلحة والتثبيت على دور المحكمة واستقلاليتها. (المدارف الإستراتيجي ٦)

المدارف في عام ٢٠١٢	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<b>المدارف ١</b>		
٪١٠٠	- النسبة المئوية من التقارير المقدمة في الموعد المحدد والمؤيدة بالأدلة المقدمة من اللجننة التنفيذية..	- موافاة اللجنة التنفيذية بتقارير تحليلية دورية عن البلاغات الواردة والمسائل المتعلقة بالاختصاص والمقبولية وأو مصالح العدالة بالنسبة للحالات رهن الفحص التمهيدي أو التحقيق.
<٪٩٥	- النسبة المئوية من الطلبات المجهزة وفقاً للشروط المطلوبة من حيث الشكل والموضوع والتوفيق: معدل الامتثال.	- الامتثال بصورة فعالة وفي الوقت المناسب للإجراءات الداخلية المتعلقة بطلبات المساعدة.
٪١٠٠	- النسبة المئوية من ترتيبات التعاون الأخرى من الدعم والتي تتعاون معها لأغراض التحقيق/المحاكمة وإبرام اتفاقيات/ترتيبات التعاون المطلوبة عند الاقتضاء.	- مواصلة توفير مجموعة موسعة من الجهات التي تزوّد المحكمة بالمعلومات وأشكال
<b>المدارف ٢</b>		
٪١٠٠	- التفتيذ الفعلي مقارنة بالتنفيذ المخطط له.	- إلزام تقديم مناسب في تنفيذ استراتيجيات التعاون والقبض التي توضع لكل حالة.
<b>المدارف ٣</b>		
٪١٠٠	- معدل التنفيذ الفعلي للأهداف السنوية.	- تنفيذ الأهداف السنوية التي تتضمنها استراتيجيات التعاون والعلاقات الخارجية والمتعلقة مباشرة بمكتب المدعى العام.

## الموارد من الموظفين

### الوظائف الثابتة

١٢٩ - في عام ٢٠١١، أعيد توزيع الوظيفة الخاصة بموظف قانوني برتبة ف-٣ التي أصبحت شاغرة إلى شعبة التحقيقات لتعزيز الاحتياجات التشغيلية للشعبة في مجال تحليل الجرائم. ومقابل ذلك، أعيد توزيع وظيفة برتبة ف-٢ من شعبة التحقيقات لتزويد شعبة الاختصاص والتكميل والتعاون بمستشار مساعد للتعاون الدولي واستكمال احتياجات الأفرقة المشتركة من حيث التحليل والتعاون لمواجهة الزيادة في حجم العمل.

### المساعدة المؤقتة العامة

١٣٠ - توافق الشعبة المطلبة بموارد المساعدة المؤقتة العامة المعتمدة في عام ٢٠١٠ لما يكفيه ١٠ أشهر من العمل لمستشار/ محلل لشؤون التعاون برتبة ف-٢، لاستمرار الحاجة إليه في الحالة في كينيا.

١٣١ - وتطلب الشعبة الموارد الازمة محلل معاون للحالات برتبة ف-٢ ومستشار مساعد للتعاون الدولي برتبة ف-٢ لاستكمال الفريق المعنى بالحالة في ليبيا. ومدة العمل هي ١٢ شهراً لكل من هاتين الوظيفتين.

### الموارد غير المتصلة بالموظفين

### السفر

١٣٢ - تطلببعثات المتصلة بالحالات لغرض تأمين التعاون لجميع الحالات والتحليل المتواصل للحالات قيد البحث. وزاد عددبعثات إلى ١١٦بعثة (٩٩ في عام ٢٠١١). ويغطي هذا الاعتماد تكاليف السفر للمحللين المعينين بحالات معينة والمستشارين في مجال بالتعاون الذين يسبقون بعثات التحقيق أو الذين يقدمون الدعم لها. وترجع الزيادة إلى الحالة في ليبيا (٢٦بعثة)، واستوعب جزء من هذه الزيادة بتخفيض عددبعثات في الحالات الأخرى.

١٣٣ - ولا تزال الميزانية الأساسية للبعثات كانت في عام ٢٠١١، وتشملبعثات لأغراض الفحص التمهيدي في ثمان حالات، كما تشمل بعثات مدير الشعبة لحضور الاجتماعات الرفيعة المستوى وضمان تعاون الدول والمنظمات الدولية مع المدعى العام أو نيابة عنه وكذلك لسفر المستشارين في مجال التعاون. وتتضمن الميزانية الأساسية، كما في العام الماضي، الاعتماد اللازم لأربع بعثات ونصف في المتوسط شهرياً.

## الجدول ٢٤ : البرنامج ٢٠٢٠٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

		نفقات عام ٢٠٠٠ (بألاف البيزو)		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١ (بألاف البيزو)		الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١ (بألاف البيزو)		نفقات عام ٢٠١٢ (بألاف البيزو)		شعبة الاختصاص والتكميل والتعاون	
%	النسم في الموارد ٢٠٠٠ / ٢٠١٢	المجموع	المتعلقة بالحالات	المجموع	المتعلقة بالحالات	المجموع	المتعلقة بالحالات	المجموع	المتعلقة بالحالات	الأساسية	
٢,٣	٣٧٠	١٦٦٤٢	٩١٢,٢	٧٥٢٠	١٦٢٧,٢	٩٠٠٠	٧٢٧,٢	٧٢٧,٢		موظفو الفئة الفنية	
٥,٢	٦٤	١٢٨٦		١٢٨٨	١٢٢,٤		١٢٢,٤			موظفو الخدمات العامة	
٣,٥	٤٣٤	١٧٩٣٠	٩١٢,٢	٨٦٠,١	١٧٤٩,٦	٩٠٠,٠	٨٤٩,٦	٢٠١٥,١	٨٧٩,٤	١١٣٥,١	المجموع الفرعى، الموظفون
٢٦٤,٦	١٨٦٠	٢٥٦٣	٢٥٦٣		٧٠,٣	٧٠,٣		١٦٠,٠			المساعدة المؤقتة العامة
٢٦٤,٦	١٨٦٠	٢٥٦٢	٢٥٦٢		٧,٢	٧,٢		١٦,٠			المجموع الفرعى، الرتب الأخرى
٢٨٧	١١٠٣	٤٩٥٠	٣٦٣٩	١٣١,١	٣٨٤,٧	٢٥٧,٢	١٢٧,٥	٣٨٢,٨	٣٠٩,٧	٧٣,١	السفر
											المجموع الفرعى، التكاليف غير المتصلة بالموظفين
٣٦١	١١,٣	٤٩٥٠	٣٦٣٩	١٣١,١	٣٨٤,٧	٢٥٧,٢	١٢٧,٥	٣٨٢,٨	٣٠٩,١	١٧٣,١	
١٥,٤	٣٣٩,٧	٢٥٤٤,٣	١٥٣٢,٤	١٠١١,٩	٢٢٠٤,٦	١٢٢٧,٥	٩٧٧,١	٢٥٥٨,٥	١٣٤٩,١	١٢٠٨,٩	المجموع
٤,٠	٢٥٤	٦١,٥	٣٦٦	٢٤,٩	٥٩,١	٣٧,٠	٢٢,١	٤٣,٢	٢٥,٤	١٧,٨	الصيانة الموزعة

## الجدول ٢٥ : البرنامج ٢٠٢٠٠: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

		شعبة الاختصاص والتكميل والتعاون		وكيل مساعد		أمين عام أمين عام مد-٢		مد-١		ف-٥		ف-٤		ف-٣		ف-٢		ف-١		مجموع الخدمات		مجموع		موظفي الفئة العامة - العامة -		موظفي الفئة العامة -		مجموع		الأسامية	
		القائمة	المتعلقة بال الحالات	المجموع الفرعى	الجديدة	المتعلقة بال الحالات	تصنيفها	المجموع	تصنيفها	المعد توزيعها /	المتعلقة بال الحالات	تصنيفها	المجموع الفرعى	الجامعة	الرتبة	البنية فما فوقها	البنية فما فوقها	الرتبة	موظفي	العمادة	الخدمات	المجموع	الأسامية								
٨	٢	٢	٦	١	١	٢	١	١	١	-١																					
٩			٩	٣	٣	٣																									
١١	٢	٢	١	١٥	٤	٤	٥	١	١																						
١٧	٢	٢	١٥	٥	٣	٥	١	١																							

## ٣- البرنامج ٢٣٠٠ : شعبة التحقيقات

### مقدمة

١٣٤ - تساهم الشعبة في نوعية العدالة بدعم الاضطلاع بتحقيقات منصفة وسريعة وفقاً لنظام روما الأساسي. وهي مسؤولة عن إعداد الخطط الأمنية وسياسات الحماية الالزمة لكل حالة من أجل ضمان سلامة ورفاه الصحابا والشهود، والموظفين التابعين للمكتب، والأشخاص المعرضين للخطر بسب تفاعلهم مع المحكمة، مع الالتزام بالمارسات الجيدة، وعند الاقتضاء بالتعاون والتنسيق مع قلم المحكمة في المسائل المتعلقة بالحماية والدعم. وتقدم الشعبة الخبرة والدعم للتحقيقات، وتساعد على إعداد وتنسيق الانتشار الميداني للموظفين التابعين للمكتب.

١٣٥ - تقوم الشعبة أيضاً بتحليل المعلومات والأدلة المتعلقة بالواقع الجنائي، وذلك دعماً للفحوص والتقييمات الأولية، والتحقيقات والمحاكمات.

### الأهداف

١ - إجراء من أربعة إلى خمسة تحقيقات في القضايا المتصلة بالحالات القائمة أو الجديدة، وأربعة محاكمات على الأقل، رهنا بما يؤمن من التعاون الخارجي. (المدارف الإستراتيجي ١)

٢ - إرساء نظام يتصدى للمخاطر الأمنية والسعى الجاد لتأمين القدر الأقصى من أمن كافة المشاركيين تماشياً مع نظام روما الأساسي. (المدارف الإستراتيجي ٢)

النتائج المتوقعة	مؤشرات الأداء	المدارف في عام ٢٠١٢
<b>المدارف ١</b>		
- التجمع حسب الخطة مقارنة بالتجميع الفعلي.	- تجميع الأهداف الواردة في خطة أفرقة التحقيق المشتركة التي تم الوصول إليها بشأن التحقيقات الخمسة والفحوص الأولية وتحليلها.	الآخراف صفر٪ على أساس عدم وجود ظروف طارئة
- استقصاءات نصف سنوية لمدى الارتفاع للنواتج التحليلية (الفريق المشترك والفريق المعين بالمحاكمات واللجنة التنفيذية).	- استعراض واستنساخ المواد التي يتم تجميعها دعماً لفرضية الاتهام وعمليات الاستنساخ والمراجعة.	< ٩٠٪ من الارتفاع
- النسبة المئوية من الخطأ.	- الإنتاج المخطط له مقابل الإنتاج الفعلي من البيانات الوصفية والكشف عنها حسب الخطة.	< ٩٠٪ من البيانات
<b>المدارف ٢</b>		
- عدد حوادث أمنية لشهود أو للموظفين نتيجة لل تعرض بغير مقتضى أو عدم اتخاذ إجراء من جانب مكتب المدعى العام.	- عدم وقوع حوادث أمنية الناجمة عن التعرض بغير مقتضى أو صفر	أقل من ١٠٪

## الجدول ٢٦: البرنامج ٢٣٠٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

الجدول ٢٧ - البرنامج ٢٣٠٠: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

## (أ) البرنامج الفرعى ٢٣٢٠ : قسم التخطيط والعمليات

## الموارد من الموظفين

١٣٦ - لا تطلب وظائف جديدة لعام ٢٠١٢ ، وسيظل مستوى الوظائف على النحو المعتمد في عام ٢٠١١.

١٣٧ - وعلى النحو الوارد في البرنامج ٢٢٠٠ ، أعيد توزيع وظيفة برتبة ف-٣ من شعبة الاختصاص والتكامل والتعاون إلى البرنامج الفرعى ٢٣٢٠ من أجل توفير محلل إضافي للدعم الاحتياجات التشغيلية في مجال تحليل الجرائم. ومقابل ذلك، أعيد توزيع وظيفة محلل معاون برتبة ف-٢ إلى شعبة الاختصاص والتكامل والتعاون من أجل توفير قدرة إضافية في مجال التعاون.

١٣٨ - وانتدب محلل معاون برتبة ف-٢ مؤقتاً بشعبة الادعاء للمساعدة في الأعمال المتعلقة بالمحاكمات. وأدرجت بالتالي التكاليف المتعلقة بهذه الوظيفة في البرنامج الفرعى ٢٤١٠ في عام ٢٠١٢.

## المساعدة المؤقتة العامة

١٣٩ - باستثناء الريادات المتعلقة بالحالة في ليبيا، لا تزال الاحتياجات من المساعدة المؤقتة المطلوبة مماثلة لاحتياجات السنة الماضية وهي ما يقابل ٢١ وظيفة مكافئة للعمل على أساس التفرغ للاستنساخ بلغات العمل وغير لغات العمل وكذلك لتجهيز البيانات الوصفية للحالات قيد التحقيق. كما لا يزال الاعتماد لما يقابل شهرين من المساعدة المؤقتة العامة برتبة ف-٢ لتمكين الأخصائيين في الطب النفسي من أداء التقييمات السابقة للاستجوابات والمساعدة في مقابلات الحققين مع الأطفال والشهود الذين يتعرضون لإصابات مؤلمة في الميدان قائماً.

١٤٠ - ويطلب أيضاً العمل لمدة خمسة أشهر محلل معاون برتبة ف-٢ مثل العام الماضي لتعويض النقص في موارد أفرقة التحقيق الناشئ عن تعيين محللين لدعم المحاكمات.

١٤١ - وفيما يتعلق بالحالة في ليبيا بالتحديد، يطلب استمرار الموارد التالية، التي سبق تمويلها من صندوق الطوارئ في عام ٢٠١١ ، طوال عام ٢٠١٢ (١٢ شهراً لكل وظيفة):

- (أ) محلل (ف-٣) ومحلل معاون (ف-٢) للفريق المشترك؛
- (ب) موظف مساعد معنوي بالحماية الإستراتيجية (خ ع- رأ) لتغطية الحالة والجوانب القطرية المحددة لحماية الشهود؛
- (ج) أربعة مساعدين إضافيين معنيين بتجهيز البيانات (خ ع- رأ) لتزويد الفريق المشترك بالبيانات المتعلقة بالحالة واستنساخ المعاشر؛
- (د) خمسة مراجعين قانونيين إضافيين (خ ع- رأ) للمساعدة في كشف الأدلة وتجهيزها وتصنيفها.

## الموارد من غير الموظفين

## السفر

١٤٢ - يطلب مبلغ ٦٠٠ ٣٨٨ يورو لمثلي قسم التخطيط والعمليات من أجل القيام بما يلي:

- (أ) بعثات التحليل المعمق والعادي للحالات الازمة لدعم التحقيقات؛
- (ب) البعثات التي يقوم بها خبير مساعد لشؤون الضحايا و/أو أخصائي في الطب النفسي من المدرجين بالقائمة لأداء التقييمات السابقة للاستجوابات و/أو للمساعدة في مقابلات الحققين مع الضحايا/الشهداء المصابين بصدمات نفسية شديدة؛

(ج)بعثات التي تقوم بها وحدة دعم العمليات لتقدير المخاطر، وضمان الامتثال للنظم القائمة وتشغيلها بصورة فعالة، وحماية الموظفين الميدانيين، ومعالجة الحالات الطارئة؛  
 (د)بعثات الموظفين الميدانيين لدعم التحقيقات وإدارة المهام المتعلقة بالشهود في القضايا قيد البحث والقضايا المعلقة؛

(ه)بعثات الطب الشرعي الداعمة للحالات قيد التحقيق أو المحاكمة.

٤٣- ويطلب اعتماد للقيام بما مجموعه ١٢٣ بعثة. وتراجع الزيادة في البعثات بالمقارنة بعام ٢٠١١ إلى الحالة في ليبيا فقط.

الخدمات التعاقدية بما فيها التدريب

٤٤- يطلب مبلغ ٨٠٠٠٠ يورو لمواصلة الاستعانة بمصادر خارجية للاستنساخ بلغات العمل وغير لغات العمل في أوقات الذروة ودعم الأعمال التحضيرية وجمع وتحليل الأدلة. وتراجع الزيادة البالغ قدرها ٢٠٠٠ يورو بالمقارنة بعام ٢٠١١ إلى الحالة في ليبيا فقط.

#### المجدول ٢٨: البرنامج الفرعي ٢٣٢٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

قسم التخطيط والعمليات	نفقات عام ٢٠٠٠						الأساسية	
	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١				
	النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	٢٠١٢ (بألاف اليورو)	٢٠١١ (بألاف اليورو)	النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	٢٠١١ (بألاف اليورو)	٢٠٠٠ (بألاف اليورو)		
%	المصلحة	المجموع	المصلحة	المصلحة	المجموع	المصلحة	المصلحة	
%	المبلغ	المجموع	بالحالات	الأساسية	المجموع	بالحالات	الأساسية	
٢,١	٧١,٢	٣٤٣٠,٣	٣١٣٦,١	٢٩٤,٢	٣٣٥٩,١	٣٠٧٤,٠	٢٨٥,١	
٩,٣	١٤٧,٦	١٧٣٨,٨	١٦١٠,٠	١٢٨,٨	١٥٩١,٢	١٤٦٨,٨	١٢٢,٤	
٤,٤	٢١٤,١	٥١٦٣,١	٤٧٤٦,١	٤٢٣,٠	٤٩٥٠,٢	٤٥٤٢,٨	٤٥٧٩,٦	
٤٧,٨	٧٨٤,٨	٢٤٢٧,٣	٢٤٢٧,٣		١٦٤٢,٥	١٦٤٢,٥	١٢٦٥,١	
٤١,٨	١٦٤,٨	٢٤٢١,٢	٢٤٢١,٢		١٦٤٢,٥	١٦٤٢,٥	١٢٦٥,١	
١٨,٥	٦٠,٥	٣٨٥,٥	٣٨٥,٥		٣٢٨,٠	٣٢٨,٠	٢٩٩,٧	
٣٣,٣	٢٠,٠	٨٠,٠	٨٠,٠		٦٠,٠	٦٠,٠	١٩,٥	
							٦,٩	
							٩,٧	
							٩,٧	
							المعدات بما في ذلك الأثاث	
							المجموع الفرعي، التكاليف غير	
							المتعلقة بالموظفين	
٢,٨	٨٠,٥	٤٦٤,٥	٤٦٤,٥		٣٨٦,٠	٣٨٦,٠	٣٣٥,١	
١٥,٥	١٠٨٤,١	٨٠٦٤,٩	٧٦٤١,٩	٤٢٣,٠	٦٩٨٠,٨	٦٥٧٣,٣	٤٠٧,٥	
-٠,٥	-١,٢	٢٤٤,١	٢٣١,٧	١٢,٤	٢٤٥,٣	٢٣٤,٣	١١,٠	
							١٧٥,٥	
							١٦٦,٦	
							٨,٩	
							الصيانة الموزعة	

#### المجدول ٢٩: البرنامج الفرعي ٢٣٢٠: الملاك المقترحة لعام ٢٠١٢

قسم التخطيط والعمليات	وكيل مساعد						الأساسية	
	المجموع			موجوع الخدمات				
	أمين عام	أمين عام	مد-٢	مد-١	مد-١	ف-٥		
مجموع الموظفين	موظفي العامة	موظفي الغفة العامة	موظفي الرتبة	موظفي الرتبة	موظفي الرتبة	موظفي الرتبة	الأساسية	
الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	
المجموع الفرعي	المجموع الفرعي	المجموع الفرعي	المجموع الفرعي	المجموع الفرعي	المجموع الفرعي	المجموع الفرعي	المجموع	
القائمة	المتعلقة بالحالات	تصنيفها	المتعلقة بالحالات	تصنيفها	المتعلقة بالحالات	تصنيفها	المجموع	
٤	٢	٢	٢	١	١	١	الأساسية	
٥٧	٢٤	٢٤	٣٣	١٧	١٢	٢	المتعلقة بالحالات	
٦١	٢٦	٢٦	٣٥	١٦	١٢	٢	تصنيفها	
							المجموع	
							الأساسية	
							المجموع	
							تصنيفها	
							المجموع	
							تصنيفها	
							المجموع	

## (ب) البرنامج الفرعى ٢٣٣٠ : أفرقة التحقيق

## الموارد من الموظفين

١٤٥ - لا تطلب وظائف جديدة لهذا البرنامج الفرعى. وفيما عدا الحالتين في كينيا ولibia (انظر المساعدة المؤقتة العامة أدناه)، تستوفى معظم الموارد المطلوبة من الموظفين بإعادة توزيع المحققين العاملين بالقضايا التي دخلت مرحلة المحاكمة؛ فيمكن مثلاً إعادة توزيع المحققين العاملين بفريق التحقيق المعنى بالقضيتي الأولى والثانية في جمهورية أفريقيا الوسطى اللتين دخلتا مرحلة الاستئناف إلى أفرقة التحقيق العاملة في الحالات الجديدة. وبالمثل، إذا بلغت أنشطة التحقيق ذروتها في قضية معينة، يمكن إعادة توزيع المحققين العاملين في هذه القضية إلى القضايا الأخرى التي تكون في حاجة إلى مزيد من الموارد. ولذلك هناك تطور دينامي مستمر بين أفرقة التحقيق طوال مرحلتي التحقيق والمحاكمة.

١٤٦ - ونقلت مؤقتاً ثلاث وظائف إلى شعبة الإدعاء للمساعدة في المهام المتعلقة بالمحاكمات. وأدرجت في عام ٢٠١٢ وبالتالي التكاليف المتعلقة بهذه الوظائف (محققان رئيسيان برتبة ف-٤ ومحقق واحد برتبة ف-٣) في البرنامج الفرعى ٢٤١٠.

## المساعدة المؤقتة العامة

١٤٧ - لا يزال البرنامج الفرعى في حاجة إلى أموال للمساعدة المؤقتة العامة بما يكفى خمسة أشهر من العمل لحقق برتبة ف-٣، وأربعة أشهر من العمل لحقن معاون برتبة ف-٢، بدلاً من المحققين الذين يمارسون أعمال التحقيق في فريق المحاكمة المعنى بقضية المدعى العام ضد جان بيير بيرا.

١٤٨ - ويطلب استمرار عمل المحققين من المساعدة المؤقتة العامة الذين سبق تمويلهم من صندوق الطوارئ في عام ٢٠١١ في الفريق المشترك المعنى بليبيا طوال عام ٢٠١٢:

- رئيس فريق (ف-٤)؛
- محققان (ف-٣)؛
- خمسة محققين معاونين (ف-٢)؛
- محققان مساعدان (ف-٢)؛
- مساعد إداري واحد للمعلومات (خ-رأ).

١٤٩ - ويطلب أيضاً، كما في السنوات السابقة، مبلغ ٩٦٠٠٠ يورو لمواصلة مشروع تبادل المعلومات التابع للوحدة المعنية بجرائم الحرب.

## الموارد من غير الموظفين

## السفر

١٥٠ - أدرج اعتماد يبلغ قدره ٤٥٠ يورو لجميع الأعمال المتعلقة بالتحقيق وجمع الأدلة في التحقيقات والمحاكمات الجارية، فضلاً عن إدارة الشهود في القضايا المعلقة (العدم تنفيذ أوامر القبض)، للحفاظ على الاستثمارات وسلامة الإجراءات في حالة القبض أو التسليم في مرحلة لاحقة. وترجع الزيادة في هذا البند من بنود الميزانية أساساً إلىبعثات المرتبطة للحالة في ليبيا والتي يبلغ عددها ٤٦بعثة (ما يعادل ٦ بعثة لكل فريق من أفرقة التحقيق التي تتكون من أربعة من المحققين).

### نفقات التشغيل العامة

١٥١ - ويتعلق هذا البند من بنود الميزانية بالتكليفات التي يلزم تكبدها لتمكين الشهود من حضور المقابلات وتوفير الرعاية للشهود الذين يحضورون المحاكمات ( بما في ذلك التحقيقات الجارية، والمحاكمات، والقضايا المتعلقة). وترجع الزيادة البالغ قدرها ٥٤ ٠٠٠ يورو مقارنة بعام ٢٠١١ بأكملها إلى الحالة في ليبيا، التي تقدر التكليفات اللازمة لها بالمنطقة بنحو ٧٥ ٠٠٠ يورو. وسيستوعب جزء من هذه الزيادة من الانخفاض في التكليفات المرتقبة للحالة في جمهورية أفريقيا الوسطى.

#### اللوازم والمعدات

١٥٢ - يطلب، أسوة بعام ٢٠١١، مبلغ ٢٠ ٠٠٠ يورو لاستبدال وتغيير اللوازم الميدانية وشراء أجهزة الاتصال المتعلقة بإدارة الشهود في الحالات المست.

### الجدول ٣٠: البرنامج الفرعي ٢٣٣٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

أفرقة التحقيق	نفقات عام ٢٠١٠						الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢						٢٠١٢					
	٢٠١٠						٢٠١٢						٢٠١١					
	نفقات			نفقات			نفقات			نفقات			نفقات			نفقات		
	الأساسية	بالحالات	المجموع	الأساسية	بالحالات	المجموع	الأساسية	بالحالات	المجموع	الأساسية	بالحالات	المجموع	الأساسية	بالحالات	المجموع	الأساسية	بالحالات	المجموع
	%	المبلغ	(بألاف اليورو)	%	المبلغ	(بألاف اليورو)	%	المبلغ	(بألاف اليورو)	%	المبلغ	(بألاف اليورو)	%	المبلغ	(بألاف اليورو)	%	المبلغ	(بألاف اليورو)
موظفو الفئة الفنية				-٤,٥	-١٩٨,٦	٤٢٢,٦٠	-٤,٥	٤٢٢,٦٠	٤٤٤٤,٦	-٤,٥	٤٤٤٤,٦	٤٤٤٤,٦	-٤,٥	٤٠٨١,١	-٤,٥	٤٠٨١,١	٤٠٨١,١	
موظفو الخدمات العامة				-١٢,٣	-٤٥,٢	٣٢٢,٠	-١٢,٣	٣٢٢,٠	٣٦٧,٢	-١٢,٣	٣٦٧,٢	٣٦٧,٢	-١٢,٣	١٢٣,٥	-١٢,٣	١٢٣,٥	١٢٣,٥	
المجموع الفرعي، الموظفون				-٥,١	-٢٤٣,١	٤٥٦٨,٠	-٥,١	٤٥٦٨,٠	٤٧٩١,٨	-٥,١	٤٧٩١,٨	٤٧٩١,٨	-٥,١	١٢٣,٥	-٥,١	١٢٣,٥	١٢٣,٥	
المساعدة المؤقتة العامة				٦٢٩,٤	١٠٧٣,٨	١٢٤٤,٤	٦٢٩,٤	١٢٤٤,٤	١٧٠,٦	٦٢٩,٤	١٧٠,٦	١٧٠,٦	٦٢٩,٤	١٢٣,٥	٦٢٩,٤	١٢٣,٥	١٢٣,٥	
المجموع الفرعي، الرتب الأخرى				٧٢٩,٤	١٠٧٣,٨	١٢٤٤,٤	٧٢٩,٤	١٢٤٤,٤	١٧٠,٦	٧٢٩,٤	١٧٠,٦	١٧٠,٦	٧٢٩,٤	١٢٣,٥	٧٢٩,٤	١٢٣,٥	١٢٣,٥	
السفر				٣٨,٧	٢٣٦,٦	٨٤٧,٦	٣٨,٧	٨٤٧,٦	٦١١,٠	٣٨,٧	٦١١,٠	٦١١,٠	٣٨,٧	٦٠٧,٣	٣٨,٧	٦٠٧,٣	٦٠٧,٣	
نفقات التشغيل العامة				١٦,٣	٥٣,٩	٣٨٥,٠	١٦,٣	٣٨٥,٠	٣٣١,١	١٦,٣	٣٣١,١	٣٣١,١	١٦,٣	٢٢٧,٩	١٦,٣	٢٢٧,٩	٢٢٧,٩	
اللوازم والمعدات				٥,٣	١٥,٠	٢٠,٠	٥,٣	٢٠,٠	١٩,٠	٥,٣	١٩,٠	١٩,٠	٥,٣	١,٩	٥,٣	١,٩	١,٩	
المعدات بما في ذلك الأثاث														٢٣,٨		٢٣,٨		٢٣,٨
المجموع الفرعي، التكليف غير المتصلة بالموظفين				٣,٢	٢٩,١,٥	١٢٥٢,٦	٣,٢	١٢٥٢,٦	٩٦١,١	٣,٢	٩٦١,١	٩٦١,١	٣,٢	١٦٠,٩	٣,٢	١٦٠,٩	١٦٠,٩	
المجموع				١٨,٩	١١٢١,٥	٧٠٤٥,٠	١٨,٩	٧٠٤٥,٠	٥٩٢٣,٥	١٨,٩	٥٩٢٣,٥	٥٩٢٣,٥	١٨,٩	٥٠٦٥,٥	١٨,٩	٥٠٦٥,٥	٥٠٦٥,٥	
الصيانة الموزعة				-٨,٥	-١٨,٤	١٩٨,٢	-٨,٥	١٩٨,٢	٢١٦,٦	-٨,٥	٢١٦,٦	٢١٦,٦	-٨,٥	٤١,٢	-٨,٥	٤١,٢	٤١,٢	

### الجدول ٣١: البرنامج الفرعي ٢٣٣٠: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

أفرقة التحقيق	وكيل مساعد						أمين عام أمين عام مد-٢ مد-١ مد-١						مجموع					
	٢٠١٢						٢٠١١						٢٠١٠					
	الأساسية	بالحالات	المجموع	الأساسية	بالحالات	المجموع	الأساسية	بالحالات	المجموع	الأساسية	بالحالات	المجموع	الأساسية	بالحالات	المجموع	الأساسية	بالحالات	المجموع
القائمة				٥٢	٦	٦	٤٦	٦	١٣	١٨	٨	١						
المجموع الفرعي				٥٢	٦	٦	٤٦	٦	١٢	١٨	٨	١						
الأساسية													١					
المجديدة																		
المجموع الفرعي																		
المعد توزيعها / تصنفيها																		
المالك المقترن																		
المجموع																		

## ٤- البرنامج ٢٤٠٠ : شعبة الادعاء

### مقدمة

١٥٣ - شعبة الإدعاء هي المحور في العمل الرئيسي الذي تقوم به المحكمة ألا وهو الاضطلاع بإجراءات علنية منصفة وفعالة وسريعة وفقاً لنظام روما الأساسي، وهي المسؤولة عن الدعاوى القضائية المعروضة على الدوائر التابعة للشعب القضائية الثلاث وإعداد كافة المذكرات الخطية التي تُعرض على الدوائر والمشاركة في أنشطة التحقيق والعمل التمهيدي المتصل بالقضايا ضمن أفرقة مشتركة.

### الأهداف

١- إجراء أربعة إلى خمسة تحقيقات جديدة في القضايا المتصلة بالحالات القائمة أو الجديدة، وأربع محاكمات على الأقل، رهناً بما يؤمن من التعاون الخارجي. (المدارف الإستراتيجي ١)

المدارف في عام ٢٠١١	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
المدارف ١		
- معدّل قبول العرائض والموافقة على الطلبات	- جودة عالية وإيجاز في الطلبات التي تُعدّ في الإطار الرمزي المحدد.	- معدّل قبول العرائض والموافقة على الطلبات
- الوقت الذي تستغرقه الدعوى المقدمة من المدعي (أيام المحاكمة الفعلية) لكل قضية.	- عرض الأدلة بشكل يتصف بالكفاءة على الدوائر التمهيدية والابتدائية.	- الوقت الذي تستغرقه الدعوى المقدمة من المدعي (أيام المحاكمة الفعلية) لكل قضية.
- أقل عدد ممكّن من الشهود في القضية الواحدة لتقليل التعرض.	- أقل عدد ممكّن من الشهود في القضية الواحدة لتقليل التعرض.	- أقل ما يمكن - يعادل على الأقل المستوى في المحاكمات الجاربة (٣٥-٣٠)

### الموارد من الموظفين

١٥٤ - لا تطلب وظائف جديدة لشعبة الادعاء في عام ٢٠١٢ .

١٥٥ - وعملاً بنموذج التناوب، وتلبية للاحتجاجات التشغيلية بالموارد القائمة، نقل مؤقتاً أربعة من الموظفين المؤهلين تأهيلاً ملائماً بشعبة التحقيقات إلى شعبة الإدعاء للمساعدة في الأعمال القضائية المتعلقة بالحالات في جمهورية أفريقيا الوسطى وكينيا ودارفور. وسجلت بالتالي التكاليف المتعلقة بهذه الوظائف (وظيفتان برتبة ف-٤، واحدة برتبة ف-٣، واحدة برتبة ف-٢) في شعبة الإدعاء بدلاً من شعبة التحقيقات.

### المساعدة المؤقتة العامة

١٥٦ - لا تزال الحاجة إلى المساعدة المؤقتة العامة قائمة بنفس المستوى المعتمد في عام ٢٠١١ من أجل مواصلة الدعم المقدم لقضية المدعي العام ضد جان بيير بيار وباستكمال قدرات فريق الإدعاء التمهيدي في القضيتين المتعلقتين بالحالة في كينيا.

### الفريقان المعنيان بالحالة في كينيا:

- (أ) وكيل مدعى عام (ف-٤) لمدة ١٠ أشهر؛
- (ب) موظفان قانونيان (ف-٣) لمدة ١٢ شهراً لكل منهما؛

(ج) موظفان قانونيان (ف-٣) لمدة ١٠ أشهر لكل منهما (أعيد توزيعهما من الموارد المخصصة لفريق جمهورية أفريقيا الوسطى في عام ٢٠١١)؛

(د) مدير دعوى (ف-١) ووكيل معاون للمدعي العام (ف-١) لمدة ١٢ شهراً (استبدال وظيفة ثابتة من الوظائف المخصصة للحالة في ليبيا).

**الفريق المعنى بالحالة في جمهورية أفريقيا الوسطى:**

- (أ) وكيل معاون للمدعي العام (ف-٢) لمدة ٩ أشهر؛
- (ب) وكيلان مساعدان للمدعي العام (ف-١) لمدة ٨ أشهر لكل منهما.

١٥٧ - ولتوفير الدعم اللازم للفريق المشترك المعنى بالحالة في ليبيا، يلزم في عام ٢٠١٢ توفير نفس الموارد التي كانت مطلوبة من صندوق الطوارئ في عام ٢٠١١. وتشمل هذه الموارد للمرحلة التمهيدية (لمدة ١٢ شهراً) ما يلي:

- (أ) وكيل مدعى عام (ف-٤)؛
- (ب) وكيل مدعى عام (ف-٣)؛
- (ج) وكيل معاون للمدعي العام (ف-٢)؛
- (د) وكيلان مساعدان للمدعي العام (ف-١).

**الموارد من غير الموظفين**

**السفر**

١٥٨ - لا يقتصر المبلغ المطلوب على بعثات الفريق المشترك المتعلقة بدعم التحقيقات فحسب ولكنه يشمل أيضاً مهام التمثيل التي يقوم بها نائب المدعي العام والرامية إلى توسيع المعرفة بأنشطة المحكمة والتعاون معها أيضاً.

١٥٩ - ويُطلب اعتماد للقيام بما مجموعه ٧٠ بعثة. وترجع الزيادة في البعثات البالغ قدرها ١٣ بعثة بالمقارنة بعام ٢٠١١ إلى البعثات الإضافية المتوقعة للحالة في ليبيا، فضلاً عن البعثات الإضافية المتعلقة بالحالة في جمهورية الكونغو الديمقراطية وكينيا.

### الجدول ٣٢: البرنامج ٤٠٠ الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

نفقات عام ٢٠٠٠			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢			نفقات عام ٢٠٠٠			
			(بألاف البيزو)			(بألاف البيزو)			(بألاف البيزو)			
			المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	
%	المبلغ	المجموع	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	
١٥,٤	٥٥٠,٩	٤١٢٩,٩	٣٤٨٦,٤	٦٤١,٥	٣٥٧٩,٠	٢٩٥٥,١	٦٢٣,٩	بدون تقسيم	موظفو الفئة الفنية			
٥,٢	٢٨٦	٥٧٩,٦	٤٥٠,٨	١٢٨٦	٥٥٠,٨	٤٢٨٤	١٢٢,٤		موظفو الخدمات العامة			
١٤,٠	٥٧٣,١	٤١٠٩,٥	٣٩٣٩,٢	١٧٧,٢	٤١٢٩,٨	٣٣٨٣,٥	٧٤٦٢	٣٢٩٦,٩	٧٦,٢	المجموع الفرعى، الموظفون		
٨٤,٩	٦٣٤,٤	١٣٨١,٧	١٣٨١,٧		٧٤٧,٣	٧٤٧,٣	١٢٥١,٤	١١٢٦,٩	١٢٤,٥	المساعدة الموقتة العامة		
٨٤,٩	٦٣٤,٤	١٣٨١,١	١٣٨١,١		٧٤٦,٢	٧٤٦,٢	١٢٥١,٤	١١٢٦,٩	١٢٤,٥	المجموع الفرعى، الرتب الأخرى		
٢٧,٤	٥٣٨	٢٤٩٨	٢١٨٨	٣١٠	١٩٦,٠	١٦٧٥,٠	٢٩,٠	٢١٩,١	١٨١,٩	السفر		
										المجموع الفرعى، التكاليف غير		
										المتعلقة بالموظفين		
٢٧,٤	٥٣٨	٢٤٩٨	٢١٨٨	٣١٠	١٩٦,٠	١٦٧٥,٠	٢٩,٠	٢١٩,١	١٨١,٩	٣٧,٢		
٢٥,٠	١٢٢٧,٩	٦٣٤١,٠	٥٥٣٩,٧	٨٠١,٣	٥٠٧٣,١	٤٢٩٧,٨	٧٧٥,٣	٥٥٢٨,٦	٤٦٠٦,٧	٩٢٢٠	المجموع	
١٠,٢	١٦٧	١٨١,٣	١٦٢,٦	١٨,٧	١٦٤,٥	١٤٧,٩	١٦,٦	١١٥,٠	١٠,٦	١٣,٤	الصيانة الموزعة	

### الجدول ٣٣: البرنامج ٤٠٠ الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

الإسمية												وكيل مساعد		الإسمية		الإسمية		الإسمية		الإسمية		
أمين عام		أمين عام		مد-٢		مد-١		مد-١		مد-٢		القائمة		المتعلقة بال الحالات								
٦		٢		٤		٣		٣		٣		١		١		١		١		١		
٣٦	٧	٧	٢٩	٦	٦	٦	٨	٣														
٤١	٩	٩	٣٣	٦	٦	٦	٨	٦														
٤٦	٩	٩	٣٧	٦	٧	٧	١٠	٦														

### جمـ- البرنامج الرئيسي الثالث: قلم المحكمة

١٦٠ - يرأس قلم المحكمة المسجل، وهو الموظف الإداري الرئيسي في المحكمة. وقلم المحكمة هو الهيئة المسؤولة عن الجوانب غير القضائية لإدارة المحكمة وعن تقديم الخدمات إليها.

١٦١ - ولكي يضطلع قلم المحكمة بمهامه فإنه يتكون من شعبتين هما: شعبة الخدمات الإدارية المشتركة وشعبة خدمات المحكمة، علاوة على عدد من الأقسام والمكاتب التابعة مباشرة إلى المسجل. وتشمل هذه الأقسام والمكاتب قسم الخدمات الاستشارية القانونية، وقسم العمليات الميدانية، ومكتب المباني الدائمة بقلم المحكمة، وقسم الأمن والسلامة، وقسم الدعم الاستشاري، وقسم الإعلام والوثائق. ويكون ديوان المسجل من عدد قليل من الموظفين الذين يقدمون الدعم إليه في أداء مهامه، بما في ذلك العلاقات الخارجية والتعاون. وللأغراض الإدارية، فإن قلم المحكمة يتبعه أيضاً مكتب الحامي العام للدفاع ومكتب الحامي العام للضحايا (كلاهما من خلال قسم الدعم الاستشاري)، ومكتب المراجعة الداخلية للحسابات، وأآلية الرقابة المستقلة، وأمانة جمعية الدول الأطراف، وأمانة الصندوق الاستعماني للضحايا.

١٦٢ - ويضمن قلم المحكمة من خلال مهام الدعم التي يضطلع بها تقديم الخدمات بفعالية إلى مختلف المشاركيـن في الإجراءات القضائية تيسيراً وضماناً لإجراء التحقيقات والمحاكمات وسائر الإجراءات القضائية بفعالية. وتشمل هذه المهام الأمـن المـيدـاني وأـمن قـاعة المحـكـمة وـالـعـمـلـيـاتـ الـمـيـدـانـيـةـ وـالـمـسـاعـدـاتـ الـإـدـارـيـةـ وـسـائـرـ الـمـسـاعـدـاتـ الـمـقـدـمـةـ إـلـىـ الـاخـامـينـ لـلـدـفـاعـ وـالـخـامـينـ لـلـضـحاـيـاـ وـإـدـارـةـ قـاعـةـ الـمـحـكـمةـ وـغـيرـ ذـلـكـ منـ الـخـدـمـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـإـجـرـاءـاتـ الـقـضـائـيـةـ،ـ وـمـنـهـاـ الـتـرـجـمـةـ الـشـفـوـرـيـةـ وـالـدـعـمـ فـيـ مـجـالـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـاتـصـالـاتـ.ـ وـاتـبـاعـ هـذـاـ النـهـجـ الـمـركـزـيـ فـيـ تـقـدـيمـ الـخـدـمـاتـ الـأـسـاسـيـةـ فـيـ إـطـارـ الـمـحـكـمةـ يـمـكـنـ قـلـمـهـاـ مـنـ دـعـمـ مـجـالـاتـ عـمـلـهـاـ مـخـلـفـةـ بـعـدـ طـرـيقـ التـرـكـيزـ عـلـىـ مـتـطلـبـاتـ الـمـتـعـالـمـيـنـ مـعـهـاـ.ـ وـعـلـىـ النـسـقـ ذاتـهـ يـسـعـيـ قـلـمـ الـمـحـكـمةـ إـلـىـ ضـمـانـ تـحـقـيقـ أـقـصـىـ قـدـرـ مـنـ الـفـعـالـيـةـ وـتـلـافـيـ الـازـدواـجـيـةـ فـيـ مـوـارـدـ الـمـحـكـمةـ.

١٦٣ - وقلم المحكمة باعتباره مقدماً رئيسياً للخدمات إلى المحكمة كلها وإلى الهيـاـكـلـ الـمـخـتـلـفـةـ الـمـتـصـلـلـةـ بـهـاـ كـمـاـ ذـكـرـ آـنـاـ،ـ فـيـ مـيزـانـيـتـهـ تـرـاعـيـ إـلـىـ حدـ كـبـيرـ مـسـتـوـىـ الدـعـمـ الـلـازـمـ تـقـدـيمـهـ إـلـىـ الـمـعـالـمـيـنـ مـعـ الـمـحـكـمةـ فـيـمـاـ يـتـعـلـقـ بـالـافـتـراـضـاتـ الـخـاصـةـ بـوـضـعـ الـمـيزـانـيـةـ.ـ وـبـالتـالـيـ يـلـزـمـ قـلـمـ الـمـحـكـمةـ حـصـةـ كـبـيرـةـ نـسـبـيـاـ مـنـ الـمـيزـانـيـةـ الـإـجـمـالـيـةـ لـلـمـحـكـمةـ لـكـيـ يـلـيـ عـلـىـ النـحـوـ الـمـنـاسـبـ الـطـلـبـاتـ الـعـدـيدـةـ لـلـحـصـولـ عـلـىـ الـخـدـمـاتـ مـنـ سـائـرـ هـيـئـاتـ وـكـيـانـاتـ الـمـحـكـمةـ.ـ فـيـ حـالـةـ مـكـتبـ الـمـدـعـيـ الـعـامـ عـلـىـ سـيـيلـ الـمـثالـ سـجـلـتـ زـيـادـةـ إـجـمـالـيـةـ صـافـيـةـ فـيـ كـمـ الـخـدـمـاتـ الـمـطـلـوـبـةـ مـنـ قـلـمـ الـمـحـكـمةـ فـيـ عـامـ ٢٠١٢ـ،ـ وـإـنـ كـانـتـ هـذـهـ الـطـلـبـاتـ اـنـخـفـضـتـ فـيـ بـعـضـ الـمـجاـلـاتـ.

١٦٤ - وبالإضافة إلى المهام التي يضطلع بها قلم المحكمة في مجال الدعم، فإنه يتولى كذلك مسؤوليات أساسية أخرى، منها التعاون مع الدول وحماية الضحايا والشهود والاحتجاز وتقديم المساعدة إلى الضحايا المشاركيـنـ فيـ الإـجـرـاءـاتـ الـقـضـائـيـةـ وـالـتـوـاـصـلـ مـعـ الـجـمـعـاتـ الـمـتـأـثـرـةـ.ـ وـتـعـدـ هـذـهـ الـمـهـامـ أـسـاسـيـةـ لـلـوـصـولـ إـلـىـ الـحـدـ الـأـقـصـىـ مـنـ تـأـثـيرـ النـظـامـ الـقـضـائـيـ الـمـنـشـأـ بـمـوـجـبـ نـظـامـ روـماـ الـأـسـاسـيـ وـلـضـمـانـ سـيرـ هـذـهـ النـظـامـ وـلـضـمـانـ تـنـفـيـذـ الـأـحـكـامـ الـقـضـائـيـةـ تـنـفـيـذـاـ فـعـالـاـ.ـ وـعـلـاـوةـ عـلـىـ ذـلـكـ وـفـيـ حـالـةـ أـنـشـطـةـ التـوـاـصـلـ وـمـشـارـكـةـ الـضـحاـيـاـ تـحـقـقـ الـمـحـكـمةـ الـعـدـالـةـ مـنـ خـالـلـ هـذـهـ الـمـهـامـ الـأـسـاسـيـةـ بـطـرـيقـ تـلـمـسـهـاـ الـجـمـعـاتـ الـمـتـأـثـرـةـ فـعـالـاـ بـالـجـرـائمـ الـيـةـ تـدـخـلـ فـيـ اـخـتـصـاصـ الـمـحـكـمةـ،ـ وـذـلـكـ بـالـتـأـكـدـ مـنـ أـنـ هـذـهـ الـجـمـعـاتـ لهاـ مـصلـحةـ فـيـ الـإـجـرـاءـاتـ الـقـضـائـيـةـ الـمـتـحـدـةـ لـدـىـ الـمـحـكـمةـ،ـ وـمـنـ أـنـماـ تـدـيرـ توـقـعـهـاـ بـفـعـالـيـةـ،ـ أـضـفـ إـلـىـ ذـلـكـ أـنـ التـوـاـصـلـ الـتـاجـعـ وـمـاـ يـتـبـعـ عـنـهـ مـنـ فـهـمـ مـعـزـزـ لـلـمـحـكـمةـ وـأـنـشـطـتهاـ يـشـجـعـ الشـهـودـ وـالـوـسـطـاءـ الـمـحـلـيـنـ عـلـىـ الـتـعاـونـ الـحـاسـمـ لـسـيرـ الـإـجـرـاءـاتـ الـقـضـائـيـةـ.

١٦٥ - وتسجل الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢ زيادة إجمالية صافية في ميزانية قلم المحكمة بمبلغ ٨,٣ ملايين يورو، بما يمثل زيادة إسمية بنسبة ١٣,٥ في المائة على المستوى المعتمد في ميزانية عام ٢٠١١. وقد بذل المسجل قصارى جهده لكي يضمن لا يتغير مستوى موارد البرامج والبرامج الفرعية

المختلفة المندرجة في البرنامج الرئيسي الثالث عن المستوى المعتمد في عام ٢٠١١ – وألا يقل في بعض الحالات عن هذا المستوى – وسيكون من الضروري الحصول على مزيد من الأموال. وتنشياً مع التوصيات الصادرة عن لجنة الميزانية والمالية في دورتها الخامسة عشرة<sup>(٢٤)</sup>، لن تسجل أية زيادة صافية في الوظائف الحالية في قلم المحكمة في عام ٢٠١٢ . وبالتالي فإن قلم المحكمة عازم في عام ٢٠١٢ على الانضلاع بمزيد من العمل بالموارد ذاتها – بل وعموراً أقل في بعض الحالات.

١٦٦ - وحقق قلم المحكمة بعض الوفورات الفعالة وأعاد هيكلة بعض العمليات، حيثما كان ذلك ممكناً، ضمناً لتحقيق الحد الأقصى من الفعالية. عموراً أقل. وكما يتبيّن بمزيد من التفصيل في الجزء الخاص بالعمليات الميدانية، أجرى قلم المحكمة استعراضاً إستراتيجياً للعمليات الميدانية، وقلل بذلك وجوده الميداني من سبعة مكاتب إلى خمسة، والمقصود هو المكتبان الميدانيان في بانغي وكينشاسا، كما قلل من وجوده في كمبالا، وسينشئ مكتباً ميدانياً في بنيا ومكتباً لفرقة عمل صغيرة في نيروبي. وعليه أغلق مكتبه الميداني في أبيashi في تموز/يوليه ٢٠١١ وسيغلق المكتب الميداني في بجامينا قبل نهاية عام ٢٠١١ وفقاً لحظة خروج معدة بعناء. وستتحقق تخفيضات أخرى كذلك من خلال التخطيط المسبق لعقد جلسات محاكمات متعاقبة في عام ٢٠١٢ ، على النحو الوارد في افتراضات ميزانية المحكمة في مقدمة هذه الميزانية المقترحة (انظر الفقرة ١٣ أعلاه).

١٦٧ - وبذلك يواصل قلم المحكمة اتباع النهج المركزي الذي استهل في عام ٢٠١١ ، بما يمكن من زيادة الميزانية في أدنى حد. وستجري كذلك عمليات إعادة توزيع وتأزر لاستيعاب أكبر قدر ممكن من الزيادات المطلوبة في الأموال وفقاً للأساس المعتمد في ميزانية عام ٢٠١١ . ومع ذلك سيكون من الضروري، كما ذكر آنفاً، الحصول على مزيد من الأموال.

١٦٨ - وكما تبين المقدمة كذلك (انظر الفقرة ٢٦ أعلاه)، فإن الزيادة في الأموال تعزى أساساً إلى ضرورة إضافة مبلغ ٤,٩ ملايين يورو، وهو مبلغ ضروري لتغطية تكاليف المساعدة القانونية في عام ٢٠١٢ . وكجزء من الدعم الأساسي المقدم إلى الحامين للدفاع وممثل الضحايا، فإن قلم المحكمة يدير الموارد اللازمة لتغطية الأتعاب القانونية التي يتحملونها وغيرها من النفقات ذات الصلة وفقاً للقاعدة ٢١ من القواعد الإجرائية وقواعد الإثبات. وبحدر الإشارة إلى أن ميزانية قلم المحكمة تتضمن الأموال اللازمة لتغطية تكاليف المساعدة القانونية، وللعلم سيطرة محدودة على استخدام هذه الموارد ولا يقوم إلا بإدارة تلك الأموال.

١٦٩ - وبسبب زيادة عدد القضايا، فإن تكاليف المساعدة القانونية المقدمة إلى الدفاع والضحايا ستزيد زيادة كبيرة في عام ٢٠١٢ بـ٢٥ مليون يورو و٢٤ مليون يورو على التوالي. ومن المهم الإشارة إلى أن هذه الزيادة تعزى إلى تطبيق نظام المساعدة القانونية الحالي مباشرة على النحو الذي أيدته اللجنّة في دورتها الثامنة<sup>(٢٥)</sup> ووافقت عليه جمعية الدول الأطراف. وفي حين أوصلت اللجنّة بهذه عملية استعراض لنظام المساعدة القانونية فور اكتمال أول دورة قضائية، فقد استهل قلم المحكمة في عام ٢٠١١ العكوف على مراجعة النظام الراهن مراجعة شاملة، وهو يخطط مواصلة هذه المراجعة في عام ٢٠١٢ ، وذلك في ضوء ما اكتسبته المحكمة من خبرات إلى الآن، وفي ضوء ضرورة ضمان تنفيذ أكثر النظم فعالية من حيث التكلفة من خلال اعتماد تدابير ترمي إلى تحقيق الكفاءة، وتضمن في الوقت ذاته الاحترام الكامل لحقوق الدفاع وحقوق الضحايا في المشاركة بشكل ملموس وفعال في الإجراءات القضائية. وبحدر الإشارة في هذا السياق إلى أن هناك مبادرة حاربة تقوّدها الهيئة القضائية لاستعراض ولايات وسير مكتب المحامي العام للدفاع ومكتب المحامي العام للضحايا. وعلى النسق ذاته تجري الجمعية عملية مفيدة، من خلال الفريق الدراسي المعنى بالحكومة التابع لها، تنظر من خلالها الدول في اتخاذ تدابير لزيادة كفاءة الإجراءات القضائية في المحكمة.

<sup>(٢٣)</sup> الوثائق الرسمية ... الموردة التاسعة ... ٢٠١٠ (ICC-ASP/9/20)، المجلد الثاني، الجزء باء-٢، الفقرة ٨١.

<sup>(٢٤)</sup> الوثائق الرسمية ... الموردة السادسة ... ٢٠٠٧ (ICC-ASP/6/20)، المجلد الثاني، الجزء باء-١، الفقرة ٨٠.

١٧٠ - ومتابعة لقرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة بإحالة الحالة في ليبيا إلى المحكمة، فإن قيام مكتب المدعي العام بفتح تحقيق في هذه الحالة وإصدار ثلاثة أوامر قبض زاد من طلبات الحصول على دعم إضافي من الجهات الأخرى وزاد الحاجة إلى رفع قدرة قلم المحكمة على مواكبة هذه التطورات الجديدة.

١٧١ - وستتأثر ميزانية قلم المحكمة تأثيراً خاصاً بزيادة الاستثمارات والالتزامات التي تشمل المحكمة كلها والتي تتضمن تسويات للرواتب تبلغ ١,٣ مليون يورو للبرنامج الرئيسي الثالث وبعض التعويضات لاستثمار رأس المال وتنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

١٧٢ - وتمشياً مع رغبات الجمعية واللجنة، سيواصل قلم المحكمة السعي إلى تحقيق الفعالية في عملياته وفي تقديم الخدمات في عام ٢٠١٢، وسيواصل قيادة الأنشطة التي تشمل المحكمة كلها والتي ترمي إلى تحسين أعمالها. ومن شأن إعادة هيكلة عمليات المحكمة الإدارية أن تؤدي إلى تحقيق وفورات في التكاليف وإلى تحقيق هدفها الإستراتيجي بأن تصبح نموذجاً للإدارات العامة.

#### **الجدول ٤: البيان التفصيلي للميزانية المقترحة للبرنامج الرئيسي الثالث**

المجموع (ملايين اليورو)	الميزانية المقترحة للبرنامج الرئيسي الثالث لعام ٢٠١٢
٦٦,٦	خط الأساس في عام ٢٠١١
	منقوصاً منه
١,٤	المساعدة المؤقتة العامة والمساعدة المؤقتة للاحتجماعات فيما يتعلق بجلسات المحاكمات المتزامنة
١,٤	السفر والخدمات التعاقدية وخلافه
٢,١	المجموع الفرعي
١,٣	الالتزامات الآجلة (تكاليف الموظفين بما فيها العلاوات والزيادة في المرتبات)
٠,٣	ثبتت الوظائف
١,٣	المساعدة المؤقتة العامة وتنفيذ مشروع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام واستبدال التجهيزات
١,٦	الحالة المتعلقة بكينيا
١,٩	الحالة المتعلقة بليبيا
٢,٥	الحامون للدفاع
٢,٤	الحامون للضحايا
١١,٢	المجموع الفرعي
٦٩,٩	مجموع الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢
٨,٣	مجموع النمو بملايين اليورو
١٣,٥	النسبة المئوية للنمو

## الجدول ٣٥: البرنامج الرئيسي الثالث: الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢

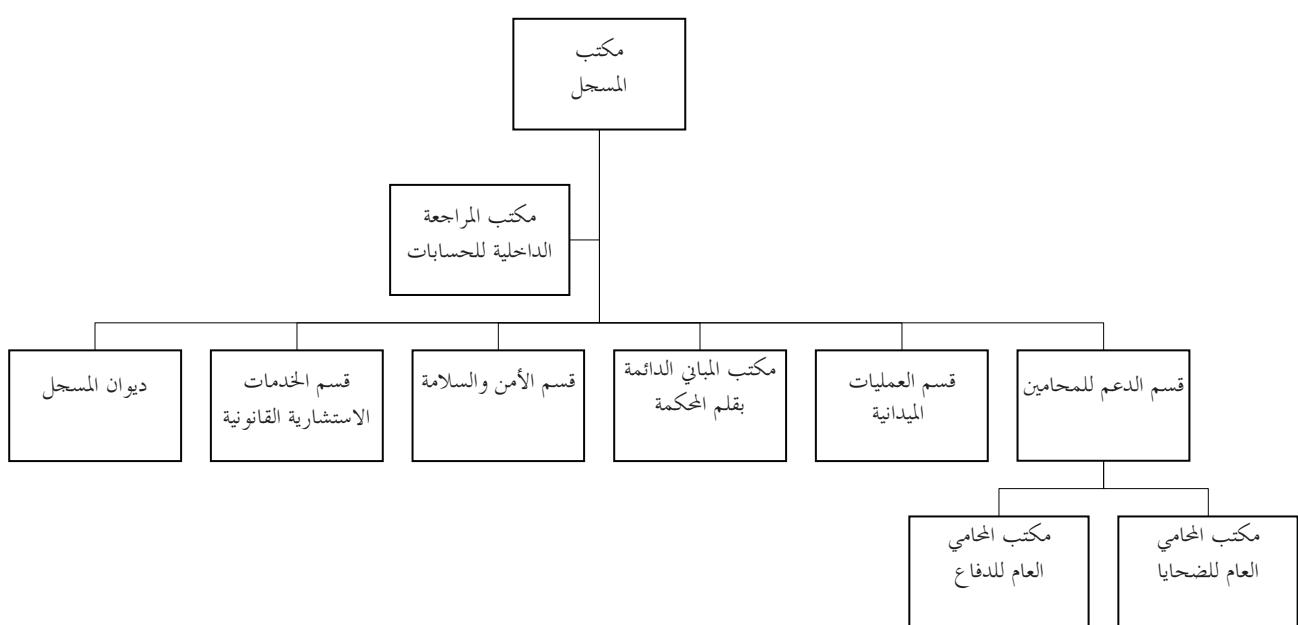
**الجدول ٣٦: البرنامج الرئيسي الثالث: الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢**

## ١- البرنامج ٣١٠٠: مكتب المسجل

### مقدمة

١٧٣- المسجل هو الموظف الإداري الرئيسي في المحكمة، وبالتالي فإنه يتولى مجموعة من المسؤوليات في مجالات مختلفة تتعلق بالجوانب غير القضائية لإدارة المحكمة ويتولى كذلك تقديم الخدمات إليها. ويضطلع المسجل كذلك دوراً أساسياً في دعم الدول الأطراف والتعاون معها. عليه فإن المكتب ينقل طلبات التعاون في المجال القضائي الواردة من الدول الأعضاء وبضمها تلبية مناسبة. وعلاوة على ذلك يتفاوض المكتب على اتفاقات طوعية معينة مثل اتفاقات حماية الشهود واتفاقات إطلاق سراح المحتجزين مؤقتاً. ويتولى المكتب كذلك المسؤلية عن العلاقات مع الدولة الضيفية.

ويشمل مكتب المسجل البرامج الفرعية التسعة التالية:



### الأهداف

- ١ استحداث آليات لتوفير سبل التعاون اللازم في جميع الحالات، لاسيما في مجال توقيف الأشخاص وتسلیمهم، وحماية الشهود، وتنفيذ الأحكام. (المدف الإستراتيجي ٥)
- ٢ إرساء نظام يتصدى للمخاطر الأمنية، والسعى الجاد لتأمين القدر الأقصى من أمن كافة المشاركيين تماشياً مع نظام روما الأساسي. (المدف الإستراتيجي ٢)
- ٣ أن تتحول إلى إدارة غير بiroقراطية تركز على النتائج وليس على العمليات، وتعتمد على قواعد لضمان الحقوق أو تقليل المخاطر عند الاقتضاء. (المدف الإستراتيجي ٨)

الهدف في عام ٢٠١٢	مؤشر الأداء	النتائج المتوقعة
		<b>المدارف ١</b>
٪٧	-	- حماية المصالح القانونية للمحكمة. - عدد الاتفاقيات الإطارية المبرمة دعماً لعمليات المحكمة (مثل اتفاقيات المقار مع الدول؛ واتفاقات العلاقات مع الأمم المتحدة؛ واتفاقات نقل الشهود).
صفر٪	-	- عدد حالات عدم التعاون التي تكشفها الدوائر.
		<b>المدارف ٢</b>
٪٣	-	- تقسيم الدعم الفعلي والفعال إلى الموظفين والأفرقة القانونية.
٪١٠٠	-	- التدقيق في هوية من يهدى من الأشخاص والبنود على مباني المحكمة.
٪١٠٠	-	- فرز الموظفين والمتدربين والزائرين الفنيين والخبراء الاستشاريين.
٪٩٠	-	- التقييد بمعايير العمل الأمنية الدنيا ومعايير العمل الأمنية الدنيا لأماكن الإقامة.
		<b>المدارف ٣</b>
٪٦٠	-	- قيام الإدارة بتنفيذ توصيات مراجعي الحسابات الداخليين والخارجيين. - الحد من المخاطر المالية والإدارية.

## الجدول ٣٧ - البرنامج الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢

	نفقات عام ٢٠١٠ (بألاف البيورو)	الميزانية المعمدة لعام ٢٠١١						الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢						نفقات عام ٢٠١٠ (بألاف البيورو)	مكتب المسجل
		%	المصطلحة	المجموع	الأساسية	المصطلحة	المجموع	الأساسية	المصطلحة	المجموع	الأساسية	المصطلحة	المجموع		
%	المصطلحة	المجموع	الأساسية	المصطلحة	المجموع	الأساسية	المصطلحة	المجموع	الأساسية	المصطلحة	المجموع	الأساسية	المصطلحة	المجموع	
٦,٨	٣٩٣,٦	٦١٤٣,٧	٢٦٥٧,٠	٣٤٨٦,٧	٥٧٥٠,١	٢٥٣٤,٧	٣٢١٥,٤	٢٢١٥,٤	٢٠١٠	٣٧٥٩,٩	٩٥١٤,٠	٥٨٢٦,١	٥٨٢٦,١	موظفو اللغة الفنية	
٠,٠	١,٦	٤٧٧٦,١	١٩٧٣,٩	٢٨٠٤,٢	٤٧٧٦,٥	٢٠٨١,٦	٢٦٩٤,٩	٢٦٩٤,٩	٢٠١٠	بدون تقسيم				موظفو الخدمات العامة	
٣,١	٣٩٥,١	١٠٩٢٦,١	٤٦٣٠,٩	٦٢٩٠,٩	١٠٥٣٦,٦	٤٦١٦,٣	٥٩١٠,٢	٩٥١٤,٠	٢٠١٠	٥٨٢٦,١	٥٨٢٦,١	٥٨٢٦,١	٥٨٢٦,١	مجموع الفرعين، الموظفون	
٠,٩	١٢,٦	١٤٠٢,٥	٣٧٢,٩	١٠٢٩,٦	١٣٨٩,٩	٢٠٤٠,	١١٨٥,٩	١٧٦٩,٥	٢٠١٠	٤٨٥,٢	٢٤٢,١	١٢٤٣,١	١٢٤٣,١	مساعدة المؤقتة العامة	
-١٣,٧	-٢٨,٨	١٨٢,٠	٥٧,٦	١٢٤,٤	٢١٠,٨	٨٦,٤	١٢٤,٤	١٣٨,٧	٢٠١٠	١٣٦,٩	٢٤,٦	١١٢,٣	١١٢,٣	العمل الإضافي	
٧٧,٨	٧,٥	١٦٠,٠		١٦٠,٠	٩٠,٠	٩٠,٠	٩٠,٠	٤٢,٠	٢٠١٠	٤٢,٠	٤٢,٠	٤٢,٠	٤٢,٠	خبراء الاستشاريون	
٣,٩	٥٣,١	١٧٤٦,٥	٤٣,٥	١٣١٦,٠	١٦٩٠,٦	٢٩٩,٤	١٤٠٠,٣	١٩٥٠,٣	٢٠١٠	٢١٦,١	١٢٦٦,١	٢٢٦,١	٢٢٦,١	مجموع الفرعين، الرتب الأخرى	
١٩,٧	١١٠,٧	٦٧٣,٢	٥٣٤,١	١٣٩,١	٥٦٢,٥	٤٨٦,٠	٧٦,٥	٦٣٣,٣	٢٠١٠	٥٦٩,٢	٣٧٧,٥	١٩١,٧	١٩١,٧	السفر	
			١٠,٠		١٠,٠	١٠,٠		٦,٣				٦,٣	٦,٣	الضيافة	
١٣,٣	٧٩,٤	٦٧٤٨,٤	٣٤٢,٣	٣٣٢,٥	٥٩٥,٤	٣١٥,١	٢٨٠,٣	٥٠١,٦	٢٠١٠	٥٠١,٦	٢٩٥,٧	٢١٠,٩	٢١٠,٩	الخدمات التعاقدية	
٢,٧	٨,٠	٢٩٩,٧	١٥٥,٩	١٤٣,٨	٢٩١,٧	١٣٦,٩	١٥٤,٨	٢٠٥,٨	٢٠١٠	٢٠٥,٨	٩٥,٥	١١٠,٣	١١٠,٣	التدريب	
٢٢٥,٩	٢٤٨٣,٨	٣٥٨٣,٢	٣٥٨٣,٢		١٠٩٩,٤	١٠٩٩,٤		٢٨٩٦,٠	٢٠١٠	٢٨٩٦,٠	٢٨٩٦,٠	٢٨٩٦,٠	٢٨٩٦,٠	الحامون للدفاع	
١٤٧,٦	٢٣٧٨,٧	٣٩٩,٥	٣٩٩,٥		١٦١١,٨	١٦١١,٨		١٢٣٥,٠	٢٠١٠	١٢٣٥,٠	١٢٣٥,٠	١٢٣٥,٠	١٢٣٥,٠	الحامون للطهابيا	
-٢,٨	-٢٣,٣	٨٢٢,٠	٦٢٧,٠	١٩٥,٠	٨٤٥,٣	٦٤٧,٣	١٩٨,٠	٧٩٩,٠	٢٠١٠	٧٨٠,٥	٦٨٣,٥	٩٧,٠	٩٧,٠	نفقات التشغيل العامة	
-٢٦,٤	-٨٨,٥	٢٤٦,٧	١٧٠,٠	٧٦,٧	٣٣٥,٢	٢٥٥,٤	٧٩,٨	٣٦٤,٠	٢٠١٠	٣٦٤,٠	٢٩٨,٠	٦٦,٠	٦٦,٠	الوازم والماء	
-٥٧,١	-٩٩,٨	٧٥,٠		٧٥,٠	١٧٤٨	١٦٣,٨	١١,٠	٧٠,٧	٢٠١٠	٥١,٣	٣٦,٧	١٤,٦	١٤,٦	الأثاث والمعدات	
														مجموع الفرعين، التكاليف غير	
٨٦,١	٤١٤٦,٠	١٠٣٧٩,١	٩٤٠٣,٠	٩٧٢,١	٥٥٢٦,١	٤٧١٩,١	٨١,٤	٦١٧٣,٠	٢٠١٠	٥٩١٢,٩	٦٩١٢,٩	٦٩١٢,٩	٦٩١٢,٩	النفقة على الموظفين	
٢٩,٩	٥٢٩٨,٠	٢٣٠٤١,٤	١٤٤٦٤,٤	٨٥٧٧,٠	١٧٧٤٣,٤	٩٦٢٢,٤	٨١٢١,٠	١٨٢٩٧,٢	٢٠١٠	٤٣٩,٤	١٧٨٥٧,٨	٩٩٣٩,٥	٩٩٣٩,٥	٩٩٣٩,٥	مجموع
٢,٠	١٠,٥	٥٢٧,٠	٢٩٦,٧	٢٣٠,٣	٥١٦,٥	٣١٢,٤	٢٤,١	٣٧٧,١	٢٠١٠	٣٧٧,١	٢١٤,٦	١٦٢,٥	١٦٢,٥	الصيانة الموزعة	

الجدول ٣٨- البرنامج المقتصر من الموظفين لعام ٢٠١٢

(أ) البرنامج الفرعى ٣١١٠ : ديوان المسجل

١٧٤ - يعتمد المسجل في المهام التي يتضطلع بها على الدعم الفعال والمتحاوب الذي يحصل عليه من قلم المحكمة. ومن المهم كذلك أن يكون لدى المسجل هيكل متين يتبع له التواصل داخل المحكمة ومع الدول الأطراف وغيرها من الشركاء الرئيسيين وأصحاب المصالح. وبالتالي يتبع على ديوان المسجل أن يضمن الإدارة المناسبة لقلم المحكمة وأن يعزز التواصل داخلياً وخارجياً.

**الموارد من الموظفين**

**الموارد الأساسية**

موظف تنفيذي رئيسي برتبة ف-٥

١٧٥ - نفقات متكررة. يعزز الموظف التنفيذي الرئيسي للإدارة الفعالة لموارد المحكمة وتطبيق الإدارة لتصنيفات مراجعة الحسابات الداخلية والخارجية تطبيقاً ناجعاً؛ وبعد حساب التكاليف لمكتب المسجل والمكاتب المرتبطة إدارياً بقلم المحكمة؛ ويعمل كمدير عام لصناديق المحكمة الاستئمانية وحساباتها الخاصة؛ ويراجع خطط قلم المحكمة وتمويل الموظفين المؤقتين. وعندما وافقت الجمعية على هذه الوظيفة في عام ٢٠١١ لم تخصل له ميزانية، وكانت تعطيه الموارد المتاحة لقلم المحكمة. وأعيد إدراج الموارد الازمة لهذه الوظيفة في الميزانية البرنامجية المقترحة الراهنة. ونرولاً عند طلب اللجنة في دورتها الخامسة عشرة يرد المزيد من التفاصيل عن هذه الوظيفة في المرفق الحادي عشر<sup>(٢٦)</sup>.

موظف مسؤول عن مجلس الموظفين برتبة ف-٣

١٧٦ - نفقات متكررة. وفقاً للبند ١-٨(ب) من النظام الأساسي للموظفين، أنشئت هيئة لتمثيل الموظفين، ويتولى شؤون هذه الهيئة موظف برتبة ف-٣ ينتخبه مجلس الموظفين. وفي حين أنشئت هذه الوظيفة في ديوان قلم المحكمة - لأغراض تتعلق بالميزانية - فإنها منفصلة عن المسجل أو عن مكتبه. وتحدر الإشارة إلى أن هذه الوظيفة لم تخصل لها أموال معينة، وتتقاسم تكاليفها جميع هيئات المحكمة.

**الخبراء الاستشاريون**

١٧٧ - نفقات متكررة. في عام ٢٠١٢ سيعين المكتب مستشارين في مجال الإدارة لتحسين سجل إدارة المخاطر. والمبلغ اللازم لذلك وقدره ٢٠ ٠٠٠ يورو يمثل أقل بقليل من شهرين من المساعدة يقدمها موظف برتبة ف-٥.

**الموارد من غير الموظفين**

**الموارد الأساسية**

**السفر**

١٧٨ - نفقات متكررة. يتبع على المسجل أو ممثله أن يسافر لكي يزيد الدعم والتعاون على أعلى المستويات بين الدول الأطراف والشركاء الرئيسيين الخارجيين مثل الأمم المتحدة والجهات المانحة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية. وفضلاً عن ذلك تسمح هذه الموارد للمسجل بأن يفي بولايته فيما يتعلق بالقضايا والشهود والدفاع. وتنم الزيادة في تكاليف السفر عن المسؤوليات التي يتولاها ديوان قلم المحكمة. وتتكفل ميزانية السفر تكاليف ١٨ بعثة، بما فيها أربع بعثات لممثل عن منظمة غير حكومية أفريقية لحضور اجتماعين في لاهاي. وقد عادل هذه الزيادة في تكاليف السفر جزئياً تحفيض تكاليف المساعدة المؤقتة العامة.

<sup>(٢٥)</sup> الوثائق الرسمية ... الموردة التاسعة ... (الوثيقة ٩/٢٠ ICC-ASP)، المجلد الثاني، الجزء باء-٢، الفقرة ١٠٠ .

التدریب

١٧٩ - تدعم ميزانية التدريب مواصلة تطوير الموظفين مهنياً في إطار المكتب في مجال التخصص الرفيع المستوى في حساب التكاليف/نظام ساب. ولا يقدم هذا التدريب في مكان العمل.

الموارد المتصلة بالحالات

السفر

١٨٠ - نفقات متكررة. زادت المحكمة عملياتها في العديد من البلدان. وتختلف طبيعة التزاعات الدائرة والجغرافية المحلية والمتطلبات الأمنية من حالة إلى أخرى ما يتطلب من المسجل أن يزور الدول الأطراف والشركاء المحليين في الميدان ليكتسب دعمهم ويعزز التعاون معهم. وتسمح ميزانية السفر بالقيام بسبعين بعثات في بلدان الحالات.

الجدول ٣٩: البرنامج الفرعى ٣١١٠: الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢

الجدول ٤: البرنامج الفرعى ٣١٠: الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢

\*يُعمل في ديوان المسجل موظفان برتية ف-٣ فقط، أما الموظف الثالث فهو معنِي مجلس الموظفين ووظيفته مستقلة تدخل في إطار هذا المكتب لأغراض تتعلق بالميزانية.

## البرنامج الفرعي ٣١٢٠ : مكتب المراجعة الداخلية للحسابات

١٨١ - لم تطلب موارد إضافية لعام ٢٠١٢ ، وسيحاول المكتب قدر استطاعته أن يغطي المخاطر الإضافية الناجمة عن زيادة أنشطة المحكمة، ولاسيما الأنشطة الميدانية، بالموارد المتاحة. وتمثل الميزانية المقترحة لمكتب المراجعة الداخلية للحسابات في عام ٢٠١٢ أقل من نسبة ٥٢٪ في المائة من الميزانية البرنامجية المقترحة للمحكمة في عام ٢٠١٢ . ولا تتوافق هذه النسبة مع المعايير المطبقة التي تقتضي أن تبلغ ميزانية المراجعة الداخلية للحسابات ما نسبته حوالي ١٪ في المائة من الميزانية الإجمالية لأية منظمة.

### الموارد من الموظفين

#### الموارد الأساسية

١٨٢ - نفقات متكررة. ينظم المدير برنامج العمل العام للمكتب، بما في ذلك تحليل المخاطر وخطة مراجعة الحسابات، ويدقق الطلبات الخاصة على الإشراف على الأداء كما يدقق جميع الأنشطة الإدارية والمالية التي يضطلع بها المكتب. ويشغل المدير كذلك منصب أمين لجنة مراجعة الحسابات، وينظم ثلاثة جمتماعات كل عام لا يتلقى المكتب عليها موارد إضافية من الموظفين. ويراجع موظفو الفئة الفنية الحسابات ويقدموا الدعم لتلبية الاحتياجات المعينة المختلفة لأقسام المحكمة. وقد زادت الطلبات المخصصة والدعم الذي يقدم أحياناً زيادة كبيرة خلال الأعوام الثلاثة الماضية، بنسبة تبلغ من حوالي ٣٠٪ إلى ٤٠٪ في المائة من الموارد من الوقت. ويتولى موظف واحد من فئة الخدمات العامة الوظائف الإدارية للمكتب، وقد أخذ هذا الموظف يزيد ما يقدمه من دعم إلى إجراء مراجعات الحسابات ويزيد من مساعدة المكتب على إكمال خطته لمراجعة الحسابات.

#### الخدمات الاستشارية

١٨٣ - نفقات متكررة. تتعلق بمحضصات أعضاء لجنة مراجعة الحسابات الخارجيين. وتشمل التكاليف مبلغاً إجمالياً للأتعاب والسفر.

### الموارد من غير بالموظفيين

#### الخدمات التعاقدية

١٨٤ - نفقات متكررة. يلزم الحصول على موارد للخدمات التعاقدية بمبلغ ٢٠٠٠٠ يورو لدعم التحقيقات المعينة وإجراء تقييم لخظر الغش.

#### المباني الدائمة

١٨٥ - يتعين على مكتب مشروع المباني الجديدة أن يحدد إستراتيجية لمراجعة حسابات المباني الدائمة، وذلك بالتشاور مع مكتب المراجعة الداخلية للحسابات. ولا تشمل ميزانية مكتب المراجعة الداخلية للحسابات الموارد اللازمة لإجراء هذه المراجعة للحسابات. وبالتالي يتعين تحصيص الموارد الضرورية في ميزانية مشروع المباني الدائمة، على أن تعهد مراجعات الحسابات إلى مراجعين خارجيين تحت الإشراف العام لمكتب المراجعة الداخلية للحسابات.

#### السفر

١٨٦ - نفقات متكررة. رحلة واحدة مكررة للاحتماعات مع مراجعين الحسابات في المنظمات الدولية الأخرى. وقد خفضت ميزانية السفر لمعادلة الزيادة في السفريات المتصلة بالحالات.

## التدريب

١٨٧ - نفقات متكررة. لا تختلف نفقات التدريب المخطط لها لعام ٢٠١٢ عن نفقات عام ٢٠١١، وتشمل خطط تدريب موظفي المكتب دورة من ثلاثة أيام لكل موظف في أوروبا على موضوع يتعلق بمراجعة الحسابات، وفقاً لاحتياجات تطوير كل موظف، وتستعرض هذه الاحتياجات أثناء تقييم الأداء. وتشمل خطط التدريب كذلك ندوة من يومين ينظمها ممثلو دوائر المراجعة الداخلية للحسابات (شبكة مراجع حسابات المنظمات الدولية) ويحضرها مدير المكتب في كل عام.

## الموارد المتصلة بالحالات

### السفر

١٨٨ - تنظم خطط السفر إلى المكاتب الميدانية بحيث تضمن القيام ببعثة أو بعثتين في كل عام إلى أهم ثلاثة مكاتب ميدانية وفقاً لأنشطة المحكمة القضائية (كينشاسا وبانغي ونيروبي) وزيارة واحدة إلى مكتب آخر. وتختلف البعثات وفقاً لخطة مراجعة الحسابات التي تعد بطبيعة الحال بعد اعتماد الميزانية بعام واحد.

## الجدول ٤: إحصاءات عبء العمل على مكتب المراجعة الداخلية للحسابات

الاختلاف بين		عبء العمل في عام ٢٠٠٨ عامي ٢٠١٢ بعد إعادة ٢٠١١ بعد الأ أيام و ٢٠١٢		إدارة المكتب
٢٠	٥٠	٥٠	٣٠	
صفر	١١٠	٤٠	١١٠	التنظيم الإداري
١٠	٣٠	٣٠	٢٠	خطة مراجعة الحسابات وتحليل المخاطر
صفر	٨٠	٤٥	٨٠	الإشراف على مراجعات الحسابات
١٢٠	٦٠٠	٣١٥	٤٨٠	أداء مراجعات الحسابات
١٠	٤٠	١٠٥	٣٠	المساعدة على مراجعة الحسابات
٣٠	٣٠	٢٥	صفر	متابعة تنفيذ توصيات مراجعة الحسابات
١٥	٢٠	١٥	٥	المهنية وتطوير الأدوات والمبادئ التوجيهية للممارسات في مجال مراجعة الحسابات
٢٠	٣٠	٣٠	١٠	تنظيم اجتماعاتلجنة مراجعة الحسابات
٦٠	٦٠	٦٠	صفر	تنظيم المشاريع المخصصة التي يشارك فيها خبراء استشاريون
٤٠	٤٠	٤٠	صفر	المساهمة في مشاريع المحكمة
١٠	٢٠	٢٠	١٠	تقديم المشورة والدعم إلى عمليات المحكمة
٣٣٥	١١١٠	٧٧٥	٧٧٥	
٪٤٣				

## الجدول ٤٢ - البرنامج الفرعى ٣١٢٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

الجدول ٤٣ - البرنامج الفرعى ٣١٢٠: الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢

(ج) البرنامج الفرعي ٣١٣٠ : قسم الخدمات الاستشارية القانونية

١٨٩ - إن قسم الخدمات الاستشارية القانونية مسؤول مباشرة أمام المسجل ونائب المسجل، وهدفه الرئيسي هو إسداء المشورة القانونية إلى المسجل ونائبه وأو أقسام وأو وحدات قلم المحكمة والمسؤولين الآخرين في المحكمة بشأن مسائل تتعلق بالإطار القانوني العام الذي يحكم عمل المحكمة مادامت هذه المسائل تتعلق بالواجبات المسندة إلى قلم المحكمة. عوجب نظام روما الأساسي والقواعد الإجرائية وقواعد الإثبات. وتشمل هذه المسائل في جملة أمور مسائل القانون المؤسسي الدولي وامتيازات وخصائص المحكمة وأعضائها والقانون الإداري الدولي وقضايا المشتريات وقوانين العقود والاتفاقات الدولية والقانون الدولي العام وشؤون الضحايا والشهود وشؤون المحامين للدفاع وتنفيذ نظام روما الأساسي على الصعيد الداخلي والسابق القضائية للمحكمة.

١٩٠ - وهذا القسم رئيس، ويعمل فيه أربعة محامين ومساعد قانوني واحد ومساعد إداري واحد. وقد أخذ عبء العمل في هذا القسم يزيد زيادة مستمرة نظراً لاتساع نطاق الحالات الجديدة المعروضة على المحكمة، والبيئة الأكثر تعقيداً التي تعمل فيها المحكمة بناء على ذلك. ونظراً لشح الموارد في عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ كان من الضروري إعادة توزيع الواجبات على الموظفين الموجودين، ولن يزيد عدد الموظفين في عام ٢٠١٢ .

**الموارد من غير بالموظفين**

**السفر**

١٩١ - نفقات متكررة. للدعم القانوني المقدم إلى المكاتب الميدانية والمسائل ذات الصلة.

**الخدمات التعاقدية**

١٩٢ - نفقات متكررة. يلزم تقديم الخدمات التعاقدية الأخرى لتعطية نفقات الخدمات الاستشارية والمشورة المتعلقة بالقوانين الوطنية والقواعد المطبقة، والمساعدة على الإجراءات القانونية.

**التدريب**

١٩٣ - نفقات متكررة. للوفاء بالمتطلبات التدريبية المهنية الدنيا لأداء واجبات القسم.

#### الجدول ٤ - البرنامج الفرعي ٣١٣٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

نفقات عام ٢٠٠٩ (بألاف البيرو)	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بألاف البيرو)			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١ (بألاف البيرو)			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بألاف البيرو)			قسم الخدمات الاستشارية القانونية
	%	المجموع المبلغ	المتعلقة بالحالات	المجموع المبلغ	المتعلقة بالحالات	المجموع المبلغ	المتعلقة بالحالات	المجموع المبلغ	المتعلقة بالحالات	
	%	المجموع المبلغ	المتعلقة بالحالات	المجموع المبلغ	المتعلقة بالحالات	المجموع المبلغ	المتعلقة بالحالات	المجموع المبلغ	المتعلقة بالحالات	
٥٦٨٥	٥٦٨٥	٥٦٨٥	٥٤٨٢	٥٤٨٢	٥٤٨٢	٥٤٨٢	٥٤٨٢	٥٤٨٢	٥٤٨٢	موظفو الفئة الفنية
١٢٦٠	١٢٦٠	١٢٦٠	١٢١٢	١٢١٢	١٢١٢	١٢١٢	١٢١٢	١٢١٢	١٢١٢	موظفو الخدمات العامة
٧٩٤٥	٧٩٤٥	٧٩٤٥	٧٦٩٤	٧٦٩٤	٧٦٩٤	٧٦٩٤	٧٦٩٤	٧٦٩٤	٧٦٩٤	المجموع الفرعي، الموظفون
٢٥١	٢٥١	٢٥١	٥٠١	٥٠١	٥٠١	٥٠١	٥٠١	٥٠١	٥٠١	المساعدة المؤقتة العامة
-٠٥١	-٠٥١	-٠٥١	-١٥٦	-١٤٣	-١٤٣	-١٤١	-١٤١	-١٤١	-١٤١	المجموع الفرعي، الرتب الأخرى
-٢٠٠	-٢٠٠	-٢٠٠	-١٨٠	-١٨٠	-١٨٠	-١٥٠	-١٥٠	-١٥٠	-١٥٠	السفر
-٥٥	-٥٥	-٥٥	-١٠٣	-١٠٣	-١٠٣	-١٠٩	-١٠٩	-١٠٩	-١٠٩	الخدمات التعاقدية
٢٥٧	٢٥٧	٢٥٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٦	٢٦	٢٦	٢٦	التدريب
١٦٠	١٦٠	١٦٠	٤٦٦	٤٦٦	٤٦٦	٤١٦	٤١٦	٤١٦	٤١٦	اللوازم والماء
٤٢	٤٢	٤٢	٧٤١١	٧٤١١	٧٤١١	٧٢٦٨	٧٢٦٨	٧٢٦٨	٧٢٦٨	المجموع الفرعي، التكاليف غير المتعلقة بالموظفين
١٢٩	١٢٩	١٢٩	٢١٨	٢١٨	٢١٨	١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	المجموع
						١٩٣	١٩٣	١٩٣	١٩٣	الصيانة الموزعة

#### الجدول ٤ - البرنامج الفرعي ٣١٣٠: الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

الأساسية المتعلقة بال الحالات	مجموع الخدمات			مجموع			مجموع			قسم الخدمات الاستشارية القانونية
	وكيل مساعد	وكليل مساعد	أمين عام أمين عام مد-٢	مد-١	ف-٥	ف-٤	ف-٣	ف-٢	ف-١	
	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	
١	١	٢	١	١	١	٢	١	١	٢	المجموع الفرعي
٦	٦	٢	١	١	٥	٥	٥	٥	٥	الأساسية
٧	٧	٢	٢	١	١	١	١	١	١	المتعلقة بال الحالات
٧	٧	٢	٢	٥	٥	١	١	١	١	المجموع

البرنامج الفرعى ٣١٤٠ : قسم الأمن والسلامة (٥)

١٩٤ - تكمن مهمة قسم الأمن والسلامة في توفير بيئة عمل يكتنفها الأمن والسلامة والسرية لقضاة المحكمة والمسؤولين المنتخبين والموظفين والخبراء والمحامين والشهود والزوار وغيرهم في المقر الرئيسي والميدان على حد سواء، ويحتمي هذا القسم جميع الأشخاص الذين تتلزم المحكمة برعايتهم، كما يحتمي الأصول المادية وغير المادية وموارد المعلومات للمحكمة.

١٩٥ - ويقدم هذا القسم خدماته في المقر الرئيسي دون انقطاع إلى جميع هيئات المحكمة، بما فيها الرئاسة والدوائر ومكتب المدعي العام وقلم المحكمة، بل وأيضاً إلى أمانة الدول الأطراف والصندول الاستعmani للضحايا، بما في ذلك خاصة خدمات الأمن والسلامة الضرورية لإجراء جلسات المحاكمات بسلامة ودون مضائق.

١٩٦ - وقد عُوض تخفيض متطلبات الميزانية الالزامية لدعم المحاكمات المتزامنة والموظفين المؤقتين والعمل الإضافي بما يلي: زيادة تكاليف التثبت من الموظفين نتيجة لتوسيع نطاق برنامج المحكمة لأمن الموظفين (التثبت) ليشمل المتدربين والرائرين الفنيين والخبراء الاستشاريين والمقاولين؛ وإدراج التدريب المعدل على الأمان الميداني وسلامة الموظفين بالتزامن مع الدورة التدريبية نفسها التي تقدمها الأمم المتحدة؛ وزيادة الحاجة إلى صيانة معدات التدقيق الأمني نظراً للتأخير في تنفيذ برنامج استبدال المعدات، وكمال المعدات؛ وتحصيص الموارد لسفر موظفي هذا القسم لإجراء مقابلات وتحقيقات أمنية في الميدان.

#### **الموارد من الموظفين**

١٩٧ - نفقات متكررة. أعاد القسم تقييم هيكله العملي في الميدان لتحديد مواطن الفعالية وللاستجابة للتغيرات في أنشطة المحكمة، وهي إغلاق المكتب الميداني في تشاد، وتخفيض عدد الموظفين في المكتب الميداني في كمبالا؛ وفتح حالة كينيا؛ وفتح تحقيقات جديدة في كيفوس بجمهورية الكونغو الديمقراطية، ما أدى إلى إعادة تكليف الموظفين أو إعادة إسناد الوظائف على النحو التالي: نقل موظف واحد برتبة ف-٣ وموظف واحد من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى من تشاد إلى كينيا؛ ونقل موظف واحد برتبة ف-٢ ك محلل أمني من أوغندا إلى المقر الرئيسي، حيث توفر هذه الوظيفة الدعم الأساسي للعمليات الميدانية مباشرة. ونقل المسجل كذلك وظيفتين من تشاد إلى أقسام أخرى في قلم المحكمة.

#### **الموارد الأساسية**

##### **المساعدة المؤقتة العامة**

١٩٨ - يلزم ٢٢ مساعداً للدعم الأمني من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى (١٢ شهراً متواصلاً لكل منهم) للقيام بعمليات التدقيق الأمني، والدوريات العامة بالمباني، والاستقبال في مبنى الارك، والاستجابة الأولية في حالات الطوارئ الالزامية لأمن وسلامة مباني المحكمة وموظفيها وأصولها.

##### **العمل الإضافي، بما في ذلك بدل العمل الليلي**

١٩٩ - نفقات متكررة. يتطلب الوجود الأمني على مدار الساعة تزويد عدد من المراكز بشكل دائم بعض الموظفين. ويدفع أجر العمل الليلي وفقاً لما ينص عليه النظام الإداري للموظفين. والعمل الإضافي يحدث بانتظام بسبب العطلات الرسمية وعدم البعثات والنقص في عدد الموظفين.

#### **الموارد المتصلة بالحالات**

##### **المساعدة المؤقتة العامة**

٢٠٠ - لن يلزم أي تمويل إضافي للمساعدة المؤقتة العامة في ضوء الجدول الزمني للمحكمة في عام ٢٠١٢، إذ من المتوقع عقد محاكمات متتابعة فقط.

## العمل الإضافي

٢٠١ - نفقات متكررة. لمواصلة الخدمات الأمنية بالقرر، يلزم أجر عمل إضافي لتغطية طول ساعات العمل جلسات المحكمة والنقص في الموظفين لعدم كفاية عددهم. ومن دون تحصيص أية أموال للعمل الإضافي لا يمكن لهذا القسم أن يضطلع بأية أنشطة لدعم جلسات المحاكمات بعد ساعات العمل العادلة. وقد خفض الحجم الإجمالي للعمل الإضافي في ضوء الجدول الزمني جلسات المحاكمات الذي يكفل عقد جلسات متابعة فقط.

## الموارد من غير الموظفين

### الموارد الأساسية

#### السفر

٢٠٢ - نفقات متكررة. لحضور اجتماعات الإحاطة الإعلامية والتنسيق التي تعقد مع الشركاء في المنظمات الدولية الأخرى مثل إدارة السلامة والأمن التابعة للأمم المتحدة والشبكة المشتركة بين الوكالات لإدارة المسائل الأمنية والإنتربول، وفي مؤتمرات الأمان والمعارض التجارية، وذلك لضمان الامتثال لأفضل الممارسات والمعايير، ولتحسين القدرة على رصد مواطن الضعف المحتملة في الأمن والسلامة ومعالجتها بأنجح الطرق وأكثرها فعالية من حيث التكاليف، وإنشاء الشبكات وتبسيير تقاسم المعلومات.

٢٠٣ - وتعكف المحكمة كذلك على إنجاز المرحلة المتقدمة من مشروع المباني الدائمة، ويتعين على القسم أن يقدم مساهماته ويقيّم الحلول المقترحة في هذا الصدد. ومن الضروري كذلك معرفة آخر ما وصلت إليه أفضل الممارسات والتطورات التكنولوجية لضمان تقديم أفضل مشورة ممكنة بشأن مسائل الأمن والسلامة وتحقيق أنساب وأرشد نتائج في النهاية.

#### الخدمات التعاقدية

٤ - نفقات متكررة. تشمل الخدمات التعاقدية خدمات التثبيت الأمني واللحجز والاستجابة الرئيسية فيما يتعلق باماكن إقامة كبار المسؤولين. وبتوصية وردت في تقرير مراجعة الحسابات ونتيجة لعملية إدارة المخاطر، وسُع نطاق التثبيت الأمني ليشمل المتدربين والزائرین الفنیین والخبراء الاستشاريين والمقاولین إلى جانب الموظفين العاديين.

#### التدريب

٢٠٥ - نفقات متكررة. يلزم تدريب جميع الموظفين الأمنيين بانتظام على تقديم الإسعافات الأولية والاستجابة للحوادث والطوارئ واستخدام الأسلحة النارية، ويلزمهم الحفاظ على المؤهلات والتاريخ وفقاً للمواحة المحكمة والدولة المضيفة. وتشمل التكاليف أيضاً التدريب على أمن المعلومات والإدارة الأمنية وإدارة حوادث الاختطاف والحماية المباشرة، وتعتبر هذه الأمور كلها ضرورية لأمن المحكمة.

٢٠٦ - وسلط الفريق العامل المشترك بين الأجهزة التابع للجنة التنسيق الأمني هو واستئناف للموظفين الميدانيين الضوء على ضرورة مراجعة التدريب على الأمان الميداني الذي يقدم إلى الموظفين بالتعاون مع السلطات العسكرية في الدولة المضيفة وهي هولندا. ويسمى التدريب المعدل "النهج السليم والأمن في البيئة الميدانية"، وسيقدم هذا التدريب من أجل سلامة جميع موظفي المقر الذين ينقولون بانتظام للعمل في الميدان.

#### نفقات التشغيل العامة

٢٠٧ - نفقات متكررة. تشمل صيانة الأسلحة النارية ومعدات التدقيق الأمني والتدريب واختبار البنية التحتية لأمن المعلومات ورسوم العضوية في نظام الأمم المتحدة للإدارة الأمنية. وقد زادت تكاليف صيانة معدات التدقيق الأمني نظراً لأن هذه المعدات قديمة ومعرضة للعطل.

## اللوازم والمواد

٢٠٨ - نفقات متكررة. تشمل اللوازم والمواد اللوازم المكتبية الضرورية لتوفير تصاريح المرور وبطاقات الهوية والأزياء الموحدة والدروع الجسدية للموظفين الأمنيين والبنود الالزام للتدريب على الأسلحة النارية.

## الموارد المتصلة بالحالات

### السفر

٢٠٩ - نفقات متكررة. يتعين على كل موظف من موظفي الأمن الميداني أن يسافر إلى المقر لحضور جلسات الإحاطة الإعلامية والتدريب للحفاظ على مؤهلاتهم. وتشمل المتطلبات كذلك حضور الاجتماعات والتدريبات التي تنظمها الأمم المتحدة في مجال تنسيق الأمن الميداني، وتشمل كذلك الحماية المباشرة لكتار مسؤولي المحكمة في الميدان وبعثات الدعم الأمني، مثل المقابلات والتحقيقات الأمنية والتقييمات الأمنية. ويلزم رئيس القسم ومدير وحدة الأمن الميداني زيارة موقع المحكمة الميدانية للتنسيق بينها وفتيتها وإقامة الاتصالات بينها وبين السلطات المحلية والأمم المتحدة.

### الخدمات التعاقدية

٢١٠ - تشمل الخدمات التعاقدية تكاليف موردي خدمات الأمن المحليين الضرورية (الحراسة الأمنية) في مكاتب المحكمة الميدانية ووكالات إنفاذ القوانين المحلية (الشرطة والجيش). وعلى الرغم من إغلاق المكاتب الميدانية في تشاد، لم تخفض التكاليف الإجمالية إلا أخفاضاً طفيفاً نظراً لفتح الحالة الجديدة في كينيا. ولا يزال يتعين على القسم ضمان السلامة والأمن في المكاتب الميدانية في خمس حالات ومواصلة دعم بعثات المحكمة بمساعدة من الشرطة/الجيش على الصعيد المحلي.

### التدريب

٢١١ - نفقات متكررة. يلزم حصول الموظفين الأمنيين الميدانيين على نفس مستوى التدريب الذي يحصل عليه الموظفون الأمنيون بالمقر من حيث التدريب على الإسعافات الأولية ومكافحة الحرائق واستخدام الأسلحة النارية، فضلاً عن التدريب المتخصص على المسائل ذات الصلة بالأمن الميداني مثل التدريب على الحماية المباشرة والتدريب على نقل المتهمنين.

٢١٢ - وكما ورد في الفقرة ٢٠٣ أعلاه فإن المحكمة عدل التدريب الذي تجريه على الأمن الميداني؛ وسيقدم هذا التدريب إلى جميع الموظفين الميدانيين، كما ستقدمه الأمم المتحدة في مكتبين ميدانيين في كينشاسا (بالفرنسية) وأوغندا (بالإنكليزية) تحت إدارة وإشراف موظفي الأمن الميداني في المحكمة. ولا تشمل التكاليف سوى تكاليف التدريب، أما تكاليف السفر وبدل الإقامة اليومي فتغطيها هيئات/الأقسام المشاركة.

### نفقات التشغيل العامة

٢١٣ - نفقات متكررة. تتلزم المحكمة، باعتبارها عضواً في نظام إدارة الأمن في الأمم المتحدة، بتحمل حصتها في ترتيبات تقاسم التكاليف المحلية في كل منطقة لها حضور طويل فيها. وكذلك تتولى المحكمة، باتباع سياسات نظام إدارة الأمن في الأمم المتحدة، مسؤولية ضمان معايير العمل الأمنية الدنيا لأماكن الإقامة فيما يتعلق بأماكن إقامة موظفي المحكمة الدوليين في الميدان، ويجب عليها أن تغطي أية تكاليف يتحملها الموظفون في هذا الصدد.

## اللوازم والمواد

٢١٤ - نفقات متكررة. تشمل توفير الأزياء الموحدة الضرورية وأدوات الحماية الشخصية واللوازم والمواد الأخرى الضرورية لأداء الواجبات الأمنية في الميدان أو في المحكمة.

### الأثاث والمعدات

٢١٥ - استبدال التجهيزات. رفع مستوى بطاقات الدخول وأجهزة الاطلاع على بطاقات الدخول.

**الجدول ٤٦: البرنامج الفرعى ٣١٤٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢**

نحوه في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١			نفقات عام ٢٠١٠			قسم الأمن والسلامة	
	(بآلاف الجنيه)			(بآلاف الجنيه)			(بآلاف الجنيه)				
	%	المتصفة بالحالات	المجموع	المتصفة بالحالات	المجموع	المتصفة بالحالات	المجموع	المتصفة بالحالات	المجموع		
بدون تقسيم										موظفو الفتنة العامة المجموع الفرعى، الموظفون المساعدة المؤقتة العامة العمل الإضافي المجموع الفرعى، الرتب الأخرى السفر الخدمات التعاقدية التدريب نفقات التشغيل العامة اللوازم والمأوى الأثاث والمعدات المجموع الفرعى، التكاليف غير المتصلة بالموظفين المجموع الصيانة الموزعة	
١٠٥,٩	١١٥,٠	١١٧٣,٦	٦٠٥,١	٥٦٨,٥	١٠٥,٦	٥١٦,٤	٥٤٢,٢				
-١,٤	-٤٩,٢	٣٥٣٠,٤	١٣٧٣,٣	٢١٥,١	٣٥٧٩,٦	١٥٠٧,٢	٢٠٧٢,٤				
١,٤	٦٩,١	٤٧٠٤٠	١٩٧٦,٤	٢٧٢٦	٤٢٣٦	٢٠٢٣,٦	٢٦١٤,٦	٣٧٩٦	٣٧٩٦		
-١٦,٠	-١٩٥,٥	١٠٢٩,٦		١٠٢٩,٦	١٢٢٥,١	١٣٤,٤	١٠٩٠,٧	١٢٧٧,٢	٢٨٤,٣		
-١٣,٧	-٢٨٨	١٨٢,٠	٥٧,٦	١٢٤,٤	٢١٠,٨	٨٦,٤	١٢٤,٤	١٣٨٧	١٣٦,٩		
-١٥,٧	-٢٢٤,٢	١٢١,٦	٥٦,٦	١١٥,٠	١٤٣٥,٩	٢٢٠,٨	١٢١٥,١	١٤١٥,٩	٢٨٦		
٠,٣	٠,٦	٢٦٨,٤	٢٥٦,١	١٢٣	٢٦٧,٨	٢٥٣,٩	١٣٩	٢٢٢,١	٣٤,٦		
٠,٤	١,٢	٣٢٩,٧	٢٣٥,٢	٩٤,٥	٣٢٨,٥	٢٥٥,٠	٧٣,٥	٢٩٢,٤	٢٣٧,٦		
		١٩٧,٢	٩٨٧	٩٨٥	١٩٧,٢	٧٨٧	١١٨٥	١٥٤,٣	٦٣,٨		
١٤,٣	٣٧,٥	٣٠٠,٠	١١٠,٠	١٩٥,٠	٢٦٢,٥	٦٩,٥	١٩٣,٠	١٧٢,٤	٩,٩	٦٢,٥	٩٧,٠
-١٨,٦	-٢٣,٨	١٠٤,٠	٣٠,٠	٧٤,٠	١٢٧,٨	٤٨,٠	٧٩,٨	٩٤,٠	٣٠,٨	٦٣,٢	
٧٤٠٠,٠	٧٤,٠	٧٥,٠	٧٥,٠	١,٠	١,٠	١,٠	١٤,٨	١٤,٨	١٤,٠	٠,٨	
المجموع الفرعى، التكاليف غير المتصلة بالموظفين										نفقات التشغيل العامة اللوازم والمأوى الأثاث والمعدات المجموع الصيانة الموزعة	
١,٧	١٩,٥	١٢٧٤,٢	١٧٣,٠	٥٤٤,٢	١١٨٤,١	٧٠٩,١	٤١٩,١	٩٥,٠	٩٠,٥		
-١,٠	-٦٩,٠	٧١٨٩,٩	٢٧٦٥,٥	٤٤٢٤,٩	٧٢٥٨,٩	٢٩٤٩,٥	٤٣٠٩,٤	٦١٦٤,٥	٣٣٠,٦		
٢,٢	٤,٥	٢١٠,٨	٨٩,٤	١٢١,٤	٢٠٦,٣	٩٨,٧	١٠٧,٦	١٥٤,٦	١٥٤,٦	٨٦,٨	

**الجدول ٤٧: البرنامج الفرعى ٣١٤٠: الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢**

أمين عام	أمين عام	موجموع الخدمات	موجموع	وكليل مساعد										قسم الأمن والسلامة
				١	٢	٣	٤	٤	٥	٥	٦	٦	٧	
				ف-١	ف-٢	ف-٣	ف-٤	ف-٤	ف-٥	ف-٥	م-١	م-٢	م-٣	
٣٩	٣٤	٣٣	١	٥	١	١	١	٢	١					الأساسية
٤٤	١٩	١٩		٥	١	٣	١							المقامة
٦٦	٥٢	٥١	١	١٠	٢	٤	٤	٢	١					المجموع الفرعى
														الأساسية
														المجديدة
														المجموع الفرعى
														الأساسية
														المعد توزيعها
														المعد توزيعها
														تصنيفها
														المجموع الفرعى
														المجموع

## (٥) البرنامج الفرعى ٣١٦٠: مكتب المباني الدائمة بقلم المحكمة

٢١٦- إن مكتب المباني الدائمة بقلم المحكمة هو جهة الاتصال الرئيسية بين المشروع والمنظمة التي تستخدمه. وبالتالي يضطلع هذا المكتب بدور مهم في ضمان سير عمل المشروع و المناسباته لمتطلبات المحكمة، وفي التعبير عن آراء المحكمة وشاغلها في مختلف مراحل المشروع. وعلى النسق ذاته يقدم المكتب كثيًّا هائلًا من المعلومات إلى أصحاب المصالح المختلفين لكي يتمكنوا من اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن المشروع.

### الموارد من الموظفين

#### الموارد الأساسية

٢١٧- نفقات متكررة. مدير واحد للمشروع برتبة ف-٥ و موظف واحد معاون في شؤون المشروع برتبة ف-٢. ومدير المشروع هو منسق المشروع داخل المحكمة، وبذلك فإنه يمثل المحكمة في مجلس المشروع وينسق المشروع من داخل المحكمة باعتبارها مستخدم المشروع، كما أنه يقدم جميع المساهمات اللازمة فيما يتعلق بالمشروع. ويقدم مدير المشروع تقاريره إلى المسجل ويتشاور مع مجلس المشروع ويعاونه في ذلك موظف معاون في شؤون المشروع.

### الموارد من غير الموظفين

#### الموارد الأساسية

#### السفر

٢١٨- نفقات متكررة. يشمل السفر لقاءات العمل مع المهندسين المعماريين في الدانمرك، والمؤتمرات الخاصة بتصميم المحكمة، والتبادل الشبكي للمعلومات مع المنظمات الدولية الأخرى التي تقوم بعمليات بناء مماثلة. ولم تتغير الميزانية المقدمة إلى مكتب المباني الدائمة بقلم المحكمة عن مستوىها نفسه في عام ٢٠١١.

#### الخدمات التعاقدية

٢١٩- نفقات متكررة. دون الإخلال بالخدمات التي يقدمها الفريق الرئيسي المعنى بإدارة المشروع ( التابع لمكتب مدير المشروع بجمعية الدول الأطراف) أو الحد منها، يلزم الحصول على الخدمات الاستشارية/خدمات الدعم التالية فيما يتعلق بدور المستخدم:

- (أ) الرصد المستمر لاحتياجات المستخدم وضمان تفيذهما بوجه صحيح؛
- (ب) مواصلة تحديث الاحتياجات عند الاقتضاء وتحديد الناقص منها في جلسات الإحاطة المعقدة حالياً، لاسيما الاحتياجات المتعلقة (على سبيل المثال لا الحصر) بالتجهيزات الداخلية، والحدائق، والأجهزة، وإستراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصال، والأمن، وأدوات المقصف، واللوازم الأخرى حسب الاقتضاء؛
- (ج) إعداد/توجيه ودعم المحكمة بوصفها المستخدم النهائي في الاجتماعات المتعلقة بالمشروع؛
- (د) تقديم المشورة بشأن الجوانب المتعلقة بإدارة المرافق في المباني الجديدة؛
- (ه) تحليل التصميمات المقترحة (بالإضافة إلى الخدمات المقدمة من الفريق الرئيسي المعنى بإدارة المشروع المشار إليها أعلاه)؛
- (و) تقديم المشورة بشأن استراتيجيات الانتقال؛
- (ز) تقديم المشورة والدعم بشأن مرحلة التسليم والاختبار والقبول؛

(ح) تقديم المشورة الفنية عند الحاجة بشأن (على سبيل المثال لا الحصر) إدارة المرافق، وتكنولوجيا المعلومات والاتصال، والأمن، والاستدامة، والتكليف (رأي ثان عند الاقتضاء)، وإستراتيجية العطاءات، وإستراتيجية المقصف، والصيانة؛

(ط) تقديم رأي ثان عن عام عند الحاجة بشأن القرارات المتعلقة بالمشروع؛

(ي) تقديم المشورة المستمرة بشأن إستراتيجية وتكليف صيانة المباني الجديدة؛

(ك) تقديم المشورة بشأن تنظيم وإدارة المرافق والخدمات العامة بأكبر قدر ممكن من الكفاءة في المباني الجديدة.

٢٢٠ - ويتعين أن تكون المحكمة (المستخدم) هي التي تقدم هذه الخدمات ولا ينفذها مكتب مدير المشروع التابع لجمعية الدول الأطراف أو ينفذها جزئياً. وتحفيقاً للمخاطر ذات الصلة زادت ميزانية دعم الخدمات الاستشارية.

#### الجدول ٤٨: البرنامج الفرعى ٣١٦٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

مكتب المباني الدائمة بقلم المحكمة	نفقات عام ٢٠١٠						مكتب المباني الدائمة بقلم المحكمة	
	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢			الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١				
	نحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	(بألاف اليورو)	(بألاف اليورو)	نحو في الموارد ٢٠١٠	(بألاف اليورو)	(بألاف اليورو)		
	%	المصلحة المجموع المبلغ	المصلحة بالحالات	المصلحة المجموع الأساسية	المصلحة بالحالات	المصلحة المجموع الأساسية		
موظفو الفئة الفنية	٣١	٦,٩	٢٢٧,٣	٢٢٧,٣	٢٢٠,٤	٢٢٠,٤	بدون تقسيم	
موظفو الخدمات العامة								
المجموع الفرعى، الموظفون	٣١	٦,٩	٢٢٦,٢	٢٢٦,٢	٢٢٠,٤	٢٢٠,٤	٢٠١,٥	
المساعدة الموقته العامة								
المجموع الفرعى، الرتب الأخرى							٣٦٠	
السفر	٢٤	٠,٣	١٢,٧	١٢,٧	١٢,٤	١٢,٤	٣,٣	
الخدمات التعاقدية							١٣٩,٤	
التدريب	١٦٤	٢٨٢	٢٠٥٠	٢٠٥٠	١٧١,٨	١٧١,٨	١٤٥,٩	
نفقات التشغيل العامة								
اللوازم والماد							٠,٣	
الأثاث والمعدات	-١٠٠,٠	-١٥,٠		١٥,٠	١٥,٠	١٥,٠	٠,٩	
المجموع الفرعى، التكاليف غير								
الاتصال بالموظفين	١١,٤	٢٢,٨	٢٢٥,٠	٢٢٦,٠	١٩٩,٢	١٩٩,٢	١٤٣,٩	
المجموع	٧٩,١	٢٩,٧	٤٤٩,٣	٤٤٩,٣	٤١٩,٦	٤١٩,٦	٣٨١,٤	
الصيانة الموزعة	١٢,٧	٠,٧	٦,٢	٦,٢	٥,٥	٥,٥	٤,٥	

#### الجدول ٤٩: البرنامج الفرعى ٣١٦٠: الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

مكتب المباني الدائمة بقلم المحكمة وكيل مساعد	مجموع الخدمات						مكتب المباني الدائمة بقلم المحكمة وكيل مساعد
	مجموع	مكتب المباني الدائمة بقلم المحكمة وكيل مساعد	أمين عام أمين عام مد-٢	مد-١	١-١	٢-٢	
	٢	٢	١	١	١	١	
	الأساسية	المتصلة بال الحالات	القائمة				
المجموع الفرعى							
الأساسية							
المتصلة بال الحالات							
المجموع الفرعى							
الأساسية							
المعاد توزيعها /							
المتصلة بال الحالات							
تصنيفها							
المجموع الفرعى							
المجموع	٢	٢	١	١	١	١	

(و) البرنامج الفرعي ٣١٨٠ : قسم العمليات الميدانية

٢٢١- في عام ٢٠١١، أثناء اضطلاع قسم العمليات الميدانية بولايتها التنسيقية التي وافقت عليها الجمعية، رسم القسم إستراتيجية للعمليات الميدانية بالاستناد إلى التطورات القضائية في الحالات المست التي تنظر فيها المحكمة وإلى ضرورة تحصيص ما يناسب من الاحتياجات التشغيلية لمختلف المتعاملين مع القسم في الميدان. وفي سياق هذه الإستراتيجية أجرى المكتب استعراضًا سنويًّا شاملًا للعمليات الميدانية وللهيأكل الميدانية القائمة. وكما يوضح التقرير المعد عن استعراض العمليات الميدانية<sup>(٢٦)</sup>، فقد أعدت إستراتيجية العمليات الميدانية استنادًا إلى مبدأ أن هذه العمليات ترتبط ارتباطًا وثيقًا بالمراحل القضائية المختلفة في كل حالة وتسير مدفوعة بهذه المراحل. وعرض على اللجنة في دورتها السادسة عشرة تقرير شفهي عن هذه الإستراتيجية، ورحبـت اللجنة في هذا التقرير عمومًا بهذا النهج باعتباره إشارة إيجابية على تطوير إستراتيجية العمليات الميدانية وتنفيذها<sup>(٢٧)</sup>.

٢٢٢- وفي عام ٢٠١٢ سيواصل المسجل تنفيذ إستراتيجيته للعمليات الميدانية، بما في ذلك تطوير الإجراءات التشغيلية الموحدة في هذا الصدد. وسيتواصل تحديد قدرة المكاتب الميدانية وجودها وفترته بحسب وتيرة التطورات القضائية في كل حالة. وستظل الاحتياجات التشغيلية لقلم المحكمة ومكتب المدعي العام والصندوق الاستئماني للضحايا والمحامين هي العوامل الدافعة الرئيسية لتقديم الخدمات والموارد اللازمة للعمليات الميدانية.

٢٢٣- وكجزء من الاستعراض الإستراتيجي للعمليات الميدانية وتمشياً مع افتراضات ميزانية عام ٢٠١٢، سيغلق قلم المحكمة في عام ٢٠١١ مكتبه الميداني في أبيashi، ومكتبه في نجامينا، بما يقلل عدد وجوده الميداني من سبعة مكاتب إلى خمسة. وبالتالي سيظل مكتبان ميدانيان في عام ٢٠١٢ أحدهما في بانغي (جمهورية أفريقيا الوسطى) والثاني في كينشاسا (جمهورية الكونغو الديمقراطية)، وذلك نظرًا لأنشطة المحاكمات الجارية في هاتين الحالتين. وسيواصل وجود ميداني آجل في بونيا (جمهورية الكونغو الديمقراطية)، يرتبط بالمكتب الرئيسي في كينشاسا، دعم أنشطة المحاكمات الجارية في قضيتي لويانغا وكاتانغا/نغرودجولو، والأنشطة الجارية المتعلقة بالتحقيقات في الولايات كيفوس فيما يتعلق بقضية مباروشيمانا، فضلًا عن تقسيم الخدمات إلى سائر المتعاملين مع القسم. وسيبقى حضور ميداني محدود في كمبالا (أوغندا) لتقديم الخدمات اللازمة إلى مكتب المدعي العام والصندوق الاستئماني للضحايا فيما يتعلق بعملهما في أوغندا والجزء الشرقي من جمهورية الكونغو الديمقراطية، ولدعم عدد محدود جدًا من أنشطة قلم المحكمة المتبقية. وفي النهاية سيظل وجود ميداني محدود في شكل فرق عمل تابعة لقلم المحكمة في نيروبي (كينيا) وذلك أساساً لضمان التسويق بين الأنشطة المختلفة فيما يتعلق بالقضيتين الجاريتين.

٢٢٤- وفي عام ٢٠١٢ سيطلب المتعاملون مع قسم العمليات الميدانية من القسم موافقة تقديم الدعم وزيادته في العديد من الحالات. وتعبر الأرقام التالية، من حيث عبء العمل، عن الزيادة المتوقعة في أيام العمل الميدانية<sup>(٢٨)</sup> من عام ٢٠١١ إلى عام ٢٠١٢.

**الجدول - ٥٠ - المتعاملون مع القسم**

مكتب المدعي العام	٢٨٠٨	أيام العمل في عام ٢٠١١	أيام العمل في عام ٢٠١٢	المتعاملون مع القسم
الفارق	%٧	٢٩٩١	٢٠١٢	أيام العمل في عام ٢٠١١

<sup>(٢٦)</sup> تقرير عن استعراض العمليات الميدانية، الوثيقة ICC-ASP/9/12.

<sup>(٢٧)</sup> تقريرلجنة الميزانية والمالية عن أعمال دورتها السادسة عشرة، الوثيقة ICC-ASP/10/5، الفقرة ٧٤.

<sup>(٢٨)</sup> تشمل أيام العمل الميدانية أيام العمل السنوية للموظفين الميدانيين وأيام البعثات فيإقليم بلد الحالة (بعثات خارجية). وفي تاريخ تقديم الميزانية، لم تتوفر سوى بيانات الربع الأول فقط من عام ٢٠١١، وبالتالي استغرقت هذه البيانات للعام كله. واستندت بيانات عام ٢٠١٢ إلى التنبؤ بأيام العمل الميدانية الذي قدمته أقسام قلم المحكمة ومكتب المدعي العام والصندوق الاستئماني للضحايا إلى قسم العمليات الميدانية كجزء من إعداد مشروع وثيقة ميزانية عام ٢٠١٢.

المتعاملون مع القسم	أيام العمل في عام ٢٠١٢	أيام العمل في عام ٢٠١١	الفارق
الصندوق الاستئماني للضحايا	١٤٠٧	١٧٣٠	% ٢٣
الحامون	٣٠٠	٣١٩	% ٦

٢٢٥ - وعلى الرغم من الزيادة المتوقعة في عبء العمل، فإن تنفيذ إستراتيجية العمليات الميدانية سيؤثر تأثيراً إيجابياً في ميزانية قسم العمليات الميدانية في عام ٢٠١٢.

٢٢٦ - وسيخفض الوجود الميداني في كمبala تحفيفاً كبيراً، وذلك أساساً بسبب انخفاض عدد موظفي قلم المحكمة الميدانيين بنسبة ٦٢,٥ في المائة. ونتيجة للتنظيم والتخطيط الذي يجريه القسم لن يؤثر هذا التحفيض في قدرة قلم المحكمة على مواصلة تقديم الخدمات إلى سائر المتعاملين مع القسم في الميدان في كمبala، وهم مكتب المدعي العام (زيادة في عدد الموظفين الميدانيين بنسبة ٥٠ في المائة في عام ٢٠١٢) والصندوق الاستئماني للضحايا (زيادة في عدد الموظفين بنسبة ١٠٠ في المائة في عام ٢٠١١ والحفاظ على هذه النسبة في عام ٢٠١٢). وستكون هذه القدرة الدنيا في البلدان مهيئة لزيادة إلى حجمها الكامل إذا استلزمت ذلك أية تطورات وجيهة في الأنشطة القضائية المتعلقة بحالة أوغندا.

٢٢٧ - وفيما يتعلق بالحالة في دارفور بالسودان، فقد أغلق المكتب الميداني في أباشي في تموز/يوليه ٢٠١١ وأنهى الوجود الميداني في نجامينا في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١، كما تبين ذلك أعلاه. وسيبقى القسم على قدرته من حيث الموظفين في المقر الرئيسي لدعم أية أعمال متبقية في البلد من خلالبعثات التي يرسلها قلم المحكمة والمتعاملون معه حسب الضرورة، وخاصة فيما يتعلق بقضية المدعي العام ضد عبد الله بندا أبكر نورين وصالح محمد جربو جاموس.

٢٢٨ - وسيتحقق إعادة تنظيم الوجود الميداني وفورات إجمالية في الأصول الرئيسية مثل معدات الاتصالات والأثاث والمركبات. وسيتحقق وفورات أخرى من خلال نقل ١١ وظيفة تقلل أكثر من ربع إجمالي موظفي القسم إلى حالات أخرى لها احتياجات تشغيلية أكبر. وسيستمر الإبقاء على القدرات الأساسية في الموارد من الموظفين وغير الموظفين المتاحة لتنسيق ودعم العمل المتعلقة بالحالات الجديدة والأحداث الطارئة.

٢٢٩ - ونتيجة لاتخاذ تدابير الكفاءة المذكورة آنفًا سيتمكن القسم في عام ٢٠١٢ من زيادة ما يقوم به من تنسيق ودعم ومساعدة فيما يتعلق بتنفيذ إستراتيجية العمليات الميدانية في ستة بلدان موارد أقل (٤,٣ - في المائة مقارنة بعام ٢٠١١)، والتعامل مع الزيادة المتوقعة في عبء العمل وإدارة الموظفين الميدانيين والأصول الميدانية.

#### جدول ٥١: توجهات ملاك الموظفين الميدانيين في عامي ٢٠١١ و ٢٠١٢ (بالنسبة المئوية)

الهيئات/الكيانات الميدانية أوغندا	تشاد	جمهورية الكونغو الديمقراطية <sup>(٣٠)</sup>	جمهورية أفريلقيا الوسطى	كينشاسا برنيا	مكتب المدعي العام
صفر٪	صفر٪	صفر٪	صفر٪	-	% ٥٠+
صفر٪	% .٧ +	% .٥ -	% .١٠٥ -	% .١٠٠ -	% .٦٢٥ -

<sup>(٣٠)</sup> نظراً لأن المحامين يضططعون بعملهم من خلالبعثات، فتستند هذه البيانات إلى عدد أيام البعثات الخارجية والداخلية. وتعرف البعثات الخارجية على أنها أيام السفر من لاهاي إلى بلد الحالة، في حين تعرف البعثات الداخلية على أنها السفر داخلإقليم بلد الحالة.

<sup>(٣١)</sup> تعزى الزيادة في عدد الموظفين الميدانيين إلى إعادة توزيع المناصب من الموارد المتاحة لدعم زيادة عبء العمل في البلد فيما يتصل بالقضايا العالقة والتحقيقات الجارية.

الجهات/الكيانات الميدانية	أوغندا	تشاد	كينشاسا بورنيا	جمهوريّة الكونغو الديمقراطية <sup>(٣٠)</sup>	جمهوريّة أفريلقيا الوسطى
الصندوق الاستثماري للحصايات	+٪ ١٠٠ (٣١)	-	-	٪ صفر.	% صفر.

## الموارد من الموظفين

### الموارد المتصلة بالحالات

٢٣٠ - نتيجة لاستعراض وظائف مدير المكتب الميداني في عام ٢٠٠٩<sup>(٣٢)</sup> اقترحت مهام جديدة لوظائف المنسق الميداني لقلم المحكمة التي اقترحت بعد هذا الاستعراض، مما يقتضي اكتساب مهارات وكفاءات إضافية بما يلزم لضمان تنفيذ إستراتيجية العمليات الميدانية. ومنذ ذلك الحين سمح تدابير الكفاءة الرئيسية التي اتخذت في عام ٢٠١١ للقسم بتخصيص موارده في عام ٢٠١٢ تخصيصاً فعالاً ومنسقاً ومحظطاً. ولكي ينفذ القسم بنجاح وفعالية تدابير الكفاءة الاستباقية الواردة في إستراتيجية العمليات الميدانية في عام ٢٠١٢، يلزم أن يكون لديه قدرة تسبيقية على المستوى الميداني لضمان التنسيق في تنفيذ هذه الإستراتيجية على المستوى القطري ولتطوير المزيد من أووجه الفعالية.

٢٣١ - وفي ضوء الإجراءات القضائية الجارية وترعيات قلم المحكمة والمعاملين معه فيما يختص العمل في الميدان في عام ٢٠١٢، من الضروري أن تنفذ مهام التنسيق الميدانية الجديدة وفقاً لإستراتيجية المقترحة. ومع ذلك لم تدرج طلبات مراجعة المهام في الميزانية البرنامجية لعام ٢٠١٢، لكنها عرضت على اللجنة وشرح لها في تقرير منفصل عن العمليات الميدانية لتنظر فيها، ثم تنظر فيها الجمعية في سياق الاستعراض الإستراتيجي العام للعمليات الميدانية<sup>(٣٣)</sup> وفقاً لوصية اللجنة في دورتها الخامسة عشرة بأن ينظر في هذا الموضوع في سياق الإستراتيجية المعززة للمكاتب الميدانية<sup>(٣٤)</sup>. وبصرف النظر عن عدم إدراج تكاليف هذه العملية التي تبلغ نحو ٧٠ ٢٠٠ يورو في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢، من الجدير بالذكر أنه لو وافقت اللجنة ومن بعدها الجمعية على إعادة التنظيم، سيتمكن القسم من استيعاب التكاليف من الموارد الحالية وسيتحقق علاوة على ذلك انخفاضاً يبلغ نحو ٧٠٪ في المائة في ميزانيته بالمقارنة بالميزانية المعتمدة لهذا القسم في عام ٢٠١١.

٢٣٢ - وسيتواصل الاحتياج إلى مدير مكتب ميداني واحد في كمبالا لثلاثة أشهر فقط في عام ٢٠١٢.

### الوظائف المعاد توزيعها

٢٣٣ - تماشياً مع الافتراضات القضائية للحالات المست والزيادة المتوقعة في عباء العمل المتعلقة بها، سينقل عدد من الوظائف من أبashi أو نجامينا أو كمبالا إلى أماكن عمل آخرى وذلك لتغطية الزيادة الكبيرى في الأنشطة الميدانية تغطية فعالة وفقاً للمعايير الواردة في إستراتيجية العمليات الميدانية. وتشمل حالات النقل هذه عدداً من المساعدين الإداريين والساقيين من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى.

٢٣٤ - وفضلاً عن ذلك ستنتقل وظيفة مدير مكتب ميداني برتبة ف-٣ من تشاد إلى لاهاي لتوفير الرقابة الإدارية على الأشخاص الموجودين في الميدان، وخاصة المكاتب التي ليس لها مدير مكتب ميداني.

<sup>(٣١)</sup> في عام ٢٠١١ نقلت وظيفة برتبة ف-٣ من الصندوق الاستثماري للحصايات من بونيا إلى كمبالا.

<sup>(٣٢)</sup> تقرير عن استعراض العمليات الميدانية (ICC-ASP/9/12).

<sup>(٣٣)</sup> تقرير لجنة الميزانية والمالية عن أعمال الدورة السادسة عشرة (5) ICC-ASP/10/5، الفقرة ٧٤.

<sup>(٣٤)</sup> الوثائق الرسمية ... المورقة التاسعة ٢٠١٠... (ICC-ASP/9/20)، المجلد الثاني، الجزء باء-٢، الفقرة ٦.

## المساعدة الموقعة العامة

٢٣٥ - كما كان الوضع في الأعوام السابقة سيلزم الاستعانة بما يعادل وظيفة واحدة من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى لمدة ١٥ شهراً لضمان استمرار العمليات في جميع بلدان الحالات أثناء فترات عطل السائقين، وتقسم هذه الأشهر كما يلي: ثلاثة أشهر لكمبالا، وأربعة أشهر لبانغي، وأربعة أشهر لكينشاسا، وأربعة أشهر لبوانيا.

٢٣٦ - وسيتواصل الاحتياج إلى منسق واحد لفرقة العمل التابعة لقلم المحكمة برتبة ف-٤ في عام ٢٠١٢، ليشرف على الحضور الميداني لفرقة العمل التابعة لقلم المحكمة في نيروبي على النحو الذي اعتمدته الرئيس، ولن يكون مسؤولاً عن تنسيق الأنشطة ودعمها عموماً فيما يتعلق بحالة كينيا.

٢٣٧ - وسيحتفظ بأربعة عمال نظافة من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى (١٢ شهراً) لكمبالا وبانغي وكينشاسا وبوانيا على التوالي.

٢٣٨ - سيلزم الاستعانة بموظف معن بخدمات المعلوماتية/مساعد لوحيسي من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى للاضطلاع بهما تتعلق بالدعم والمساعدة التشغيلي ومؤشرات البيانات/الادارة وتخطيط البعثات/دعم التنسيق وتنفيذ خطط الدعم التشغيلي والإدارة الفعلية لأنشطة المحكمة فيما يتعلق بحالة كينيا، ولضمان تنفيذ الإجراءات التشغيلية الموحدة الخاصة بكل ميدان في الحالات الست.

## الموارد من غير الموظفين

٢٣٩ - سيتحقق في عام ٢٠١٢ انخفاضاً بنسبة ٢٥,٣ في المائة في التكاليف من غير الموظفين مقارنة بالعام السابق وذلك نتيجة لزيادة الرقابة والإدارة الداخلية للموارد من الموظفين ومن غير الموظفين.

## السفر

٢٤٠ - ستتحفظ كذلك نفقات السفر من المقر الرئيسي إلى الميدان مقارنة عام ٢٠١١، ويعزى ذلك جزئياً إلى إهاء العمليات في تشاد، بل وأيضاً إلى تحسين مستويات ملاك الموظفين في الميدان، وتحسين الضوابط الداخلية وزيادة الفعالية في استخدام الموارد.

## الخدمات التعاقدية

٢٤١ - سيتواصل الإنفاق على الخدمات التعاقدية دعماً للعمليات الميدانية. وتعزى الزيادة في هذه النفقات إلى التكاليف المتعلقة بالخدمات التي يتلزم الحصول عليها من مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لدعم العمليات في كينيا، غير أن هذه الزيادة الطفيفة تعوضها تخفيضات في مجالات أخرى.

## التدريب

٢٤٢ - ستنظم نماذج تدريب تكميلية في عام ٢٠١٢، عند الاقتضاء، لتكميل المهارات والكفاءات التي يتمتع بها الموظفون. وسيؤدي ذلك إلى تخفيض تكاليف التدريب مقارنة عام ٢٠١١.

## نفقات التشغيل العامة

٢٤٣ - سيؤدي إغلاق مكتب تشاد وتخفيض حجم العمليات في كمبالا، وبالتالي نقل الموارد إلى مجالات تشغيلية أخرى، إلى تخفيض نفقات التشغيل العامة في عام ٢٠١٢. ومع ذلك سيواصل هذا القسم مراجعة التكاليف، وخاصة التكاليف التي يت肯دها لصيانة معدات النقل واستخدامها (أي المركبات) نتيجة لتهاكلها وبيئة العمل المحيطة بها.

### اللوازم والمواد

٢٤٤ - سينقل جزء كبير من اللوازم والمواد إلى حالات تشغيلية أخرى نتيجة لإغلاق المكتب الميداني في أبashi وإنهاء الوجود الميداني في بجامينا، فضلاً عن تحفيض حجم موارد قلم المحكمة في المكتب الميداني بكمبala، ما أدى إلى خفض هذه اللوازم والمواد مقارنة بالعام السابق.

### الأثاث والمعدات

٢٤٥ - سينقل الأثاث والمعدات إلى حالات تشغيلية أخرى نتيجة لإغلاق المكتب الميداني في أبashi وإنهاء الوجود الميداني في بجامينا، فضلاً عن تحفيض حجم موارد قلم المحكمة في المكتب الميداني بكمبala.

## المجول ٥٢ - البرنامج الفرعي ٣١٨٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

نفقات عام ٢٠١٠ (آلاف البيورو)	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢			قسم العمليات الميدانية	
	(آلاف البيورو)			(آلاف البيورو)			(آلاف البيورو)				
	%	النحو في الموارد	المجموع	المصلحة بال الحالات	المجموع	المصلحة بال الحالات	المجموع	المصلحة بال الحالات	المجموع		
<b>بدون تقسيم</b>											
-٠٠٨	-٧٠	٨٧٤,٠	٨٧٤,٠	٨٨١,٠	٨٨١,٠	١٣٩٦,٨	١٣٩٦,٨	١٣٢٦,١	١٣٨٦,٢	موظفو الفئة الفنية	
٤,٨	٢٤,٧	٥٣٨,٥	٥٣٨,٥	٥١٣٨,٨	٥١٣٨,٨	٢٥٩,٢	٢٥٩,٢	١٤٥١,٩	-٦٣,١	موظفو الخدمات العامة	
١,٣	١٦,١	١٤١٦,٥	١٤١٦,٥	١٣٩٦,٨	١٣٩٦,٨	٢٤٧,٧	٢٤٧,٧	١٣٨٦,٢	١٣٨٦,٢	المجموع الفرعي، الموظفون	
٢٥٦,٥	١٧٨,٥	٢٤٨,١	٢٤٨,١	٦٩,٦	٦٩,٦	٢٥٩,٢	٢٥٩,٢	١١,٥	١١,٥	الماعدة المؤقتة العامة	
٢٥٦,٥	١١٦,٥	٢٤٦,١	٢٤٦,١	٦٩,٦	٦٩,٦	٢٥٩,١	٢٥٩,١	١١,٥	١١,٥	المجموع الفرعي، الرتب الأخرى	
-١٨,١	-٢١,٩	٩٩,١	٩٩,١	١٢١,٠	١٢١,٠	١٧٧,٣	١٧٧,٣	١٦٢,٦	١٦٢,٦	السفر	
٤٨١,٥	٣٩,٠	٤٧,١	٤٧,١	٨,١	٨,١	١٤,٤	١٤,٤	١٤,٤	١٤,٤	الخدمات التعاقدية	
-١٨,٩	-١١,٠	٤٧,٢	٤٧,٢	٥٨,٢	٥٨,٢	٢٩,٠	٢٩,٠	٢٩,٠	٢٩,٠	التدريب	
-١٠,٥	-٥٩,٨	٥٠٨,٠	٥٠٨,٠	٥٦٧,٨	٥٦٧,٨	٦٢٣,١	٦٢٣,١	٦١٤,٥	٦١٤,٥	نفقات التشغيل العامة	
-٣٢,٥	-٦٧,٤	١٤٠,٠	١٤٠,٠	٢٠٧,٤	٢٠٧,٤	٢٢٧,٢	٢٢٧,٢	٢٢٧,٢	٢٢٧,٢	اللوازم والمواد	
-١٠٠,٠	-١٦٣,٨			١٦٣,٨	١٦٣,٨	٩٣,٤	٩٣,٤	٢٢,٧	٢٢,٧	الأثاث والمعدات	
<b>المجموع الفرعي، التكاليف غير المتصالبة بالموظفين</b>											
-٢٥,٢	-٢١٤,٩	٨٤١,٤	٨٤١,٤	١١٢٦,٢	١١٢٦,٢	١٢٠٤,٤	١٢٠٤,٤	١١١,٤	١١١,٤	المجموع	
-٣٤	-٨٨٥,٧	٢٥٠٢,٥	٢٥٠٢,٥	٢٥٩٠,٧	٢٥٩٠,٧	٢٨٥١,٨	٢٨٥١,٨	٢٧٥٧,٨	٢٧٥٧,٨	أمين عام أمين عام مد-٢	
-٣,٧	-٥,٩	١٥٤,٤	١٥٤,٤	١٦٠,٣	١٦٠,٣	١١٠,١	١١٠,١	١١٠,١	١١٠,١	الصيانة الموزعة	

## المجول ٥٣ - البرنامج الفرعي ٣١٨٠: الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

قسم العمليات الميدانية	مجموع الخدمات			مجموع مساعد			وكيل مساعد			الأساسية	
	موظفي الخدمة العامة			موظفي الخدمة العامة			موظفي الخدمة العامة				
	أمين عام	أمين عام	مد-٢	مد-١	مد-١	مد-٢	١-٢	٢-٣	٣-٤		
<b>القائمة</b>											
٣٩	٣١	٣٠	١	٨	١	٤	٢	١		المتصلة بال الحالات	
٣٩	٣١	٣٠	١	٨	١	٤	٢	١		المجموع الفرعي	
<b>الجديدة</b>											
<b>المجموع الفرعي</b>											
<b>تصنيفها</b>											
<b>المجموع الفرعي</b>											
<b>ال涯</b>											
٣٩	٣١	٣٠	١	٨	١	٤	٢	١		المجموع	

## (ز) البرنامج الفرعي ٣١٩٠ : قسم الدعم للمحامين

٢٤٦ - يتولى قسم الدعم للمحامين جميع المساعدات التي تقدمها المحكمة إلى المحامين وتنسيقها. ويعمل هذا القسم كمنسق في قلم المحكمة لمكاتب المحامين العامة، التي تعتمد على قلم المحكمة للأغراض الإدارية فقط، كما يقدم القسم المساعدة اللوجستية والإدارية إلى هذه المكاتب. ويدير كذلك برنامج المساعدة القانونية التي تقدمها المحكمة إلى الدفاع والشهود المعوزين.

٢٤٧ - ونظراً للعدد الحالي للقضايا ستزيد تكاليف المساعدة القانونية للدفاع والمساعدة القانونية للشهود في عام ٢٠١٢ بمبلغ ٢,٥ مليون يورو و ٢,٤ مليون يورو على التوالي. ومن المهم الإشارة إلى أن هذه الزيادة تعزى إلى التطبيق المباشر لنظام المساعدة القانونية الحالي الذي أيدته اللجنة في دورتها الثامنة<sup>(٣٥)</sup> ووافقت عليه الجمعية. وأوصت اللجنة بأن تجري المحكمة استعراضاً لنظام المساعدة القانونية فور اكتمال أول دورة قضائية. ومع ذلك حرص قلم المحكمة في عام ٢٠١١ على استهلال استعراض شامل لنظام الحالي، ويزمع مواصلة هذا الاستعراض في عام ٢٠١٢ . ويجري قلم المحكمة هذا الاستعراض في ضوء الخبرات التي اكتسبتها المحكمة حتى الآن، وفي ضوء الحاجة إلى ضمان تنفيذ أكثر النظم فعالية من حيث التكاليف من خلال اعتماد تدابير الكفاءة، وضمان الاحترام الكامل لحقوق الدفاع وحقوق الضحايا في المشاركة الملموسة والفعالة في الإجراءات.

### الموارد من الموظفين

### الموارد المتصلة بالحالات

#### المساعدة المقرضة العامة

٢٤٨ - مساعد واحد لتجهيز البيانات من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى ليس مناسباً للقسم بأن يواكب عبء العمل الإضافي المفروض عليه عن طريق إدارة الطلبات الجديدة للانضمام إلى قائمة المحامين والمساعدين القانونيين والمحققين الفنيين (وخاصة من منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا)؛ وإدارة تعيين المحامين المخصصين والمحامين المنتديين وإدارة بعثتهم؛ وإدارة المساعدة القانونية الممنوحة للمشاركيين في الإجراءات، وتقديم الدعم الإداري اللازم لهم. ولا يمكن لهذا القسم أن يلبي الاحتياجات الناجمة عن عبء العمل المتوقع بنجاح دون هذه التعزيزات، نظراً لانخفاض ملاكه من الموظفين وعзе العمل الذي يتحمله موظفوه، بما في ذلك تزايد العمل الإضافي.

### الموارد من غير الموظفين

### الموارد الأساسية

#### المساعدة القانونية للدفاع

٢٤٩ - حسبت تكاليف المساعدة القانونية لكل مدعى عليه معوز بتطبيق نظام المساعدة القانونية الحالي وفقاً لافتراضات ميزانية عام ٢٠١٢ . وأدرج مبلغ إضافي للمحامين المنتديين والمحامين المخصصين الذين يعينهم قلم المحكمة والدوائر على التوالي بموجب الشروط الواردة في النظام الأساسي للمحكمة والقواعد الإجرائية وقواعد الإثبات ولائحة المحكمة.

#### المساعدة القانونية للضحايا

٢٥٠ - حسبت تكاليف المساعدة القانونية لكل مجموعة من الضحايا بحسب التعريف الوارد في الافتراضات على أساس نظام المساعدة القانونية الحالي. وأدرج مبلغ إضافي لسداد المساعدة القانونية في المرحلة الراهنة للحالة.

<sup>(٣٥)</sup> الوثائق الرسمية ... الموردة السادسة ... (ICC-ASP/6/20)، المجلد الثاني، الجزءباء - ١، الفقرة ٨٠.

الخدمات الاستشارية

٢٥١ - لأغراض مشروع نظام مراقبة المساعدة القانونية الذي من المزمع أن يكتمل في عام ٢٠١٢.

السفر

٢٥٢- أدرج في الميزانية ما يجمعه أربع بعثات للحفظ على الاتصال مع جمعيات المحامين الدولية والوطنية ومع المحامين المسجلين في قائمة المحامين، ولدعم برامج التدريب الخاصة بالحكمة وقانونها وإجراءاتها.

الجدول ٥٤: البرنامج الفرعى ٣١٩٠: الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢

الجدول ٥٥: البرنامج الفرعى ٣١٩٠: الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢

## (ج) البرنامج الفرعي ٣١٩١: مكتب المحمي العام للدفاع

٢٥٣- تشمل ولاية مكتب المحمي العام للدفاع تقديم البحوث والمساعدة في المجال القانوني إلى أفرقة الدفاع والمحامين المنتدين والمحامين المختصين لضمان قدرتهم على الامثال إلى المهل القضائية والتركيز على المسائل القانونية ذات الصلة. وثبت أن هذه المساعدة فعالة للغاية، وقد مكنت هذه المساعدة أفرقة الدفاع من التصدي للمسائل القانونية والإجرائية التي نشأت أثناء الإجراءات، ومكتتهم في الآن ذاته من مراجعة الأدلة والإشراف على التحقيقات والإعداد لسؤال الشهود ومناقشتهم. ويعد دور مكتب المحمي العام للدفاع أساسياً لتحقيق الندية بين أفرقة الدفاع والادعاء الذي يستطيع أن يحصل لنفسه على المساعدة في مجال الخدمات القانونية المتخصصة من قسم المشورة القانونية العام وقسم الاستئناف التابعين للمدعي العام. ويضمن مكتب المحمي العام للدفاع كذلك فعالية الإجراءات وسرعتها، ويمكن أن يساعد في تلافي استخدام موارد إضافية للمساعدة القانونية.

٢٥٤- وواصل مكتب المحمي العام للدفاع تقديم هذا النوع من المساعدة في عام ٢٠١١. فقد ساعد المكتب فريق مبورو شيمانا في استعراض أكثر من ١٥٠ ٠٠٠ مستند لتحديد أية مستندات لها الأولوية وأيها ينبغي الكشف عنه للادعاء كدليل محتمل في جلسة اعتماد التهم. وساعد مكتب المحمي العام للدفاع فريق بعثة في استعراض ٤٠٠ طلب وارد من الضحايا قبل مرحلة المحاكمة بفترة وجيزة. وإن لم يحصل فريق الدفاع على المساعدة من مكتب المحمي العام للدفاع لكان من المحتمل أن يطلب تأجيل المحاكمة، ما كان سيؤدي إلى تأخير الإجراءات. وفي قضيتي مبورو شيمانا وكينيا ساعد مكتب المحمي العام للدفاع أفرقة الدفاع بتقديم المساعدة القانونية وخدمات إدارة القضايا إليها إلى حين تعين موظفين للقيام بهذه الأعمال.

٢٥٥- وسيؤثر نقص الموارد تأثيراً بالغاً في قدرة مكتب المحمي العام للدفاع على الاستجابة إلى طلبات الحصول على البحوث، وفي تقديم المساعدة الآنية جلسات المحاكمات التي تعقدتها المحكمة. ونظراً للموارد المتاحة حالياً لدى المكتب، فكان من المتوقع مبدئياً ألا يستطيع مكتب المحمي العام للدفاع الاستجابة في عام ٢٠١٢ إلى طلبات الحصول على المشورة القانونية التي يتلقاها ويبلغ عددها ٣٤٥ طلباً، الأمر الذي قد يؤدي بدوره إلى أن يطلب الدفاع تأجيل الإجراءات. وفي حين سيسعى المكتب جاهداً إلى بذل قصاراً بالقدرات المتاحة لديه في الوقت الراهن لتعطية عباء العمل المتوقع له في عام ٢٠١٢، فإن أية زيادة كبيرة تسجل في أنشطة المحكمة القضائية، ستستلزم من المكتب الحصول على موارد إضافية تمكنه من التعامل مع هذه الأنشطة.

**الجدول ٥٦: مؤشرات عبء العمل على مكتب المحمي العام للدفاع**

## الموارد من غير الموظفين

الموارد الأساسية

السفر

٢٥٦- نفقات متكررة. يلزم هذا البند لضمان مشاركة مكتب المحامي العام للدفاع في الاجتماعات الخارجية الرئيسية التي تتعلق بحقوق الدفاع أمام المحكمة.

الموارد المتصلة بالحالات

الصف

٢٥٧ - نفقات متكررة. يلزم أيضاً السفر في إطار الموارد المتصلة بالحالات لتمكين مكتب الحامي العام للدفاع من العمل بصفته حامياً متدبًا لتمثيل المشتبه فيهم في الميدان أو لتمثيل حقوق الدفاع في مناسبة معينة من مناسبات التحقيق في الميدان وفقاً للمادة ٥٦ من نظام روما الأساسي.

الخدمات التعاقدية

٢٥٨ - نفقات متكررة. يلزم التدريب لضمان استخدام الموارد المحدودة لمكتب الحامي العام للدفاع بصورة فعالة وتزويد الموظفين التابعين للمكتب بالكفاءات المطلوبة في كافة الجوانب المتصلة بالإجراءات القضائية الاحتمل اتصالها بالأعمال التحضيرية للدفاع وولاية المكتب. وسيستخدم المكتب هذا التدريب عن طريق تقديم الدعم المستمر في هذه الحالات إلى جميع أفرقة الدفاع في الوقت الراهن وفي المستقبل. وسيؤدي عدم الحصول على الموارد المطلوبة إلى طلب موارد إضافية حيث ستضطر المحكمة إلى الاعتماد على مدررين خارجيين لتوفير مستوى مماثل من الخبرة لأفرقة الدفاع.

## الجدول ٥٧: البرنامج الفرعى ٣١٩١: الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢

نفقات عام ٢٠١٠		الميزانية المعمدة لعام ٢٠١١		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢		نفقات في الموارد ٢٠١١/٢٠١٢	
(بألاف البيورو)		(بألاف البيورو)		(بألاف البيورو)		(بألاف البيورو)	
مكتب الخامي العام للدفاع							
%	المبلغ	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع
المتعلقة بالحالات الأساسية		المتعلقة بالحالات الأساسية		المتعلقة بالحالات الأساسية		المتعلقة بالحالات الأساسية	
٣,٥	١٤,٦	٤٣٥,٦	٢٨٥,٩	١٤٤,٧	٤١٦,٠	٢٧٥,٩	١٤٠,١
٤,٠	٢,٤	٦٣,٠	٦٣,٠	٦٣,٠	٦٠,٦	٦٠,٦	٦٠,٦
٣,٦	١٦,٠	٤٩٦,٦	٢٨٥,٩	٢٠٦,١	٤٧٦,٦	٢١٥,٩	٢٠٠,١
							٤٧٠,٥
							٢٥٩,١
							٢١١,٢
							٢٢,٥
							-٤,١
							١٧,٩
							١٦,٩
							١,٤
							-١
							٢٦٠
							المساعدة الموقتة العامة
							٢٢,٥
							موظفو الفئة الفنية
							بدون تقسيم
							موظفو الخدمات العامة
							المجموع الفرعى، الموظفون
							المساعدة
							الخدمات التعاقدية
							السفر
							التدريب
							نفقات التشغيل العامة
							المجموع الفرعى، التكاليف غير
							المتعلقة بالموظفين
							المجموع
							السيارة الملوّزة

الجدول ٥٨: البرنامج الفرعى ٣١٩١: الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢

(ط) البرنامج الفرعي ٣١٩٢: مكتب المحمي العام للضحايا

٢٥٩ - قدم مكتب المحمي العام للضحايا الدعم والمساعدة إلى ٣٥ ممثلاً قانونياً خارجياً في جميع الحالات والقضايا المعروضة على المحكمة. وفي عام ٢٠١٠ وحده قدم المكتب المشورة القانونية والبحوث في ٣٠٠ مناسبة منفصلة. وفضلاً عن ذلك كلفت الدوائر المكتب بتقديم المساعدة القانونية إلى الضحايا وبتمثيلهم قانونياً في المرحلة التي تسبق اتخاذ أي قرار بشأن وضعهم كمشاركون في الإجراءات المتخذة في المحكمة، وأثناء الفترة التي تبدأ من الاعتراف بوضعهم كضحايا إلى أن يختار الشخص الواحد المعين أو الأكثر ممثلاً قانونياً عنهم أو أن تعينه المحكمة. ويزداد كذلك عدد الضحايا الذين يختارون المكتب ممثلاً قانونياً عنهم. وقد زاد عدد الضحايا الذين يمثلهم المكتب في مرحلة أو في أخرى من الإجراءات بنسبة ٨٢ في المائة في عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠، وتتبع هذه الزيادة توجهاً بال زيادة سجل في الأعوام السابقة ويمكن توقع استمرار هذه الزيادة في عام ٢٠١٢.

**الموارد من الموظفين**

**الموارد المتصلة بالحالات**

**المساعدة المؤقتة العامة**

٢٦٠ - جديد. موظف قانوني واحد برتبة ف-٣ لمدة ستة أشهر لمواكبة الزيادة في أعداد الممثلين القانونيين الخارجيين الذين يتعين مساعدتهم، وفي أعداد الضحايا الذين يتعين مساعدتهم أو تمثيلهم نظراً لفتح تحقيق في حالة ليبيا. وفي عام ٢٠١٠ زاد عبء العمل الواقع على المكتب زيادة كبيرة، وقد تأكد ذلك للربع الأول من عام ٢٠١١. والموظرون الحاليون في المكتب مشغولون انشغالاً تماماً بالحالات الخمس الجارية والقضايا المتعلقة بها. ويقدم المكتب المساعدة في الوقت الراهن إلى ٣٥ ممثلاً قانونياً خارجياً وإلى أكثر من ١٠٠٠ ضحية.

**الموارد من غير الموظفين**

**الموارد المتصلة بالحالات**

**السفر**

٢٦١ - نفقات متكررة. يلزم السفر للقيام ببعثات ميدانية من أجل الوفاء بولاية المكتب. وبالتالي فإن السفر من الجوانب الضرورية في أداء مهام المكتب، كما أن اللقاءات المباشرة مع الضحايا ضرورية من أجل تقديم المساعدة والدعم والقيام بالتمثيل على نحو فعال بغض النظر عن مرحلة الإجراءات. وتشير التطورات في القضايا/الحالات الراهنة المتوقعة إلى أن الحاجة إلى تنظيم لقاءات مباشرة والاضطلاع بالأعمال الميدانية ستزيد، وخاصة فور البدء في إجراءات التعويض، عندما يطلب من موظفي المكتب السفر لجمع الأدلة ومناقشة إستراتيجية العمل مع المتعاملين معه.

٢٦٢ - وفيما يتعلق بالحالة الأمنية في ليبيا وأن من الضحايا من غادر البلد ومنهم من يغادرها بحثاً عن ملاذ في البلدان الأوروبية بشكل أساسي أو في البلدان المجاورة في القارة الأفريقية، يرى المكتب أن من الضروري زيادة تكاليف السفر إلى البلدان الأخرى غير ليبيا لمقابلة الضحايا ومساعدتهم/تمثيلهم قانونياً أو لدعم الأنشطة المختلطة للتواصل معهم.

## الخدمات التعاقدية

٢٦٣ - أعد المكتب مشروع قاعدة بيانات موجهة إلى الضحايا ومصممة لإدارة المساعدة والتمثيل القانونيين اللذين يقدمهما المكتب إلى الضحايا والممثلين القانونيين الخارجيين. وتعد هذه القاعدة أدلة ضرورية للمكتب بفضل الإمكانيات التي تتيحها لمعالجة المعلومات الداخلية مع الحفاظ على المستوى المطلوب من السرية، بل وأيضاً لأنها ستسهل تبادل المعلومات مع أقسام المحكمة الأخرى التي تعامل مع الضحايا ومع الممثلين القانونيين الخارجيين، وبالتالي فإنها تزيد من تعزيز فعالية المكتب، لاسيما أن هذه القاعدة تتيح للمكتب جمع المستندات القانونية والبحوث ووثائق المحكمة والأدلة والعروض والمواد المفتوحة المصدر وإعداد كشوف ومراجع بها وحفظها وتحليلها؛ والنفاذ إلى سائر برامج المحكمة (تريم وترنسند ورنغتيل) من خلال واجهة واحدة؛ كما أنها تتيح له كذلك توحيد وتبسيط الأعمال الرئيسية التي يضطلع بها ومتابعة مهام الأفرقة والمهل المحددة لها؛ وإعداد الإحصاءات والتقارير عن النتائج. ونظراً لأن المحكمة تواصل تطوير برنامج رنغتيل، فسيلزم إدخال تعديلات طفيفة على قاعدة بيانات المكتب في عام ٢٠١٢ لضمان أن تلبي احتياجات المكتب تلبية تامة.

٢٦٤ - نشر المكتب دليلاً مؤلفاً من ٢٥ صفحة للممثلين القانونيين أمام المحكمة، ويتضمن هذا الدليل قسماً يُحدث بانتظام يوضح التطورات الفقهية في جميع الحالات والقضايا. والدليل متاح الآن بالإنكليزية والفرنسية، ومن المزمع أن يتاح كذلك بالأسبانية. ويخطط المكتب لإعداد نسخة عربية منه في عامي ٢٠١١ و٢٠١٢ (ستكون ضرورة خاصة في ضوء التطورات الجديدة في حالتي السودان ولبيبا). ومن شأن هذا الدليل أن يعزز معرفة الممارسين في مجال القانون الجنائي الدولي بالمحكمة، وقد ثبت أنه أدلة لا يستغني عنها الممثلون القانونيون الخارجيون.

## نفقات التشغيل العامة

٢٦٥ - نفقات متكررة. لاستئجار المباني الالزمة لإجراء مقابلات مع الضحايا. وتم الحفاظ على التكاليف عند مستوى عام ٢٠١١ نفسه.

## الجدول ٥٩: البرنامج الفرع ٣١٩٢: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

الجدول ٦٠: البرنامج الفرعى ٣١٩٢: الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢

## ٢- البرنامج ٣٢٠٠: شعبة الخدمات الإدارية المشتركة

### مقدمة

٢٦٦- تقدم شعبة الخدمات الإدارية المشتركة طائفة من الخدمات غير القضائية المتخصصة دعماً للمحكمة بأكملها. وتحمّل الشعبة المهام المتعلقة بالموارد البشرية والميزانية والمالية والخدمات العامة وتكنولوجيا المعلومات والاتصال. وتحقق هذه المهام، المدفوعة بمتطلبات الخدمات، التنسيق الضروري لضمان اتباع نهج مركزي واستخدام الموارد البشرية والموارد المالية الاستخدام الأمثل والأفعى. وترتدي فيما يلي المجالات الرئيسية لمسؤوليات شعبة الخدمات الإدارية المشتركة.

الموارد البشرية	الميزانية والمالية	الخدمات العامة	تكنولوجيا المعلومات والاتصال
التعيين	الحسابات	السفر وشؤون الدولة المضيفة	خدمات المعلومات
إدارة شؤون الموظفين	المصروفات	اللوحيستيات والمواصلات	عمليات تكنولوجيا المعلومات
التدريب والتطوير	كشفوف المرتبات	إدارة المرافبات	إدارة شؤون الوثائق
الصحة والرفاه	الخزانة	المشتريات	
الميزانية			

٢٦٧- وقد وضعت الشعبة على رأس أولوياتها تقديم "نموذجًا للإدارة العامة" إلى المحكمة عن طريق تقديم الخدمات الموقوتة والموثوقة والفعالة والعالية الجودة تلبية لاحتياجات المتعاملين مع المحكمة في المقر الرئيسي والميدان على حد سواء. وتنبثق هذه الأولوية عن المرامي والأهداف الإستراتيجية للمحكمة (المدف ٣) وتنتمي معها.

٢٦٨- وتحولت إدارة المحكمة من منظمة تعمل بصفة موظفين في عام ٢٠٠٣ إلى منظمة تعمل بكامل طاقتها بما يزيد على ألف موظف على مدار العام. ويكتسي حجم وجودة عمل خدمات المحكمة الإدارية أهمية بالغة لسير المؤسسة سيراً سليماً.

٢٦٩- وبالاستناد إلى خطة المحكمة الإستراتيجية، حددت الشعبة النتائج التي ستركز عليها أنشطتها على الأجل القصير. وقد أرشدت هذه الأولويات الإستراتيجية الموضحة أدناه اقتراح ميزانية الشعبة لعام ٢٠١٢. وستظل الكفاءة والفعالية هما المدفان الشاملاً والساميان اللذان تسعى الشعبة إلى بلوغهما، شأنها في ذلك شأن جميع شعب المحكمة وهيئاتها.

٢٧٠- وسيواصل قسم الموارد البشرية إحراز التقدم نحو تحسين تصميم المنظمة. وسيوضع في أولوياته إعداد سياسات وإستراتيجيات وأدوات بشأن الموارد البشرية وتنفيذها ورصدها، إلى جانب إعداد إطار لتطوير الكفاءات والمسارات الوظيفية.

٢٧١- ويجرى الآن تطوير إطار المحاسبة التحليلي وسيتواصل تنفيذه في عام ٢٠١٢. ويرمي ذلك إلى تحسين الكفاءة عن طريق جمع المعلومات عن الميزانيات في مقابل النفقات، والحفاظ على التوازن بين التكاليف وتقديم الخدمات. وتم تحليل الهيكل الحالي وعمليات تسخير الأعمال، كما تم تحديد مراكز التكاليف المناسبة ومعايير توزيع التكاليف وتمت الموافقة عليها. وستواصل الشعبة قيادة هذه الممارسة التي تشمل المحكمة برمتها لتنفيذ أنساب نظام حساب التكاليف في بيئه نظام ساب، بما يساعد المحكمة بدوره على التخطيط والتخاذل القرارات وإصدار الأحكام المستبررة.

٢٧٢ - وفي عام ٢٠١١ استهلت الشعبة تنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، وبذلت جهوداً مبدئية مضنية لتحديد الواقع المحتمل لاعتماد هذه المعايير ولتحديد التغيرات في شروط الامتثال الواردة في هذه المعايير فيما يتعلق بوضع المحكمة الراهنة. وفي عام ٢٠١٢ سيجري قسم الميزانية والمالية تحليلاً أولياً للتغيرات وسيجري تحليلاً مفصلاً لمطالبات ووقع كل معيار من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

٢٧٣ - واستهل قسم الخدمات العامة سياسة عامة جديدة ومهمة وضرورية لزيادة الفعالية في سير المحكمة، وذلك بهدف توفير أقصى قدر من الموارد لمباني المحكمة الدائمة. وبالتالي ستشتري جميع الأصول المطلوبة التي لها "فترة صلاحية" تتجاوز موعد إكمال المباني الدائمة للمحكمة مع مراعاة ملاءمتها لهذه المباني الجديدة. وستعكف الشعبة كذلك على رسم سياسات لتكييف ثقافة المحكمة للوصول إلى القدر الأمثل من الموارد في المستقبل.

٢٧٤ - ويعتبر توافر جميع المعلومات المحفوظة في برامج تكنولوجيا المعلومات والاتصال وموثوقيتها وسريتها حاسمة لسير المحكمة. ومن الأهداف المهم تحقيقها في عام ٢٠١٢ عقد جلسات المحاكمات بانتظام ودون أي تأخير بسبب تعطل العمليات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصال.

٢٧٥ - ونتيجة لفتح تحقيقات في الحالة في ليبيا فيما يتعلق بالجرائم التي يزعم أنها ارتكبت بعد ١٥ شباط/فبراير ٢٠١١، وزيادة الأنشطة في الحالة في كينيا، سيتعين على الشعبة أن تقدم المزيد من الخدمات في عام ٢٠١٢، خاصة من حيث خدمات السفر والحصول على التأشيرات ووسائل الاتصال واللوجستيات والشؤون المالية.

٢٧٦ - وعلى الرغم من تخفيض نفقات التشغيل العامة للشعبة بمبلغ ٢٠ مليون يورو، فهناك زيادة إجمالية في المطالبات من الموارد بمبلغ ٢٠١ مليون يورو، وهذا المبلغ محسوب بتعويضات استثمار رأس المال (٩٠ مليون يورو) والخدمات الاستشارية (١٠ مليون يورو) وتنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في السنة كلها (٣٠ مليون يورو) الذي يعتبر، كما تبين أعلاه، أحد أولويات الشعبة الإستراتيجية.

٢٧٧ - ولا يزال السعي إلى تحقيق الكفاءة أولوية عليا بالنسبة إلى الشعبة. وستواصل الشعبة التشجيع على تقديم اقتراحات إبداعية لإعادة هيكلة عمليات تسيير الأعمال، مركزة في ذلك على العمليات الأكثر كثافة في التكاليف.

## الأهداف

- ١ - أن تتحول إلى إدارة غير بiroقراطية ترکز على النتائج وليس على العمليات، وتعتمد على قواعد لضمان الحقوق أو تقليل المخاطر عند الاقتضاء. (المدارف الإستراتيجي ٨)
- ٢ - تقديم مقترنات سليمة ودقيقة وشفافة للميزانية تستوجب تعديلات بسيطة فقط في مقدار الموارد المقترنة من جمعية الدول الأطراف وتوزيعها. (المدارف الإستراتيجي ٩)
- ٣ - احتجاز مختلف الموظفين من ذوي الكفاءات العالية، ورعايتهم وتوفير التطوير الوظيفي وفرص التقدم. (المدارف الإستراتيجي ١٠)

المدارف في عام ٢٠١٢	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
المدارف ١		
المدارف ٢		
أن تتحول إلى إدارة غير بiroقراطية ترکز على النتائج وليس على العمليات.	- القيام بخمس حالات إعادة هيكلة للعمليات الإدارية في المحكمة.	- أن تتحول إلى إدارة غير بiroقراطية ترکز على النتائج وليس على العمليات.
تقديم مقترنات سليمة ودقيقة وشفافة للميزانية.	- ضبط المبلغ المقترن وتوزيع الموارد في شعبة الخدمات الإدارية المشتركة.	- ضبط المبلغ المقترن وتوزيع الموارد في شعبة الخدمات الإدارية
التخفيف أو إعادة التوزيع بحد أقصى يبلغ ٥٪.		أقصى يبلغ ٥٪.

الهدف في عام ٢٠١٢

مؤشرات الأداء

النتائج المتوقعة

## الهدف ٣

- اجتذاب مختلف الموظفين ورعايتهم وتوفير التطوير - عدد سياسات الموارد البشرية وتطوير دليل إدارة الموارد البشرية.  
استكمال الدليل بنسبة ٥٠٪

الوظيفي وفرص التقدم.

## الجدول ٦١: البرنامج ٣٢٠٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

نفقات عام ٢٠١٠ (بألاف الجنيه)	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١ (بألاف الجنيه)			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بألاف الجنيه)			نفقات عام ٢٠١٠ (بألاف الجنيه)	شعبة الخدمات الإدارية المشتراك		
	المجموع +			المجموع						
	%	المتعلقة بالحالات	المجموع	المتعلقة بالحالات	المجموع	المتعلقة بالحالات				
٤٥٥	١٧٤,٩	٤٠٤٨٠	٥٤٠٨	٣٥٠٧,٢	٣٨٧٣,١	٥٢٢,٠	٣٣٥١,١	موظفو الفئة الفنية		
٥١	٢٣١,١	٦٧٩١,٤	١٨٢٩,١	٤٩٦٢,٣	٦٤٦٠,٣	١٧٥٥,٧	٤٧٠٤,٦	موظفو الخدمات العامة		
٤٩	٥٠٦٠	١٠١٣٩,٤	٢٣٦٩,٩	١٤٦٩,٥	١٠٣٣٣,٤	٢٢٣٦,١	٨٠٥٥,١	المجموع الفرعى، الموظفون		
٨٠,٢	٤٠٤,٤	٩٠٨٤	٢٠٨٨	٦٩٩,٦	٥٠٤,٠	١٦٨٠	٣٣٦,٠	المساعدة المؤقتة العامة		
	٢٠,٠		٢٠,٠	٢٠,٠	٢٠,٠	٢٠,٠	٢٠,٠	الماعدة المؤقتة للجمعيات		
٧,٦	٨٥	١٢٠,٠	١٢٠,٠	١١١,٥	١١١,٥	١٢٨,٥	٠,٥	العمل الإضافي		
٦٠٠,	١٢٠,٠	١٤٠,٠	١٤٠,٠	٢٠,٠	٢٠,٠	٧٤,٢	٧٤,٢	الخبراء الاستشاريون		
١١,٣	٥٣٦,٩	١١٨٦,٤	٢٠٦٨	٩٧٩,٦	٦٥٥,٥	١٦٨٠	٤٦١٦,٤	المجموع الفرعى، الرتب الأخرى		
٩,٢	١٥٥,٥	١٨٥,٥	٧١,٤	١١٤,١	١٧٠,٠	٧٨,٤	٩١,٦	السفر		
٥١,٨	٢٤١,٠	٧٦٦,٥	٦٠,٠	٦٤٦,٥	٤٦٥,٥	٦٠,٠	٤٠٥,٥	الخدمات التعاقدية		
٩,٣	٣٥,٩	٤٢٣,٣	٤٢٣,٣	٣٨٧,٤	١٦٢,٤	٢٢٥,٠	٤٢٢,١	التدريب		
-٣,٣	-٢٤٦,٣	٧١٩٦,٤	٢٨٧٥,٦	٤٣٢٥,٨	٧٤٤٢,٧	٢٩٢٧,٥	٤٥١٥,٢	نفقات التشغيل العامة		
٢,٠	١٠,٦	٥٤٥,٤	٩,٥	٥٣٥,٩	٥٣٤,٨	٩,٥	٥٢٥,٣	اللوازم والمواد		
١٣٣,٩	٩١٨,٩	١٦٠٥,٠	١٦٠٥,٠	٦٨٦,١	١٨١,١	٥٠٥,٠	١١٢٦,٠	الأثاث والمعدات		
				٦٨٦,١	١٨١,١	٥٠٥,٠	١١٢٦,٠	المجموع الفرعى، التكاليف غير		
				٩٧٥,٦	٣٠١١,٥	٧٦٥,٦	٩٦١٠,٢	لتصلة بالموظفين		
١,١					٣٤١٦,٩	٦٢٦,١	٣٣٥,٥	٦٢١,٤	المجموع	
٩,٧	٢٠١٤,٥	٢٢٦٨٩,٩	٥٥٩٠,٢	١٧٩٩,٧	٢٠٦٧٥,٤	٥٨٦٤,٦	٤٨١,٦	٥٨٦٦,١	المجموع الموزعة	
٢,٦						-٢٢٢,٩	-٦٦٤,٩	-٦١٤,١		
						-٧٥٣,١	-١٥٥,٦	-١٠٨٤,٣		
							-٥٨٣	-٥٢٩,٨		

## الجدول ٦٢: البرنامج ٣٢٠٠: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

الأساسية	المتعلقة بال الحالات	المجموع الفرعى	القائمة	شبعة الخدمات الإدارية المشتركة وكيل مساعد			
				أمرين عام	أمين عام	مد-٢	مد-١
				العامية	العامية	الفئية	الرتبة
١١٠	٧٦	٧٠	٦	٣٤	٩	١٥	٥
٣٦	٣١	٣٠	١	٥	٣	٢	
١٤٦	١٠٢	١٠٠	٧	٣٩	٩	١٨	٧
١	٢	٢	-١	-١	-١		
٢	٢	٢	-١	-١	-١		
١	٢	٢	-١	-١	-١		
١٤٧	١٠٩	١٠٢	٧	٣٨	٨	١٨	٧
١	٤	٤	١	١	١		

أ) البرنامج الفرعي ٣٢١٠ : مكتب مدير شعبة الخدمات الإدارية المشتركة

٢٧٨ - يشرف مكتب المدير على الأقسام التي تقدم خدمات الدعم الإداري والتنظيمي إلى المحكمة وينسق بينها، وهي الموارد البشرية والميزانية والمالية والخدمات العامة وتكنولوجيا المعلومات والاتصال. ويساعد مكتب المدير على ضمان رفع التقارير الدقيقة عن مواضيع متعددة منها الميزانية والتخطيط الإستراتيجي في الوقت المناسب إلى هيئات الرقابة والجمهور الداخلي والخارجي. ويدير المكتب كذلك مشاريع معينة ترمي على تحقيق المدف الإستراتيجي للمحكمةتمثل في أن تصبح نموذجاً للإدارة العامة.

**الموارد من غير الموظفين**

**الموارد الأساسية**

**السفر**

٢٧٩ - نفقات متكررة. تتعلق بعقد اجتماعات وإقامة أنشطة تعاون مع الدول الأطراف وعقد اجتماعات لإقامة شبكات.

**النفقات التعاقدية**

٢٨٠ - من المتوقع أن تتوافق في عام ٢٠١٢ التكاليف التقديرية للخدمات الاستشارية المتعلقة بعملية إعادة الهندسة ومشروعات الوفورات الناجمة عن زيادة الكفاءة.

**الموارد المتصلة بالحالات**

**السفر**

٢٨١ - نفقات متكررة. لتغطية سفر المدير فيما يتعلق بالعمليات الميدانية.

### الجدول ٦٣: البرنامج الفرعي ٣٢١٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

مكتب مدير شعبة الخدمات	نفقات عام ٢٠٠٠							
	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢				الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١			
	%	النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	المجموع (بألاف اليورو)	المتعلقة بالحالات	%	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢	المجموع (بألاف اليورو)	المتعلقة بالحالات
موظفو الفئة الفنية	٤,٧	١٦,٤	٣٦٦,٧	٣٦٦,٧	٣٥٠,٣	٣٥٠,٣	٣٥٠,٣	٣٥٠,٣
موظفو الخدمات العامة	٤,٠	٢,٤	٦٣,٠	٦٣,٠	٦٥,٦	٦٥,٦	٦٥,٦	٦٥,٦
المجموع الفرعي، الموظفون	٤,٦	١٨,١	٤٢٩,١	٤٢٩,١	٤١٠,٩	٤١٠,٩	٤١١,٨	٤١١,٨
السفر	-١,٩	-٠,٤	٢١,٠	٨,١	١٢,٩	٢١,٤	٧,٤	١٢,٧
الخدمات التعاقدية			٢٠,٠		٢٠,٠	٢٠,٠	٤٧,٩	٤٧,٩
المجموع الفرعي، التكاليف غير المتصلة بالموظفين	-١,٠	-٠,٤	٤,٠	٨,١	٣٦,٩	٤١,٤	٦,٤	٣٦,٠
المجموع	٤,١	١٨,٤	٤٧٠,٧	٨,١	٤٦٢,٦	٤٥٢,٣	٧,٤	٤٤٦,٩
الصيانة الموزعة	١٢,٧	١,٤	١٢,٤		١٢,٤	١١,٠	١١,٠	٨,٩

### الجدول ٦٤: البرنامج الفرعي ٣٢١٠: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

مكتب مدير شعبة الخدمات	المالية المقترحة لعام ٢٠٠٠							
	المالية المقترحة لعام ٢٠١٢				المالية المقترحة لعام ٢٠١١			
	%	المجموع الخدمات العامة	المتعلقة بالحالات	%	المجموع الخدمات العامة	المتعلقة بال الحالات	%	المجموع الخدمات العامة
موظفي الفئة العامة - ملطفى								
المجموع								
المجموع الفرعي								
الجديدة								
المجموع الفرعي								
المعد توزيعها / تصنيفها								
المجموع الفرعي								
المجموع								

## (ب) البرنامج الفرعي ٣٢٢٠: قسم الموارد البشرية

## المقدمة

٢٨٢- يقدم قسم الموارد البشرية الخدمات المتعلقة بالموارد البشرية إلى جميع البرامج الرئيسية في المحكمة. ويشمل هذا القسم أربع وحدات ويرأسه رئيس القسم.

٢٨٣- يتولى رئيس القسم، إلى جانب مهام إدارة القسم، المسؤولية المباشرة عن تقديم المشورة الإستراتيجية إلى رؤساء الم هيئات بشأن القضايا والمبادرات المتعلقة بالموارد البشرية؛ وعن إعداد الوثائق والمعلومات عن أنشطة الموارد البشرية ونتائج هذه الأنشطة ليقدمها إلى اللجنـة والجمعـية وإدارة المحكـمة؛ وعن تطوير سياسـات الموارـد البـشرـية والمـظـالـم والـشـؤـونـ الـقـانـوـنـيـةـ والـتـعـاـونـ معـ إـداـرـةـ المـوـظـفـينـ فـيـ مـجـالـ الـمـوـارـدـ البـشـرـيـةـ. ويـسـاعـدـ الرـئـيـسـ فـيـ عـمـلـهـ مـسـاعـدـ إـداـريـ وـمـسـاعـدـ رـئـيـسيـ فـيـ مـجـالـ السـيـاسـاتـ وـالـشـؤـونـ الـقـانـوـنـيـةـ.

٢٨٤- وتتولى وحدة تعيين الموظفين المسؤولة عن جميع الشؤون المتعلقة بتعيين الموظفين وتنسيبهم وإعادة توزيعهم وإدارة الوظائف وتصنيفها وإعادة تصنيفها وبديلات الوظائف الخاصة والانتداب والإعارة والنقل وتطوير المسار الوظيفي. وفضلاً عن ذلك تدير وحدة تعيين الموظفين برنامج المحكمة المهم للزمالـةـ والـزـائـرـيـنـ الـفـنـيـنـ الـذـيـ تـولـهـ الـجـهـاتـ الـمـاـخـةـ بـالـمـوـارـدـ الـخـارـجـةـ عـنـ الـمـيزـانـيـةـ. وـفـيـ حـينـ تـأـلـفـ وـحدـةـ تـعـيـنـ الـمـوـظـفـينـ مـنـ سـتـ وـظـائـفـ دـائـمـةـ (ـوـظـيـفـتـانـ فـيـتـانـ وـأـرـبـعـ وـظـائـفـ خـدـمـاتـ عـامـةـ)، يـلـزـمـ الـوـحـدةـ الـحـصـولـ عـلـىـ دـعـمـ إـضـافـيـ باـسـتـمرـارـ نـظـرـاـ لـمـقـضـيـاتـ عـبـءـ الـعـمـلـ. وـبـيـنـ الـجـدـولـ التـالـيـ الـزـيـادـةـ الـمـتـوقـعـةـ فـيـ عـبـءـ الـعـمـلـ لـكـلـ موـظـفـ فـيـ عـامـ ٢٠١٢ـ.

## الجدول ٦٥: مؤشرات عبء العمل لوحدة تعيين الموظفين

الطلبات الواردة والمقدمة والمعالجة	عدد العمل المتوقع لعام ٢٠١٢	عدد الموظفين في عام ٢٠٠٩	عبء العمل الفعلي في عام ٢٠٠٩	اضطلاعوا بالعمل في عام ٢٠١٠	عبء العمل الفعلى في عام ٢٠١٠	عبء العمل المتوقع لعام ٢٠١٢	عدد الموظفين في عام ٢٠١٠	عبء العمل الفعلى في عام ٢٠١٠	عدد الموظفين الذين يعملون في العمل المتوقع لعام ٢٠١٢
العروض المجهزة	٧	٢٢١٥٢	٢٢١٥٢	٥	٢٠٦٥٠	٢٠٦٥٠	٤٠٣	٤٠٣	٢٠٦٥٠
الشواغر المعنـىـ عـنـهـاـ	٣	١٩٢	١٩٢	٢	١٤٤	١٤٤	٤٠٣	٤٠٣	١٤٤
عدد المقابلات	٧	١٠١٢	١٠١٢	٤	٧٦٤	٧٦٤	٤٨٥	٤٨٥	٧٦٤
عدد الاختبارات	٧	٤٦٣	٤٦٣	٤	٤٨٥	٤٨٥	٤٠٣	٤٠٣	٤٨٥

٢٨٥- وتحـمـلـ وـحدـةـ إـداـرـةـ شـؤـونـ الـمـوـظـفـينـ مـسـؤـلـيـةـ إـصـدـارـ الـعـقـودـ الـمـبـدـيـةـ وـتمـدـيدـ الـعـقـودـ وـإـداـرـةـ الـرـوـاتـبـ وـصـرـفـ الـإـعـانـاتـ وـالـاسـتـحقـاقـاتـ وـنظمـ إـداـرـةـ سـحـالـاتـ الـحـضـورـ وـإـداـرـةـ الـأـدـاءـ وـتسـوـيـةـ الـمـنـازـعـاتـ وـالـوـاسـاطـةـ فـيـماـ يـتـعلـقـ بـأـدـاءـ الـمـوـظـفـينـ. وـتـتـولـيـ الـوـحـدةـ كـذـلـكـ الـمـسـؤـلـيـةـ عـنـ إـعـدـادـ التـقارـيرـ الـخـاصـةـ بـالـمـوـارـدـ الـبـشـرـيـةـ، بماـ فـيـ ذـلـكـ تـقـدـيمـ مـعـلـومـاتـ عـنـ التـمـثـيلـ الجـغرـافـيـ إـلـىـ السـفـارـاتـ وـإـلـىـ الـلـجـنـةـ وـالـجـمـعـيـةـ وـتـطـوـيـرـ نـظـمـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـمـوـارـدـ الـبـشـرـيـةـ وـتـحـديـثـهـاـ، وـدـعـمـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ لـلـمـوـظـفـينـ فـيـ نـظـمـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـمـوـارـدـ الـبـشـرـيـةـ. وـعـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أـنـ عـدـدـ الـمـوـظـفـينـ قـدـ زـادـ فـيـ الـمـحـكـمةـ زـيـادـةـ مـطـرـدـةـ عـلـىـ مـرـ السـيـنـ، فـلـمـ يـتـغـيـرـ عـدـدـ الـمـوـظـفـينـ الـذـيـنـ يـخـدمـوـنـهـمـ، بماـ فـيـ ذـلـكـ موـظـفـانـ مـنـ الـمـسـاعـدـ الـمـؤـقـتـةـ الـعـامـةـ مـنـ فـيـةـ الـخـدـمـاتـ الـعـامـةـ – الـرـتـبـ الـأـخـرىـ (ـمـنـذـ عـامـيـ ٢٠٠٤ـ وـ٢٠٠٥ـ عـلـىـ التـوـالـيـ).

## الجدول ٦٦: مؤشرات عبء العمل لوحدة إدارة شؤون الموظفين

		عدد الموظفين الناشئين		عدد الموظفين في		عدد الموظفين العاملين الفعاليين		أضطلاعوا بالعمل في عام ٢٠١٠		أضطلاعوا بالعمل في عام ٢٠١١		أضطلاعوا بالعمل المتوقع في عام ٢٠١٢	
		٩٧٣	٩١٣	٥	٨٢٦			٥		٥		٥	
		٧٢٦	٤٥٣	٦	٤٠٣			٦		٦		٦	
		٢٩٠٠	٢٦٨١	٦	٢٠٠٠			٦		٦		٦	
		١٦٠٠	١٤٠٤	١	١٠٤٧			١		١		١	
		٢٢٠	٢٠١	٦	١٨١			٦		٦		٦	
		٤٢٤	١٤٤	٣	١٢٠			٢		٢		٢	
		٧	٥	٣	X			X		X		X	
		٤٠	٣٠	٢	١٧			٢		٢		٢	
		٢٢٠	٢٠٥	٢	١٨٠			٢		٢		٢	
		٩٥٠	٨٢٠	٢	٧٥٠			٢		٢		٢	
		١٣	١٠	٢	٦			٢		٢		٢	

٢٨٦ - وتتولى وحدة الصحة والرفاه المسؤولية عن مسائل الصحة المهنية والمسائل الطبية لموظفي المقر الرئيسي والموظفين الميدانيين، بما في ذلك الشؤون الطبية السابقة للتعيين والرعاية قبل السفر وبعد السفر المعتمد/الموثق فيما يتعلق بالموارد البشرية.

للموظفين المسافرين في بعثات وإصدار الشهادات الخاصة بالاعطل المرضية والرعاية الطبية الطارئة.

وتتولى الوحدة كذلك المسؤولية عن مسائل الشؤنة والرفاه.

٢٨٧ - وتدير وحدة التعليم والتطوير ميزانية التدريب المركزية وتقدم المشورة بشأن استخدام خصصات التدريب غير المركزية. وتساعد هذه الوحدة إدارة المحكمة على إعداد خطط التعليم السنوية وتطور برامج التدريب والتعليم وتنفيذها.

٢٨٨ - وتجدر الإشارة إلى أن قسم الموارد البشرية يعاني نقصاً في الموظفين مقارنة بالقسم نفسه في المنظمات الأخرى، إذ يتكون من ٢٢ وظيفة دائمة ويبلغ عدد موظفي المحكمة حوالي ١٠٠٠ موظف (الوظائف الدائمة والمساعدة المؤقتة العامة والمتدربين والزائرین الفنيين والخبراء الاستشاريين والمعاقدين الفردیین).

### الموارد من الموظفين

#### الموارد الأساسية

##### الموظفين الدائمين

٢٨٩ - نفقات متكررة. رئيس لوحدة تعيين الموظفين برتبة ف-٤. وقد أنشئت وظيفة رئيس وحدة تعيين الموظفين في عام ٢٠٠٣ (كموظف تعيين في البداية)، وهي إحدى الوظيفتين الوحيدةتين من الفئة المهنية في الوحدة، أما الوظيفة الثانية فهي برتبة ف-٢. ويتولى شاغل وظيفة رئيس وحدة تعيين الموظفين جميع التعيينات والتنسيبات في المحكمة، وخاصة ابتداء من عام ٢٠١١. ويضطلع رئيس وحدة التعيين بدور ريادي في إعداد وتنفيذ التدابير الرامية إلى تعزيز الطلبات الواردة من البلدان غير الممثلة والبلدان غير الممثلة بالقدر الكافي وإلى إعداد نجح جديد لإعادة تصنيف الوظائف. وبالإضافة إلى مهام تعيين الموظفين يعمل رئيس وحدة تعيين الموظفين كنائب لرئيس القسم، ويتولى كامل مهامه في غيابه، ووظيفته مهمة لقسم

الموارد البشرية، بل وأيضاً للمحكمة برمتها. ومن دون هذه الوظيفة، لن تتمكن المحكمة من الوفاء بتوقعات الدول الأطراف فيما يتعلق بشفافية عمليات التعيين وتحسين التمثيل الجغرافي وشروط الاستعانة بالمدیرین في المحكمة لتعيين الموظفين بسرعة وفعالية، وباحتیاجات الموظفين إلى المشورة والإرشاد أثناء مسیرھم الوظيفیة.

#### الوظائف المعاد توزيعها

٢٩٠ - مساعد واحد معنی بالموارد البشرية من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى نقل من قسم الأمن والسلامة في قلم المحكمة، وستساعد هذه الوظيفة وحدة إدارة شؤون الموظفين على معالجة الإعانات والاستحقاقات وتبسيط العمليات الإدارية وضمان الامتثال إلى القواعد والإجراءات. بيد أن ذلك لن يكون له أي تأثير في ميزانية قلم المحكمة.

#### المساعدة المؤقتة العامة

٢٩١ - مساعد واحد معنی بالتوظيف والتعيين (١٢ شهراً، متواصلة). ومنذ عام ٢٠٠٥ لم يتغير عدد الوظائف الدائمة من فئة الخدمات العامة في وحدة تعيين الموظفين (أربع وظائف)؛ ومع ذلك تحتاج الوحدة باستمرار إلى دعم إضافي في شكل مساعدة مؤقتة عامة. وفي عامي ٢٠٠٨ و ٢٠١١ احتاجت الوحدة إلى ستة موظفين مؤقتين إضافيين لمعالجة عبء العمل. وفي حين انخفض عدد من يقدمون المساعدة المؤقتة العامة في عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١، فلا يزال الملاك الرئيسي للموظفين في حاجة إلى موظفين إضافيين عندما تنشأ متطلبات تعيين جديدة وغير متوقعة لدعم الحالات الجديدة في المحكمة (مثل ليبيا). وسيلزم تعيين المساعد المعنی بالتوظيف والتعيين من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى من المساعدة المؤقتة العامة طوال عام ٢٠١٢ ليساعد المحكمة على مواكبة عبء العمل الخاص بالتوظيف والتعيين ولدعم تنفيذ وتعزيز نظام ساب الخاصة بالتعيين الإلكتروني.

٢٩٢ - ومساعد معنی بالمعلوماتية للموارد البشرية من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى (١٢ شهراً، متواصلة). ويعاون المساعد الرئيسي المعنی بالمعلوماتية للموارد البشرية في تطوير وتنفيذ وتحسين مشاريع المعلوماتية للموارد البشرية، مثل نموذج ساب للموارد البشرية والتعيين الإلكتروني ونظام الصحة البيئية. ويساعد شاغل هذه الوظيفة كذلك على تجهيز العدد المتزايد من التقارير عن الموارد البشرية (مثل التقارير عن الخبراء الاستشاريين) التي تطلبها اللجنة والجمعية.

٢٩٣ - ومساعد معنی بالموارد البشرية من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى (١٢ شهراً، متواصلة) (إدارة شؤون الموظفين). وأثبتت التجربة في الأعوام القليلة السابقة ضرورة هذه الوظيفة من المساعدة المؤقتة العامة لمواجهة الزيادة في حجم العمل الإداري الناتجة عن الزيادة في عملية التوظيف بالمحكمة.

#### الخبراء الاستشاريون

٢٩٤ - للمساعدة على تطوير سياسات الموارد البشرية، بما في ذلك النهج الجديد المتبع في إعادة تصنیف الوظائف وتقديم خدمات المتعاقدين الفردیین على الأجل القصیر، وكذلك لإعداد دلیل الموارد البشرية الذي طلبته اللجنة<sup>(٣٦)</sup>.

#### الموارد من غير الموظفين

#### الموارد الأساسية

#### السفر

٢٩٥ - نفقات متكررة. لتمكين المديريں المعنین بالموارد البشرية من المشاركة في الاجتماعات المتخصصة ذات الصلة بال موضوع، بما في ذلك شبکات الموارد البشرية و منتدى مدیری التعليم والمائدة المستديرة السنوية المكرسة للتطوير الوظيفی و جمعیة مدیری الموارد البشرية في المنظمات الدولیة.

<sup>(٣٦)</sup> تقریر لجنة الميزانية والمالية عن أعمال دورہا السادس عشرة (ICC-ASP/10/5)، الفقرة ٦٥.

### التدريب

٢٩٦ - نفقات متكررة. لتعطية التدريب في مجال اللغات والمهارات الأساسية في المحكمة كلها.

#### الخدمات التعاقدية

٢٩٧ - خدمات التعاقد مع جهات خارجية لتلبية المتطلبات الطبية، مثل عمليات التلقيح.

### المجدول ٦٧: البرنامج الفرعي ٣٢٢٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

قسم الموارد البشرية	نفقات عام ٢٠١٢									
	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٠					
	(آلاف اليورو)	(آلاف اليورو)	(آلاف اليورو)	(آلاف اليورو)	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع
موظفو الفئة الفنية	٢٢,٥	١٤١,٠	٧٦٨,١	٧٦٨,١	٦٢٧,١	٦٢٧,١	٦٢٧,١	٦٢٧,١	٦٢٧,١	٦٢٧,١
موظفو الخدمات العامة	١٠,٤	٩٨,٢	١٠٤,٠	١٨٩,٠	٨٥,٢	٩٤٢,٠	١٨١,٨	٧٦٠,٢	٧٦٠,٢	٧٦٠,٢
المجموع الفرعي، الموظفون	١٥,١	٢٢٣,٦	١١٠,٦	١٨٩,٠	١٦٩,٣	١٥٧٣,١	١١١,١	١٣٨٦,٢	١٥١٩,١	١٥١٩,١
المساعدة المؤقتة العامة	٣,٦	٧,٢	٢٠٨,٨	٢٠٨,٨	٢٠١,٦	٢٠١,٦	٢٠١,٦	٢٤٥,٤	٢٦,٤	٢١٩,٠
الخبراء الاستشاريون	٦٠٠,٠	١٢٠,٠	١٤٠,٠	١٤٠,٠	٢٠,٠	٢٠,٠	٢٠,٠	٧٤,٢	٧٤,٢	٧٤,٢
المجموع الفرعي، الرتب الأخرى	٥١,٤	١٢٦,١	٣٤٦,٨	٣٤٦,٨	٢٢١,٦	٢٢١,٦	٢٢١,٦	٣١٣,٦	٢٦٤	٢٩٣,١
السفر		٢٩,٢		٢٩,٢	٢٩,٢	١٥,٣	١٣,٩	٢٨,٦	٢٨,٦	١٧,٢
الخدمات التعاقدية	٣٠,٤	٣٥	١٥,٠	١٥,٠	١١,٥	١١,٥	١١,٥	١٠٢,٣	٣,٧	٩٦,٦
التدريب		٣١٠,٠		٣١٠,٠	٣١٠,٠	٣١٠,٠	٣١٠,٠	٢٨٩,٤	٢٨٩,٤	١٣٥,٦
اللوازم والمأود	٢١,٥	١٠,٦	٦٠,٠	٦٠,٠	٤٩,٤	٤٩,٤	٤٩,٤	١٠٣,٢	٥١,٦	٥١,٦
المجموع الفرعي، التكاليف غير المتصلاة بالموظفين	٣,٥	٤١٦,١	٤١٦,١	٤٠,١	٤٠,١	١١٧٦,١	٢٢٢,٤	٥٢٣,٥	٥٢٣,٥	٣٠٣,٠
المجموع	١٧,٤	٢٨٠,٥	٢٥٧١,٣	١٨٩,٠	٢٣٨٢,٣	٢١٩٠,٨	٣٥٩,٥	١٨٣١,٣	٢٤٣٢,٩	٤٠٥,٢
الصيانة الموزعة	١٤,٣	٩,٧	٧٤,٤	١٢,٢	٦٢,٢	٦٤,٧	١٢,٣	٥٢,٤	٥٠,٨	٨,٥

### المجدول ٦٨: البرنامج الفرعي ٣٢٢٠: المالك المقترحة من الموظفين لعام ٢٠١٢

قسم الموارد البشرية	مالي									
	مالي		مالي		مالي		مالي		مالي	
	مالي									
الأساسية	١٩	١٢	١٠	٢	٧	١	٣	٢	١	
المتصلة بالحالات	٣	٣								القائمة
المجموع الفرعي	٢١	١٥	١٢	١	٦	١	٢	٢	١	الأساسية
المتصلة بالحالات										الجديدة
المجموع الفرعي										
المعد توزيعها /										تصنيفها
المجموع الفرعي										
المجموع	٢٣	١٦	١٤	٢	٧	١	٣	٢	١	

## (ج) البرنامج الفرعي ٣٢٤٠ : قسم الميزانية والمالية

-٢٩٨- إن المهمة الرئيسية لقسم الميزانية والمالية هي تنسيق ميزانية المحكمة وتجهيزها، وإعداد البيانات المالية للمحكمة وللصندوق الاستثماري للضحايا، ويدبر قسم الميزانية والمالية كذلك استلام الاشتراكات المقررة وتخصيصها وما يقابلها من أموال لازمة لتلبية احتياجات المحكمة التشغيلية والاستثمارية. ويرصد القسم كذلك الاشتراكات المقررة والتبرعات وبعد التقارير عنها يومياً وفقاً لمتطلبات الجمعية والجهات المانحة، ويتولى القسم الاضطلاع بجميع الأنشطة الخاصة بكشف المرتبات والإنفاق، بما في ذلك سداد الأموال للبائعين مقابل الحصول على جميع السلع والخدمات. وتتضمن وحدة الميزانية والحسابات التابعة لهذا القسم أن تحسب جميع هذه المعاملات وتعد التقارير عنها، مع التركيز على جوانب الرقابة الداخلية. ومن المهام الرئيسية الأخرى للقسم إدارة شؤون الخزانة والمصارف واستثمار الأموال الفائضة والحفاظ على إعداد حسابات المحكمة وتقاريرها المالية في إطار أنظمة ساب المطبقة في المحكمة.

-٢٩٩- ويوائم القسم بين تنظيم الشؤون المالية واحتياجات الإدارة المالية للمحكمة وأصحاب المصالح فيها، ويدعم جميع الحالات التشغيلية في المحكمة بهدف تعزيز تنظيم الشؤون المالية وضمان أن المعاملات تتم وفقاً للنظام المالي والقواعد المالية والنظام الأساسي والأولويات المنفذ عليها في الميزانية. وتنسق أهداف قسم الميزانية والمالية مع النتائج المتوقعة تحقيقها في عام ٢٠١٢ ومع الموارد الالازمة لتحقيق هذه النتائج. وبالاستناد إلى أرقام الأعوام السابقة والزيادة المتوقعة في أنشطة المحكمة، يتوقع القسم زيادة مضاهية في أحجام عبء العمل. وبين الجدول ٢ أدناه إحصاءات عبء العمل للأعوام السابقة والأرقام المتوقعة لعام ٢٠١٢ .

### الجدول ٦٩: إحصاءات عبء العمل على قسم الميزانية والمالية\*

	عدد الموظفين لعام عبء العمل الفعلي عدد الموظفين لعام عبء العمل الفعلي عبء العمل المتوقع	Ubء العمل المتوقع لعام ٢٠١٢			
		٢٠١٢	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٧
٤٨ ٠٠٠	٤٥ ٧٠٠	٤	٣٢ ٢٠٠	٤	إعداد الحسابات والاشتراكات والحفظ علىها.
٣٧ ٠٠٠	٣٥ ٢٠٠	٧	٢٦ ٤٥٠	٧	معالجة المبالغ المنفقة (الفواتير والطلبات الخاصة بالسفر).
١٥ ٥٠٠	١٥ ٥٠٠	٤	١٥ ١٠٠	٤	معاملات كشف المرتبات.
٢٧ ٤٠٠	٢٥ ٢٠٠	٣	٢١ ٦٠٠	٢	معالجة المبالغ المسددة.
٣٠	٢٢	٣	X	X	تقارير جنة الميزانية والمالية وأداء مجلس التنسيق وتقارير إعداد الميزانية وإدارتها
١ ٥٠٠	١ ٠٩٦	٣	X	X	معالجة طلبات المساعدة المؤقتة العامة وتحويل الأموال وصرف المرتبات.

\*تبذل الجهود لاحتواء تراكم العمل وتخفيفه من خلال أوجه الكفاءة واتباع أساليب عمل ابتكارية وإعادة هندسة العمليات، ما ساعد على تخفيض أحجام العمل في بعض الوحدات مع مرور الوقت. مثل جمع الفواتير وإرسالها مرة كل شهر عوضاً عن مرة كل أسبوع (أسبوعين) أو سداد الأموال في مجموعات مترين كل أسبوع عوضاً عن معالجة المعاملات يومياً، والانتفاع بأوجه التأثير والكافحة بين الموظفين.

### الموارد من الموظفين

#### الموارد الأساسية

##### الوظائف المعاد توزيعها

-٣٠٠- نقل مساعد لشؤون الميزانية من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى من الأمانة إلى قسم السلامية التابع لقلم المحكمة، وسيساعد هذا الوظيف وحدة الميزانية على معالجة العديد من تقارير الميزانية

وطلبات الحصول على معلومات عن الإدارة، وعلى التعامل مع جانب إدارة الوظائف من تنفيذ الميزانية. ولن يكون لذلك أي تأثير على قلم المحكمة.

#### المساعدة المؤقتة العامة

٣٠١ - لكي يتحقق القسم أهدافه في ضوء الزيادة المسجلة في عبء العمل كما يتبيّن من الجدول أعلاه، فإنه يطلب كذلك مساعدين ماليين من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى لمدة ١٢ شهراً (أحدهما متواصل والثاني حديد) لدعم أحجام العمل وإجراء العمادات في وحدتي الإنفاق وصرف المرتبات التابعين للقسم في عام ٢٠١٢. ولقد فرض عبء العمل الإضافي المتراكم على مر الأعوام دون زيادة الموظفين ضغطاً هائلاً على المهام التي يضطط بها قسم الميزانية والمالية، على الرغم من التعزيزات المختلفة التي أدخلت في الأعوام السابقة على النظام وعلى تنظيم الأعمال. وتزداد الحاجة إلى الموظفين زيادة خاصة أثناء اختتام الحسابات وإعداد التقارير المالية والمراجعة الخارجية للحسابات وإعداد الميزانية ومعالجة وحدة الإنفاق للطلبات الكثيرة للغاية الخاصة بالسفر في نهاية العام. وثمة حاجة إلى وظيفة إضافية من المساعدة المؤقتة العامة بسبب النمو الفعلي في أنشطة المحكمة عموماً وما لذلك من أثر على المعاملات. ولن تؤخذ أية حالة جديدة قد تنشأ في عام ٢٠١٢ بعين الاعتبار في هذا الاقتراح.

#### الموارد من غير الموظفين

##### السفر

٣٠٢ - نفقات متكررة. للمشاركة في اجتماعات الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة واجتماعات شبكة الميزانية والمالية. والسفر إلى المكاتب الميدانية للحفاظ على تنفيذ نموذج نظام ساب لصرف المرتبات/السفر والتدريب عليه. واعتمدت مخصصات كذلك للسفر إلى المكاتب الميدانية الجديدة/في البعثة (البعثات) الجديدة لتجهيز أدوات رصد شؤون المالية والنفقات الضرورية لضمان الرقابة الداخلية والمساءلة بوجوب النظام المالي والقواعد المالية للمحكمة.

##### الخدمات التعاقدية

٣٠٣ - نفقات متكررة. تتعلق بأتعب مراجعة الحسابات المسددة إلى المراجع الخارجي للحسابات، مع تخصيص أموال للزيادة الأخيرة في هذه الرسوم.

##### التدريب

٤ - نفقات متكررة. لدعم مهارات الاتصال والتدريب على القيادة ولتعطية التدريب المتخصص على برنامجي إكسيل وأكسس المقدمين.

##### نفقات التشغيل العامة

٣٠٥ - نفقات متكررة. تكاليف المصارف المتعلقة بالحجم المتوقع للمعاملات.

##### مشروع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

٣٠٦ - يصل المبلغ المطلوب لتمويل مشروع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في عام ٢٠١٢ إلى ٢٠٠ ٦٥٠ يورو. ويتمشى هذا المبلغ مع خطة تنفيذ مشروع هذه المعايير في عام ٢٠١٢ على النحو الذي أوصت به اللجنة في دورتها الخامسة عشرة ووافقت عليه الجمعية<sup>(٣٧)</sup>. وترتدي جميع تفاصيل هذه

<sup>(٣٧)</sup> الوثائق الرسمية ... المورقة التاسعة ... ٢٠١٠ (ICC-ASP/9/20)، المجلد الأول، الجزء ثانياً-Dal، الفقرتان ٨ و ٩.

الخطة - التي لم تغير إلى الآن - في التقرير<sup>(٣٨)</sup> المعروض على اللجنة في دورتها السادسة عشرة المنعقدة في نيسان/أبريل ٢٠١١.

-٣٠٧ نفقات متكررة. لغطية التدريب المتخصص المتعلقة بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وتعزيز مهارات جميع موظفي قسم الميزانية والمالية. ولتنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في إطار المراحل الرئيسية المخطط لها، ستعهد مهام خاصة إلى الموظفين.

## الجدول ٧٠: البرنامج الفرعى ٣٢٤٠: الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢

نفقات عام ٢٠١٠		الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١		الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢		النحو في الموارد		
		(بألاف اليورو)		(بألاف اليورو)		(بألاف اليورو)		
قسم الميزانية والمالية								
		المصلحة	المصلحة	المصلحة	المصلحة	المصلحة	المصلحة	
النحو	المجموع	بالحالات الأساسية	المجموع	بال الحالات الأساسية	المجموع	بال الحالات الأساسية	المجموع	
المبلغ	المجموع	الحالات	المجموع	الحالات	المجموع	الحالات	المجموع	
٣,٢	٢٢,٧	٧٣,٠	٧٣,٠	٧٠,٧	٧٠,٧	٧٠,٧	٧٠,٧	موظفو الفئة الفنية
٥,٣	٥٥,١	١١٠,٨	٣٣١,١	٧٧,٥	١٠٤,٦	٣١٩,٥	٧٧٧,٢	موظفو الخدمات العامة
٤,٤	٧٦,١	١٨٣,٨	٣٣١,١	١٥٠,١	١٧٥,٦	٣١٩,٥	١٤٣٦,٥	مجموع الفرعية، الموظفون
٦٣,٤	٤٢٣,٦	٤٩٠,٨	٣٥١,٦	٦٩,٦	٦٩,٦	٦٧,٢	٦٧,٢	مساعدة المؤقتة العامة
		٥,٠	٥,٠	٥,٠	٥,٠	٩,٠	٩,٠	العمل الإضافي
٥١٦,١	٤٢٣,٦	٤٩٥,١	٣٥١,٦	٦٩,٦	٧٤,٦	٧٢,١	٧٢,١	مجموع الفرعية، الرتب الأخرى
٦٦,٥	١٥,٩	٣٩,٨	١٥,٩	٢٢,٩	٢٣,٩	٢٣,٩	٧,٢	السفر
٣٧١,٤	٢٢٧,٧	٣٠١,٧	٢٣٧,٧	٦٤,٠	٦٤,٠	٦٤,٠	١٦٣,٩	الخدمات التعاقدية
٢٤٠,٠	٣٠,٠	٤٢,٥	٣٠,٠	١٢,٥	١٢,٥	١٢,٥	١,٠	التدريب
-٧٦,٩	-٣٣٢,٦	١٠٠,٠	١٠٠,٠	٤٣٢,٦	٤٣٢,٦	٣٣٠,٥	٣٣٠,٥	نفقات التشغيل العامة
								مجموع الفرعية، التكاليف غير
-٩,١	-٤٩,٠	٤٨٤,٠	٢١٦,٦	٢٠٠,٤	٥٣٣,٠	٥٣٣,٠	٥٠٢,٦	نفقات التشغيل بالموظفين
١٩,٢	٤٥٢,٤	٢٨١١,٦	٦٣٥,٢	٤٠٠,٧	١٧٧٥,٧	٢٣٥٩,٢	٣١٩,٥	المجموع
٨,٨	٦,٤	٧٩,٤	٢٠,٣	٥٩,١	٧٣,٠	٢٠,٦	٥٢,٤	صيانة الموزعة

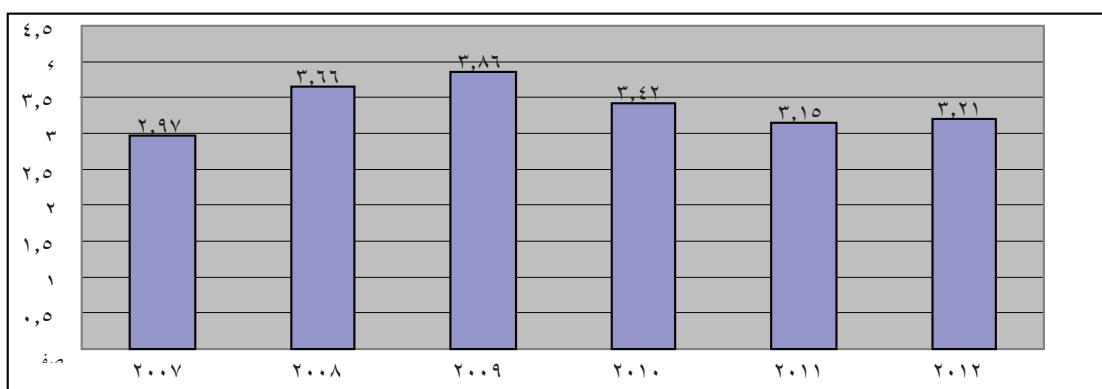
الجدول ٧١: الناتج الفرعي .٣٢٤:الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢

<sup>(٣٨)</sup> تقرير المحكمة عن تنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، 9/3/2013، ICC-ASP.

## (د) البرنامج الفرعي ٣٢٥٠: قسم الخدمات العامة

## مقدمة

٣٠٨- لقسم الخدمات العامة رئيس، ويتضمن هذا القسم أربع وحدات هي: وحدة إدارة المرافق ووحدة اللوجستيات والمواصلات ووحدة المشتريات ووحدة السفر وشئون الدولة المضيفة. وزادت النفقات الفعلية للقسم من الموارد من غير الموظفين زيادة كبيرة من ٢,٩٧ مليون يورو في عام ٢٠٠٧ إلى ٣,٨٦ ملايين يورو في عام ٢٠٠٩ بسبب نفقات تجهيز المبنى الثاني المؤقت هاغيس فست ١ في لاهاي والانتقال إليه. وانتهى الانتقال إلى هذا المبنى في عام ٢٠٠٩ وانخفاض التكاليف غير المتصلة بالموظفين إلى مبلغ فعلي للنفقات يصل إلى ٣,٤٢ ملايين يورو في عام ٢٠١٠. وسعياً إلى الوصول إلى أدنى تأثير للزيادة الإجمالية في الميزانية نتيجة لزيادة أنشطة المحاكمات، خصصت مبالغ أقل لإصلاح المبنى ونقل المكاتب والتناوب على المبنى وتغيير الأثاث. وبذلت جهود لإبقاء التكاليف غير المتصلة بالموظفين منخفضة في عام ٢٠١٢. ومع ذلك من المتوقع أن يؤدي إنهاء عقود الغاز والكهرباء الحالية والممتدة لثلاثة أعوام في نهاية عام ٢٠١١ إلى زيادة تكاليف الطاقة. وأدى ذلك، فضلاً عن دوافع أخرى للتضخم وشروط إنفاق رأس المال، إلى زيادة الطلب على موارد من غير الموظفين إلى ٣,٢١ مليون يورو.



٣٠٩- ويتعين على وحدة المشتريات أن تقدم خدمات موقعة وعادلة وشفافة تماماً في مجال المشتريات وذلك بتزاهة، موفقة بذلك أعلى جودة بأفضل سعر من خلال المنافسة الدولية الفعالة لتحقيق أفضل الفوائد للمحكمة. وتعكف الوحدة كذلك على ضمان أن تدار جميع أنشطة الشراء على نحو مناسب في المحكمة، على الرغم من الزيادة الكبيرة في حجم هذه الأنشطة.

## المجدول ٧٢: مؤشرات عبء العمل لوحدة المشتريات

مُؤشر عبء العمل الرئيسي الأولي	عام ٢٠١١	الزيادة من عام	الطاقة المتوقعة	النقص
عدد أوامر الشراء/العقود	١٧٠٠	%٣	١٧٥٠	٦

العدد المتوسط للمشترين	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	المتوقع لعام	* ٢٠١٢ المتوقع لعام
٥	٥	٥	٦	٦	٦	٦
أوامر الشراء	٤١٦	٤٩٢	٦٤٦	٧٠٠	٧٥٠	١٧٥٠
عدد أوامر الشراء/العقود	٤٦٠٥٢٥	٢٠٦٤٢٠٠	٢٥٨٩٦٠٠	٢٧٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	١٧٠٠
قيمة أوامر الشراء/العقود (باليورو)	٤٦٠٥٢٥	٢٠٦٤٢٠٠	٢٥٨٩٦٠٠	٢٧٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠	١٧٠٠
طلبات التوريد	٥١٧	٥٨١	٧٧٦	٨٠٠	٩٠٠	١٩٠٠
عدد طلبات التوريد	٥١٧	٥٨١	٧٧٦	٨٠٠	٩٠٠	١٩٠٠
لجنة استعراض المشتريات	٥٤	٥٥	٥٤	٥٤	٥٤	٦٠
عدد اجتماعات لجنة استعراض المشتريات	٥٤	٥٥	٥٤	٥٤	٥٤	٦٠

لا تشمل الزيادات الناجمة عن إنشاء المباني الجديدة أو المشاريع الواردة في الإطار الرابع.

٣١- وتولى وحدة السفر وشئون الدولة المضيفة المسؤولية عن السفر والنقل والتأشيرات والامتيازات. وترتبط الوحدة السفر الرسمي للموظفين وغير الموظفين، وحجز التذاكر للموظفين المسافرين في بعثات، وإعادتهم إلى الوطن وشحن متعلقاتهم الشخصية. وتساعد الوحدة كذلك على تقديم الطلبات الرسمية للحصول على التأشيرات، وطلبات الحصول على جوازات المرور التي تصدرها الأمم المتحدة، وبطاقات الهوية الهولندية، كما تقدم المساعدة في مجالات منها رخص القيادة والإعفاء الضريبي والطلبات الخاصة بالمركبات، ورد الضرائب وما إلى ذلك.

**الجدول ٧٣: مؤشرات عبء العمل لوحدة السفر وشئون الدولة المضيفة (الوظائف المكافحة للعمل على أساس التفويغ)**

نهاية عن الخدمات									
متوسط عبء الطاقة									
العدد الفعلي للموظفين في كل موظف لعام ٢٠١٠ المنشئ لعام ٢٠١١ والموزع لعام ٢٠١٢									
الإدارية									
نقل الأسرة									
شؤون الدولة المضيفة:									
الطلبات المختلفة									
النقل:									
*٦,٩									
٥٣	٣٤٢٧	٠,٥	٣٢٩٨	١٣٦٥	٧٩٦٥	٠,٤	٣١٨٦	٦٦٠٠	الرحلات المعالجة بنظام ساب
٣,٣	٣٢٨٥	٢,٥	٣١٦٢	٢٣٢	١٢٢٢	٢,٥	٣٠٥٥	٩٩٠	تربيات السفر
١,٩	٢٥٦١	١,٩	٢٥٦١	١٧٦	١٢٨١	١,٩	٢٥٦١	١١٠٥	شؤون الدولة المضيفة:
٠,١٥	٩١	٠,١٥	٩١	٦٠٧	٠,١٥	٩١	٦١٨	١	نقل الأسرة
١,٠١	١,٠	١,٠	١	١	٦٥٠	١	١	١	الادارة

\* ينبع عن نقص بقيمة ٩٠، مما يعادل موظف بدوام كامل نتيجة للعمل الإضافي (غير المدفوع) وتراتب العمل.

٣١١ - وتتولى وحدة اللوجستيات والمواصلات تقديم خدمات تتعلق باستلام البضائع واللوจستيات وتفيتها، بما في ذلك خدمات قيادة السيارات والشحن ومسألة إمدادات المكاتب وإدارة الأصول والتخزين وتوزيع السلع والطباعة الخارجية وصيانة الأسطول وإدارة التأمينات (حالف الموارد البشرية) والمخفظات الخارجية وساعي البريد والبريد وإحالة البريد الرقمي والفاكس والحقيقة الدبلوماسية. وتفرض جلسات المحاكمات عبئاً ثقيلاً بشكل خاص على السائقين. ودرجت الوحدة على تخفيف هذا العبء بالتزامن داخلياً عن طريق انتداب موظفين مدربين من خدمات لوجستية أخرى ومن خدمات مماثلة. وعندما توجد فوارق زمنية بين جلسات المحاكمات يمكن تدارك العمل المتراكم في هذه الخدمات ومن ثم مواصلة العمل الطبيعي. وهناك حاجة ماسة إلى العمل الإضافي، وأحياناً ما يكون من الضروري استكمال الخدمات الداخلية بالحصول على خدمات تعاقدية من سيارات الأجرا المحلية.

٣١٢ - وبالنسبة لعام ٢٠١٢ نقلت وظيفة برتبة ف-٢ في إطار البرنامج الرئيسي الثالث من قسم الخدمات العامة إلى قسم الإعلام والوثائق. وتألف الوحدة الآن من رئيس برتبة ف-٣ و١٣ وظيفة دائمة من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى.

#### الجدول ٧٤: مؤشرات عبء العمل لوحدة اللوجستيات والمواصلات (الوظائف المكافحة للعمل على أساس التفرغ)

المهام	الوحدة	الافتراضات لعام ٢٠١٢			الموظفون
		الوحدات لكل وظيفة	الوظائف المطلوبة	الوظائف المقترحة*	
<b>الوظائف:</b>					
الاستلام والتفيث		١٩,٨	١٩,٨	٤٤٠	٧٨٠
إدارة الأصول		١,٠	١,٠	٧٠٠٠	٧٠٠٠
التخزين والتوزيع		١,٠	١,٠	٨٠٠	٧٨٠
لوازم المكاتب وموادها		١,٠	١,٠	٨٠٠	٧٨٠
إحالة البضائع المشحونة		٠,٤	٠,٤	١٢,٥	٥
الطباعة		٠,٨	٠,٨	١٠٠	٧٨٠
توفير خدمات النقل المحلي		٥,٠	٤,٩	١٦٠	٧٨٠
النقل المتعلق بوحدة الضحايا والشهود		٠,٠	١,٠	١	٢
استلام الرسائل البريدية/السلع وتزيينها وتوزيعها					
عدد الموظفين		٠,٧	٠,٧	١١٤٠	٧٨٠
شحن الرسائل البريدية/السلع وختمتها		٠,٤	٠,٤	١٢,٥	٥
معالجة البريد السريع/الشحن السريع		٠,٩	٠,٩	٥,٥	٥
الإدارة		١,٠	١,٠	١	١
<b>المجموع</b>					
		١٤	١٤,٩		

\* من المقترح تعيين ٤ موظفًا (دون تغيير عن عام ٢٠١١). وسيستوعب عبء العمل المتزايد بتخفيف الخدمات ومواصلة التأزر.

٣١٣ - وتتولى وحدة إدارة المباني المؤقتة وصيانتها. وتشمل هذه المراقبة صيانة المباني والتعديلات والإصلاحات الصغيرة فيها وشراء أثاث المكاتب. وتضطلع الوحدة كذلك بدور مهم في تجهيز مشروع المباني الدائمة. وتعاني هذه الوحدة من نقص في الموارد من الموظفين، ويعوض هذا النقص بالتعاقد مع شركات خارجية للحفاظ على الأمان.

**الجدول ٧٥: مؤشرات عبء العمل لوحدة إدارة المرافق (الوظائف المكافحة للعمل على أساس التفريغ)**

الوحدات عبء العمل						
النقص	الوظائف الفعلية	الوظائف المطلوبة المقدر لعام	لكل فعلي لعام	لكل وظيفة	العام ٢٠١٠	العام ٢٠١٢
٤٠٠	٣	٧٠٠٠	٣	٣	٧٠٣٠	٢٢٠٠
١١٠	٢	١١١٠	٢	٢	١١١٠	٥٠٠
٦٠٠	٦	٣٦٠٠٠	٧	٦	٣٦٠٠٠	٥٠٠٠
صفر	٢	٢	٢	٢	٢	١
١٤	١٤	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣

الموارد من الموظفين

الموارد الأساسية

٣١٤- كما ذكر أعلاه نقلت وظيفة برتبة ف-٢ من وحدة اللوجستيات والمواصلات إلى قسم الإعلام والوثائق لتمويل وظيفة متدرج المواد السمعية البصرية.

٣١٥ - وحسبت في الميزانيات السابقة وظيفة في كهرباء من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى (عقد ثابت) في إطار الموارد المتصلة بالحالات. ومع ذلك برهنت الخبرات المكتسبة على أن صيانة المباني في لاهي لا تقطع ولا ترتبط بالحالات أو القضايا. وبالتالي من المطلوب أن تنقل هذه الوظيفة إلى ميزانية الموارد الأساسية.

المساعدة المُعْتَدلة العامة

٣٦- حسبت في الميزانية السابقة وظيفة عامل عام من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى من المساعدة المؤقتة العامة في إطار الموارد المتصلة بالحالات. ونظرًا لأن هذه الوظيفة لا تعمل سوى في مبانى المحكمة في لاهى وأكلا لا تزال مطلوبة، فمن المقترح كذلك أن تحسب هذه الوظيفة المملوكة من المساعدة المؤقتة العامة في إطار الموارد الأساسية لعام ٢٠١٢.

العمل الإضافي

٣١٧- نفقات متكررة. تتوالى الجهود المبذولة للحفاظ على مستوى العمل الإضافي في حدود معينة عن طريق المراقبة الصارمة وتضارف المساعي، على الرغم من أن أنشطة المحاكمات تتطلب، كما تبين أعلاه، عملاً إضافياً من السائقين في وحدة اللوجستيات والمواصلات. ولا تقطع حاجة وحدة المرافق والإدارة إلى العمل الإضافي للاستجابة للنداءات. واستناداً إلى الخبرة المكتسبة، من المتوقع أن تزيد الحاجة إلى العمل الإضافي زيادة طفيفة في عام ٢٠١٢، خاصة في ضوء الاحتياجات المتوقعة لوحدة الضحايا والشهود فيما يتعلق بخضور الضحايا والشهود إلى المحاكمات.

المواضيع المهمة

المادة الأساسية

-٣١٨- بذلت جهود للحفاظ على التكاليف من غير الموظفين منخفضة في عام ٢٠١٢ باستيعاب بعض أنشطة الصيانة واستثمار رأس المال في ميزانية عام ٢٠١١ بعمليات المراجعة وإعادة تحديد الأولويات.

ومع ذلك، وكما ذُكر آنفًا في المقدمة، فإن إتماء عقود الغاز والكهرباء الحالية الممتدة لثلاثة أعوام في نهاية عام ٢٠١١ سيؤدي على الأرجح إلى زيادة تكاليف الطاقة. وأدى ذلك بالإضافة إلى بعض العوامل الأخرى التي تدفع إلى التضخم وبعض متطلبات نفقات رأس المال الضرورية إلى زيادة الطلب على ميزانية الموارد من غير الموظفين للقسم.

#### السفر

٣١٩ - نفقات متكررة. لحضور الاجتماعات التي تعقدها الشبكة المشتركة بين الوكالات لمديري المرافق وشبكة اللوجستيات.

#### الخدمات التعاقدية

٣٢٠ - نفقات متكررة. توافق تخفيض التكاليف المتعلقة بمعظم الخدمات الأساسية التي يتم الحصول عليها من الخارج مثل رسوم قواعد بيانات البائعين والتثبت من البائعين وخدمات الطباعة التي يحصل عليها من الخارج وخدمات المحفوظات والتنظيف الجاف وخدمات سيارات الأجرة العاديّة/الفاخرة والتسجيل في المنشورات التجارية والأدلة ونظم الحجز.

#### التدريب

٣٢١ - نفقات متكررة. للتدريب اللازم لوحدات قسم الخدمات العامة المختلفة.

#### نفقات التشغيل العامة

٣٢٢ - نفقات متكررة. ترد أدناه أهم المسائل التي احتسب على أساسها الاعتماد المطلوب.

٣٢٣ - وصيانة المباني التي تشمل التنظيف المنتظم للمكاتب، واختبار أجهزة الإنذار بالحرائق، واختبار وإصلاح الأجهزة الفاصلة للحرائق، وصيانة المنشآت مثل البوابات المانعة للسرعة، ووحدات الإمداد المتواصل بالطاقة، ونظم الأمان في مبني الآرك وهاغس فست ١.

٣٢٤ - وتكاليف المنافع بمبني الآرك استناداً إلى الاستهلاك الفعلي في مبني الآرك وساتورنسنرات وهاغس فست ١ في الوقت الحالي.

٣٢٥ - وتشمل صيانة المعدات التي تتضمن الأثاث والمركبات والمطابخ الصغيرة، والأجهزة المكتبية غير المتصلة بتكنولوجيا المعلومات، والإصلاحات المتنوعة. وتشمل أيضاً صيانة النظم الأمنية. وقد تحقق انخفاض آخر، ويرجع ذلك جزئياً إلى وجود العامل العام من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى داخل المحكمة.

٣٢٦ - وتشمل تكاليف التشغيل المتنوعة الأخرى التأمين والشحن، من الواقع الميدانية وإليها مثلاً، وتنظيف قاعات المحكمة والأماكن المتصلة بها. وانخفاض التكاليف التقديرية لميزانية عام ٢٠١٢ انخفاضاً طفيفاً عن الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١.

#### اللوازم والمواد

٣٢٧ - نفقات متكررة. للوازم المكاتب الخاصة بالمحكمة في لاهاي وأردية قاعات المحاكمات وأرديه العمل والأزياء الموحدة للسائقين والمواد التي تستهلكها المركبات ( بما فيها الوقود ومواد التشحيم والإطارات) وغير ذلك من اللوازم.

#### الأثاث والمعدات

٣٢٨ - يشمل هذا البند المركبات والمعدات اللوجستية ومعدات المكاتب.

## الموارد المتصلة بالحالات

### السفر

٣٢٩- نفقات متكررة. لقوائم حرد الأصول في المكاتب الميدانية.

#### نفقات التشغيل العامة

٣٣٠- نفقات متكررة. تشمل التكاليف متطلبات النظافة نتيجة لاستخدام قاعات المحكمة والأماكن المتصلة بها طوال العام، وتكاليف الشحن من المكاتب الميدانية وإليها.

### الجدول ٧٦: البرنامج الفرعي ٣٢٥٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

قسم الخدمات العامة	نفقات عام ٢٠١٢										الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢										النحو في الموارد								
	المجموع					المجموع					المجموع					المجموع					٢٠١١ / ٢٠١٢	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بآلاف البيزو)							
	الأساسية	بالحالات	الملحق	المجموع	الأساسية	بالحالات	الملحق	المجموع	الأساسية	بالحالات	الملحق	الأساسية	بالحالات	الملحق	الأساسية	الملحق	٢٠١١ / ٢٠١٢	٢٠١٢ (بآلاف البيزو)	٢٠١١ / ٢٠١٢	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بآلاف البيزو)	النحو في الموارد								
موظفو الفئة الفنية	٦٠٤,٣				٥٤٧,٦				٦٠٤,٣			٥٤٧,٦			٥٤٧,٦		-٩٤,٦	-٥٦,٧	٢٠١١ / ٢٠١٢	٢٠١٢ (بآلاف البيزو)									
موظفو الخدمات العامة																					٣٨	٨٥,٢	٢٣١٦,٣	٣١٥,٠	٢٠٠,١,٣	٢٢٣١,١	٣٠٣,٠	١٩٢٨,١	
المجموع الفرعى، الموظفون	٢٤٩٣,٧																					١,٠	٢٨٤٥	٢٨٢٦,٩	٣١٥,٠	٢٥٤٦,٩	٢٨٣٥,٤	٣٠٣,٠	٢٤٩٣,١
المساعدة المؤقتة العامة	٥٤,٥																					٣,٦	٢,٤	٦٩,٦	٦٩,٦	٦٧,٢	٦٧,٢	٨١,٣	٢٦,٨
العمل الإضافي	٨١,٩																					١١,١	٨,٥	٨٥,٠	٨٥,٠	٧٦,٥	٧٦,٥	٨٢,٤	٥,٥
المجموع الفرعى، الرتب الأخرى	١٣٦,٤																					١,٦	١,٩	١٥٦,٦	١٥٦,٦	١٤٣,٦	١٤٣,٦	١٦٣,١	٢١,٢
السفر	١٠,٤																					٠,٧	٠,١	١٥,٣	٧,٧	٧,٦	١٥,٢	١٥,٢	١٤,٢
الخدمات التعاقدية	٩٩,٣																					-٠,٥	-٠,٢	٤٠,٨	٤٠,٨	٤١,٠	٩٩,٣	٩٩,٣	٩٩,٣
التدريب	٢٢,٢																					٢٤,٦	٥,٩	٢٩,٩	٢٩,٩	٢٤,٠	٢٤,٠	٢٤,٠	٢٢,٢
نفقات التشغيل العامة	٢٧١٤,٥																					-٠,٦	-١٥,٨	٢٦٣٩,٤	٩٤,٠	٢٥٤٥,٤	٢٦٥٥,٢	١٠١,٠	٢٥٤٣,٢
اللوازم والماد	٢١١,٣																					٤,٦	٦٥,٤	٢٠٥,٠	٢٠٥,٠	١٣٩,٦	١٣٩,٦	٢٥٥,٤	٢١١,٣
المعدات بما فيها الأناث	١٢٦,٧																												
المجموع الفرعى، التكاليف غير																													
المتحصلة بالموظفين	٣١٤,٩																					١,١	٥٥,٤	٣٢٠٣,٨	١٠١,١	٣١٥,١	٣١٥,٤	٣٠٥,٤	٣٤١٦,٩
المجموع	٥٥٣,٠																					١,٥	٩٤,٨	٦٢٢٥,٣	٤١٦,٧	٥٨٠٨,٦	٦١٣٠,٥	٤٠٤,٠	٥٧٢٦,٥
الصيانة الموزعة	٨٢,٤																					٧,٩	٩,٦	١٣٢,٣	٢٠,٣	١١٢,٠	١٢٢,٧	٢٠,٦	٩٦,٥

### الجدول ٧٧: البرنامج الفرعي ٣٢٥٠: الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

قسم الخدمات العامة	وكيل مساعد										مدين عام أمين عام مد-٢ مد-١										مجموع الخدمات		النحو في الموظفين			
	الأساسية	بالحالات	الملحق	الملحق	الأساسية	بالحالات	الملحق	الملحق	الأساسية	بالحالات	الملحق	الأساسية	بالحالات	الملحق	الأساسية	بال الحالات	الملحق	الأساسية	الملحق	النحو في الموظفين	القائمة					
المتحصلة بالحالات	١	١	٢	٢	٢	٢	٢	٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	-١	-١	-١	-١	-١		
المجموع الفرعى																					٤١	٣٦	٣٣	٣٣	٣٦	
المتحصلة بالحالات	١	١	٢	٢	٢	٢	٢	٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	-١	-١	-١	-١	-١		
المجموع الفرعى																					٤١	٣٦	٣٣	٣٣	٣٦	
المتحصلة بالحالات	١	١	٢	٢	٢	٢	٢	٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	-١	-١	-١	-١	-١		
المجموع الفرعى																					٤١	٣٦	٣٣	٣٣	٣٦	
المتحصلة بالحالات	١	١	٢	٢	٢	٢	٢	٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	-١	-١	-١	-١	-١		
المجموع																										

## البرنامج الفرعي ٣٢٦٠ : قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال (٥)

٣٣١- لقد زاد قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال من كفاءاته إلى حدتها الأقصى باستيعاب ما يزيد على ٢٠٠ مستخدم حديدي في العامين الماضيين دون أن يزيد كثيراً من موارده، وأعطي الأولوية لوظائف ومهام وأعداد إسنادها لكي يلبي طلبات المنظمة. ويدعم الفريق المكون من ٥٤ موظفاً أكثر من ١٢٠٠ مستخدم في ١٠ أماكن تشمل أساساً المقر الرئيسي ومركز الاحتجاز ومخزن المحكمة ومراسيل التدريب وخمسة مكاتب ميدانية في مناطق العمليات ومكتب الاتصال في نيويورك.

٣٣٢- وخضعت خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصال إلى عدد من التغييرات في الأشهر الشمانية عشر الماضية. وانصب جل التركيز في هذه التغييرات على المضي قدماً في الخطة الإستراتيجية وفي التشغيل الآلي لقاعة المحكمة، وتقدم الدعم الملائم إلى جميع الأفرقة القانونية. ويتولى فريق المحكمة الإلكتروني إدارة التكنولوجيا الخاصة بجلسات المحاكمة ضاماً لأن يكون للمشاركين القانونيين المختلفين نفاذ آمن إلى جميع المعلومات المتعلقة بجلسات المحاكمة، ومقدماً الدعم إلى المشاركين في القضايا لكي يديروا المعلومات المتعلقة بقضيتهم.

٣٣٣- ويكمّن الهدف الرئيسي لعام ٢٠١٢ في تنفيذ شبكة منطقة التخزين لتحل محل النظام القائم منذ ثمانية أعوام ولتقلل من خطر فقدان البيانات وتعطل النظام. وبهذه الشبكة الجديدة لمنطقة التخزين سيكون هذا البرنامج الفرعي في وضع أفضل للمضي قدماً بخطوة استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال. وتشمل المشاريع الأخرى المرحلة الأولى من حفظ البيانات وهو نظام معلومات متكامل يربط بين المعلومات من مختلف النظم لتحسين اتخاذ القرار والاستبدال المعدات الأساسية في قاعة المحكمة. وترتدي فيما يلي المؤشرات الرئيسية للأداء:

- الحفاظ على الحد الأمثل لجميع نظم المعلومات عند نسبة ٩٩,٢ في المائة؛
- تنفيذ خطة استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال (المعتمدة على نظام ساب)؛
- حماية شبكة تكنولوجيا المعلومات والاتصال من المخاطر الخارجية؛
- إنشاء منصة تكامل لجميع مصادر البيانات المتعلقة بالقضايا لدعم برنامج e-Discovery؛
- تحديد الخدمات التي يمكن إسنادها إلى جهات خارجية للتركيز على الأعمال الأساسية لدعم التحقيقات والمحاكمات.

### الموارد من الموظفين

#### الموارد المتصلة بالحالات

##### المساعدة المؤقتة العامة

٣٣٤- موظف تقني واحد معني بخدمات المساعدة المعلوماتية من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى (١٢ شهراً، متواصلة). وبين الجدول أدناه المساعدة المؤقتة العامة المطلوبة فضلاً عن مساعدة مؤقتة عامة واحدة مسددة من أموال دعم المشاريع. وفي عام ٢٠١٢ سيكون لدى خدمات المساعدة المعلوماتية وظائف مكافأة للعمل على أساس التفرغ أقل بعده ٥٠، وظيفة من عام ٢٠١١. وسيدير قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال الانخفاض في عدد موظفي المساعدة المؤقتة العامة بتحفيض مستويات الخدمات باذلاً قصاراً للوفاء بالشروط.

## الجدول ٧٨: مؤشرات عبء العمل (الوظائف المكافحة للعمل على أساس التفرغ)

النقص زائدة عليه النقص من دون الموارد الإضافية	الطاقة المتوقعة	عدد الوظائف في عبء العمل المتوقع	النقص زائدة عليه النقص من دون الموارد الإضافية	الطاقة المتوقعة	عدد الوظائف في عبء العمل المتوقع	النقص زائدة عليه النقص من دون الموارد الإضافية	
عام ٢٠١١	عام ٢٠١٢	٢٠١٢	عام ٢٠١٢	عام ٢٠١٢	٢٠١٢	عام ٢٠١٠	النقد المالي المتوقع لعام ٢٠١٠
بطاقات خدمات المساعدة المعلوماتية =							
٥ ٤٢٠	غير متوفر	١٣ ٢٠٠	٥,٥	١٨ ٦٢٠	٦٠	١٠ ٧٨٠	

٣٣٥ - ومساعد تقني واحد للمحكمة الإلكترونية من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى (١٢) شهرًا، متواصلة). ويتضمن الجدول الوارد أدناه المساعدة المؤقتة العامة الحالية. وسيزيد عدد الأفرقة القانونية الخارجية زيادة كبيرة في عام ٢٠١٢. وسيستوعب فريق المحكمة الإلكترونية هذه الزيادة بتحفيض مستوى الخدمات.

## الجدول ٧٩: مؤشرات عبء العمل (الوظائف المكافحة للعمل على أساس التفرغ)

النقص زائدة عليه النقص من دون الموارد الإضافية	الطاقة المتوقعة	عدد الوظائف في عبء العمل المتوقع	النقص زائدة عليه النقص من دون الموارد الإضافية	الطاقة المتوقعة	عدد الوظائف في عبء العمل المتوقع لعام ٢٠١١	النقد المالي المتوقع لعام ٢٠١١
عام ٢٠١١	عام ٢٠١٢	٢٠١٢	في عام ٢٠١٢	عام ٢٠١٢	٢٠١٢	٢٠١٠
دعم جلسات المحاكمات والمشاركة في المحكمة الإلكترونية =						
٣ ١٩٩	١ ٨٦٦	٣ ٦٠٠	٣	٥ ٤٦٦	٣ ٢١٠	

### المساعدة المؤقتة ل الاجتماعات

٣٣٦ - إن كل اجتماعات المحكمة والأحداث الإعلامية، والشهادات بالفيديو وما إلى ذلك، التي تستلزم ترجمة ومرافق سمعية بصرية، تتطلب دعم الخدمات المركزية التي يقدمها قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال. ويستلزم العديد من هذه الأحداث خدمات تقنية إضافية لا يمكن تقديمها بالموارد الحالية.

### العمل الإضافي

٣٣٧ - يجري قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال تغييرًا كبيرًا على النظم التكنولوجية خارج ساعات العمل، أي في المساء وفي عطل نهاية الأسبوع، ما يزيد من إتاحة نظم تسيير الأعمال أثناء ساعات العمل. ويبدأ موظفو قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال المعينون بتقديم الدعم التقني إلى جلسات المحاكمات عملهم قبل انعقاد جلسات المحاكمات الصباحية بساعة للتحضير للجلسة، ويحتاجون إلى ساعة من العمل في نهاية كل يوم لإدارة البيانات المجمعة من الجلسات لفائدة المستخدمين. وليس عدد الموظفين التقنيين في الأفرقة الصغيرة بكافٍ لتنظيم التناوب بين الموظفين وإتاحة ساعات للراحة، لذا يستخدم العمل الإضافي للتعويض في جميع المجالات المذكورة، أما المجالات التي يكون فيها عدد الموظفين كافيًّا فيكتفى فيها بالإجازات التعويضية.

### الموارد من غير الموظفين

### السفر

٣٣٨ - لتعطية الطلبات على وصلات الفيديو في الميدان والطلبات المقدمة إلى الموظفين التقنيين الميدانيين العاملين في قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال لتحديث معارفهم بالتغييرات التكنولوجية في المقر الرئيسي لتعزيز كفاءتهم في الميدان. وتغطي هذه النفقات كذلك الاجتماعات الأساسية عن إدارة أمن المعلومات وكيفية التعامل مع الهجمات الحاسوبية وعن خدمات الدعم التي تقدمها الأمم المتحدة.

## الخدمات التعاقدية

**٣٣٩**- نفقات متكررة. تتعلق معظم النفقات في هذه الحالات باستضافة الإنترن特 أو بالتعاقد مع شركات خارجية لدعم المشاريع الرئيسية التي يفتقر موظفو قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال إلى الخبرة فيها، مثل التغييرات في الوظائف التكنولوجية في قاعة المحكمة ودعم تطبيق برنامج المحكمة الإلكترونية والتدريب التقني لموظفي قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال. ويعد التدريب التقني مهمًا لضمان الوصول إلى الحد الأقصى من الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصال.

### نفقات التشغيل العامة

**٣٤٠**- نفقات متكررة. تشمل هذه التكاليف الاستخدام السنوي لترخيص برامج التطبيقات وقواعد البيانات بالنظم الإدارية الإلكترونية للمحكمة شاملة برنامج المحكمة الإلكترونية ونظام ساب، ونظام تريم وشبكة الإنترن特 الداخلية، والتشغيل الآلي للمكاتب، بما في ذلك نظام البريد الإلكتروني. وتشمل كذلك تكاليف الاتصالات الهاتفية المحلية وبالمحمول المتنتقل والربط الآمن بين شتى الواقع في لاهي وصيانة شبكة الاتصالات العالمية والبيانات للمحكمة. وتعتمد المحكمة أيضًا شبكة سوائل كبيرة تربط بين المكاتب الميدانية ومكاتب المقر.

### اللوازم والمورد

**٣٤١**- إن نفقات اللوازم والمواد مخصصة لأجهزة النسخ الآلي والطابعات ذات السرعة العالية والأجهزة الطرفية وقطع الغيار والبطاقات اللازمة للشبكة وكابلات البيانات وأجهزة البيانات المتنقلة وما إلى ذلك.

### الأثاث والمعدات

**٣٤٢**- تحدّر الإشارة إلى أن ميزانية الأثاث والمعدات أعلى من المعاد، ومنها مبلغ ١,٠ مليون يورو مخصص لاستثمار رأس المال، بحيث خصص مبلغ ٤٠٠ مليون يورو للاستثمارات السنوية العادية لدعم وظائف الأعمال التي لا تتعلق بطلبات استثمار رأس المال. وبالتالي فإن المبلغ المطلوب لاقتناء معدات جديدة أقل في الواقع بمبلغ ١٤٦٠٠٠ يورو من المبلغ المطلوب في ميزانية عام ٢٠١١.

### استثمارات رأس المال

**٣٤٣**- تم الزيادة في تكاليف الأثاث والمعدات عن ضرورة استبدال المعدات التي لا تزال تستخدم ولكن لم تعد الدوائر الصناعية تدعمها. وسيخفض مشروع شبكة منطقة التخزين (٤٠٠ مليون يورو) كثيراً من المخاطر الراهنة باستخدام معدات قديمة لتسهيل نظم المعلومات في المحكمة. وقد أبخر قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصال وقسم المشتريات قدرًا هائلاً من العمل لتحديد الحلول الأقل تكلفة والمقبولة من الناحية التقنية في السوق. أما طلبات رأس المال الأخرى فتعلق بالمرحلة الأولى التي طال انتظارها من إنشاء دار محفوظات لبيانات الشركات (٥٠٠٠٠ يورو) لضمان أن يحتفظ ببيانات القانونية بأنجح الطرق وأكثرها فعالية من حيث التكاليف. ومن شأن إنشاء دار محفوظات لبيانات أن يسمح للمحكمة بتخزين البيانات القانونية بتكلفة أقل وأن تتمثل إلى الواجهة الراهنة في مجال الاحتفاظ ببيانات. ومن المطلوب الحصول على مبلغ ٥٠٠٠ يورو لإيجاد حل لعقد المؤتمرات بالفيديو في كينشاسا وبانغي، وعلى ٢٠٠٠٠ يورو لتنفيذ نظام تكامل ي sist نظام إدارة البيانات في المنظمة، وعلى ٢٠٠٠٠ يورو لتحديث عناصر قاعة المحكمة التمايزية وإضفاء بيئة رقمية كاملة عليها لتخفيض حجم العمل الذي تتطلبه إدارة البيانات والعثور عليها. وذلك بالاستناد إلى تقرير مراجعة مستقلة لحسابات المحكمة الإلكترونية أجري في عام ٢٠١٠.

٣٤٤- وفي عام ٢٠١٣ لن تتكرر هذه الطلبات إلا بالنسبة إلى المرحلة الراهنة من دار محفوظات البيانات. وقد تزيد نفقات التشغيل العامة قليلاً للاحتفاظ بالاستثمارات.

الجدول ٨٠: البرنامج الفرعى ٣٢٦٠: الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢

## الجدول ٨١: البرنامج الفرعي ٣٢٦٠: الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢

## ٣- البرنامج ٣٣٠٠: شعبة خدمات المحكمة

### مقدمة

٣٤٥- في عام ٢٠١٢، ستوالش شعبة خدمات المحكمة التركيز على دعم المحاكمات الجنائية، سعياً إلى الاضطلاع بأعمالها الأساسية وهي إتاحة سير إجراءات المحاكمة بسرعة وسلامة أمام المحكمة.

٣٤٦- وستقوم الشعبة بتوفير الخدمات المتخصصة، من قبيل الخدمات العالية الجودة للمحكمة الإلكترونية، وخاصة منها توفير المعاشر في لغتي العمل، وهي مساعدة ممتازة في إجراء المحاكمات نزيهة وفعالة وسريعة. وستواصل دعم الترجمة الشفوية بالفرنسية والإنكليزية، فضلاً عن اللغات التي يتحدث بها الشهود أو الأشخاص المحتجزون أو الأشخاص الذين تصدر أوامر بمعتلهم أمام المحكمة. وستولي أيضاً تحقيق رفاه الأشخاص المحتجزين أثناء المرحلة الخامسة من المحاكمة.

٣٤٧- ولكي تتمكن الشعبة من تقديم الدعم الفعلى والفعال فيما يتعلق بالإجراءات، فإنها تجمع كل العناصر الفعالة لتقديم المساعدة القضائية السليمة وال شاملة وهي: قسم إدارة المحكمة وقسم الاحتجاز وقسم الترجمة الشفوية والتحريرية التابع للمحكمة ووحدة الضحايا والشهود وقسم مشاركة وتعويض الضحايا.

٣٤٨- ونظراً لأن المحكمة تقترب من مرحلة التعويض في إحدى القضايا المعروضة عليها، فأثناء مواصلة شعبة خدمات المحكمة عموماً، وقسم مشاركة وتعويض الضحايا خصوصاً، تنفيذ إستراتيجية الضحايا ومعالجة جميع طلبات المشاركة بسلامة، ستولي الشعبة اهتماماً خاصاً لهذا الجانب الجديد من إجراءات المحكمة.

٣٤٩- وتفهم الشعبة تماماً ضرورة تحقيق وفورات في ميزانية المحكمة. ومن المهم مع ذلك أن تعي الشعبة أنها ستتطلب بعض التكاليف، مثل توفير طاقات الترجمة الشفوية في لغات "غير معادة" إلى جانب أمور أخرى، لإتاحة سير إجراءات المحكمة بسرعة.

٣٥٠- وفضلاً عن ذلك ستوالش شعبة إيلاء الاهتمام إلى دعم الشهود الذين يدللون بشهادتهم أثناء المحاكمات وبعد الإدلاء بشهادتهم.

٣٥١- وأخيراً، ستوالش شعبة، بالتعاون مع مكتب المدعي العام، الإسهام في تحقيق هدف المحكمة بإجراء عمليات التحقيق، بالمساعدة في تنسيق عمليات القبض على الأشخاص الذين تصدر بحقهم أوامر بالقبض أو بالمثلول أمام المحكمة عن طريق تنظيم الدعم التشغيلي والقضائي مع الدول الأطراف والدول غير الأطراف في نظام روما الأساسي والمؤسسات الشريكية المعنية وذلك في الميدان وفي لاهاي.

### الأهداف

١- إجراء ما بين أربعة وخمسة تحقيقات جديدة في القضايا المتعلقة بالحالات القائمة أو الحالات الجديدة، وإجراء أربع محاكمات على الأقل، رهناً بما يؤمن من التعاون الخارجي. (المدارف الإستراتيجي ١)<sup>(٣٩)</sup>

٢- إرساء نظام يتصدى للمخاطر الأمنية والسعى الجاد لتأمين القدر الأقصى من أمن كافة المشاركون تماشياً مع نظام روما الأساسي. (المدارف الإستراتيجي ٢)<sup>(٤٠)</sup>

<sup>(٣٩)</sup> رهناً باعتماد التهم النهائية في قضية المدعي العام ضد جان بيير بيار.

<sup>(٤٠)</sup> تطوي عمليات المحكمة على خطير ملازم، وتحري تحت نوع من القيد، ناهيك عن الحالة الأمنية العامة الموجودة في الجهات التي تجري فيها العمليات، وكوئها لا تملك جهازاً للشرطة ولا جيشاً تابعاً لها. وبالتالي ستظل هناك دوماً درجة من المخاطر. إلا أنه يمكن للمحكمة أن تضع نظاماً للتقليل من المخاطر الأمنية والتخفيف من حدتها لكي تصل بها إلى درجة مقبولة بواسطة مجموعة من التدابير، تدافع عن أمن جميع المشاركون تماشياً مع نظام روما الأساسي.

-٣ وضع سياسات لتنفيذ معايير الجودة المنصوص عليها في نظام روما الأساسي وفي القواعد الإجرائية وقواعد الإثبات فيما يخص جميع الأطراف المشاركة في الإجراءات والأشخاص الذين تمسهم أنشطة المحكمة على نحو يحترم التنوع. (المدارف الإستراتيجي ٣)

-٤ استحداث آليات خاصة بكل حالة على حدة تتيح التعاون اللازم ب مختلف أشكاله وخاصة في مجال توقيف الأشخاص وتسلیمهم، حماية الشهود، وتنفيذ الأحكام. (المدارف الإستراتيجي ٥)

الهدف في عام ٢٠١٢	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<b>المدارف ١</b>		
%١٠٠	- توفير الدعم بجلسات المحكمة وفقاً للائحة المحكمة ولائحة قلم - عدد أيام المحاكمات التي تمت بنجاح المحكمة. ويلزم الدعم لما يعادل ٢٠٠ يوم من أيام العمل بالمحكمة في عام ٢٠١٢.	- دائرة احتجاز تميز بالتنظيم المحكم، يشعر فيها المحتجزون بالأمن، ويكونوا حقيقة في أمان.
%٩٠	- تقديم خدمات تميز بالكفاءة والجدوى للأطراف التي تطلبها - عدد الطلبات التي يستجاب لها في الأسبوع والدوائر.	- عدد الحوادث التي أدت إلى جروح خطيرة تُعزى إلى إدارة تميز صفر٪ بالإهمال.
<b>المدارف ٢</b>		
%١٠٠	- توفير الدعم والحماية والخدمات التنفيذية/اللوجستية المجدية - عدد الشهود والضحايا الذين تمت حمايتهم بنجاح. والفعالة للضحايا والشهد وغيرهم من الفئات المعرضة للخطر بغض النظر عن الموقع الذي يوجدون فيه وقابلية هذا الدعم للتقييم.	- عدد المحوادث التي أدت إلى جروح خطيرة تُعزى إلى إدارة تميز صفر٪.
<b>المدارف ٣</b>		
- دقة المصطلحات وتوحيدتها لتأمين الترجمة التحريرية والترجمة - عدد البحوث المتعلقة بالأدوات اللغوية من جانب المستعملين الشفووية بجميع اللغات المستعملة.	- عدد المصلحة وتوحيدتها لتأمين الترجمة التحريرية وبصورة كاملة - عدد طلبات الترجمة المزدوجة في السياق العادي للعمل.	- عدد المصطلحات وتوحيدتها لتأمين الترجمة التحريرية والترجمة - عدد البحوث المتعلقة بالأدوات اللغوية من جانب المستعملين الشفووية بجميع اللغات المستعملة.
صفر٪	صفر٪	فعالة.
%٩٠	- عدد طلبات الترجمة الشفووية العادية والميدانية التي استجيب لها.	- عدد مناسب من الموظفين والترجميين الشفوويين المستقلين والميدانيين المتأهلين للعمل.
%١٠٠	- عدد عمليات الاستعراض الإيجابية.	- رفع مستوى أوضاع الاحتجاز وإدارة مركز الاحتجاز.
%٨٠	- عدد الإجراءات التي اتخذتها الدول بناء على طلب المحكمة.	- القبض على الأشخاص ونقلهم بنجاح.
%٩٥	- عدد طلبات الضحايا التي تلقّتها المحكمة وسجلتها وأقرت بها خلال سبعة أيام من تلقيها.	- نظم فعالة لمعالجة طلبات الضحايا.
%٩٥	- عدد طلبات الضحايا التي سُجلت في قاعدة البيانات خلال ٣٠ يوماً من تلقيها.	- القبض على الأشخاص ونقلهم بنجاح.

## الجدول ٨٢: البرنامج ٣٣٠٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بألاف البيورو)		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١ (بألاف البيورو)		نفقات عام ٢٠١٠ (بألاف البيورو)		شعبة خدمات المحكمة		
%	المبلغ	المجموع	المصلحة الأساسية بالحالات	المجموع	المصلحة الأساسية بالحالات	المجموع	المصلحة الأساسية بالحالات	المجموع	صندوق الطارئ	صندوق الطارئ
المجموع +										
٦,١	٥١٥,٢	٨٩١٧,٣	٥٠٢٣,٤	٣٨٩٢,٩	٨٤٠٢,١	٤٦٧٥,٩	٣٧٣٦,٢			
٤,٠	١١٤,٦	٢٩٨٩,٨	٢٣٥٩,٨	٦٣٠,٠	٢٨٧٥,٤	٢٢٦٩,٤	٦٠٦,٠			
٦,٥	٨,٦٢٩	١,٩٠٧١١	٢,٣١٣١	٩,٥٢٣٤	٥,٢١٧١١	٣,٩٤٥٦	٢,٣٣٢٤	٥,٠٠٣١١	٥,٠٠٣١١	٤,١٠٥١
١,٥	٠,٨٧	٩,٧٨٤١	٩,٧٨٤١		٩,٦٩٧١	٩,٦٩٧١		٦,٧٦٧٢	١,٧٠٤١	٨,٨
٦,٣٧	٣,٢٦٦-	٩,٤٤١	٩,٤٢٩	٠,١٢	٢,٧٠٨	٥,٢٩٢	٧,٤١٥	٤,٥١٦١	١,١٥٨١	٣,٣٥٨
٣,٨-	٧,٥-	٢,٦٣	٢,٦٣		٩,٦٨	٩,٦٨		٦,٣٦	٣,١	٣,٣٥
٢,٨-	٣,١٨-	٣,٢٠٤	٤,١٦٠	٩,٤٣	٦,٢٢٢	٧,١٨٩	٩,٣٢	٤,٣٢٦	٤,٣٣٢	٠,٩٤
٥,٧-	٣,٢٠٣-	٣,٦٩٤٢	٤,٤٣٢	٩,٥٥	٦,٧٩٧٢	٠,٢٤٩١	٦,٦٤٤١	٠,٦٤٧٤	٩,٠٩٥٢	١,٥٥١١
٩,٧	٤,٧٩	٥,٠٨٠١	٩,٩٩٠	٦,٨٩	٠,٠٠١١	٢,٩٤٣	٨,٥٧	٢,٠٨١	٦,٧٧٣	٦,٠١٤١
٨,٣٩-	٥,٢٦٤-	٧,٣٩٩	٣,٢٨٦	٤,١١٣	٢,٦٦٤	٣,٣٠٣	٩,٣٦٠	٦,٦٩١	٦,٢٥٠	٠,٤٤١
٥,٧-	٣,٩-	٧,١١٤	٨,٧٩	٩,٣٤	٠,١٢٤	١,١٠٤	٩,١٩	١,٩٧	١,٩٧	٦,٦٩
٦,٤	٠,١٧٥	٥,٩٤٣٣	٣,٤٦٢٢	٢,٤٨١١	٥,٧٦٨٣	٩,٢٦٢٢	٦,٥٠٥١	٢,٩٤٤٢	٦,١٦٩	٦,٧٧٤٢
٢,٥٦	١,٧٨	٠,٢١٧	٠,١٨٧	٠,٣٠	٩,١٣٨	٠,١١٠	٩,٢٨	٨,٧٣	٨,٧٣	٥,٥٥
٠,١٠٠-	٥,٥٩-				٥,٥٩	٠,٢٨	٥,٣١	١,٣٩	١,٣٩	٣,٢٨
المجموع الفرعى، بالكليف غير المتصلة بالموظفين										
٠,٠	٨,٠-	٤,٧٥٥٥	٣,٠٠٧٤	١,٧٤٩١	١,١٧٥٥	٥,٧١٢	٦,٠٠٤١	٠,٩٣٤٤	٨,٤٩٢	٢,٤٤٠٤
٢,٢	٧,٤٢٥	٨,١٥٦٢٠	٩,٨٢٧١٣	٩,٣٢٨٦	٢,٧٣١١٩	٨,٩٤٥١٢	٤,٧٨٥٦	٥,٥٨٤٢٠	٧,٥٨٩٣	٨,٩٩٤١٦
٠,٢	٣,١١	٨,٥٦٥	٧,٤٢٢	١,١٤٣	٥,٥٥٤	٥,٤٢٧	٠,١٢٧	٣,٤٠١	٣,٤٠١	٨,٣٠٧
المجموع الموزعة										

## الجدول ٨٣: الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

شعبة خدمات المحكمة										
وكيل مساعد		أمين عام أمين عام مد-٢		مد-١		مد-٤		مد-٥		الأساسية
المتصلة بال الحالات	موظفي الفتنة العامة -	موظفي	الفنية فما فوقها	الرتبة	الراتب	الخدمات	الخدمات	الخدمات	الخدمات	القائمة
										المجموع الفرعى
الأساسية										
-١	١									المعد توزيعها /
-١	١									تصنيفها
١٥٠	٦٣	٥٩	٤	٨٧	٣	٣٢	٣٢	١٦	٣	١
المجموع										

(أ) البرنامج الفرعي ٣٣١٠ : مكتب مدير شعبة خدمات المحكمة

٣٥٢- إن المهمة الرئيسية لمكتب مدير شعبة خدمات المحكمة هي ضمان الدعم التشغيلي للإجراءات القضائية. وأنباء القيام بذلك يشرف المكتب على سير الأقسام المختلفة في الشعبة وينسق بينها لتنسيق وتقدير المعلومات الخاصة بطاقة عريضة من المواضيع من الترجمة التحريرية والترجمة الشفوية إلى ظروف الاحتجاز واحترام حقوق المحتجزين وحماية الضحايا والشهود، والتخاذل قرارات تشغيلية ولتصفية الأسئلة المطروحة على المسجل عن السياسة العامة فيما يتعلق بالقرارات التي يتخذها. وينسق المكتب كذلك ويسهل تنفيذ القرارات أو الأوامر الصادرة عن الدوائر في مواضيع منها نقل المشتبه بهم أو الأشخاص الذين تصدر أوامر بمثولهم أمام المحكمة إلى المحكمة.

**الموارد من الموظفين**

**الموارد المتصلة بالحالات**

**المساعدة المؤقتة العامة**

موظف قانوني معاون برتبة ف-٢ لمدة ١٢ شهراً

٣٥٣- نفقات متكررة. نظراً للزيادة الأخرى المتوقعة في عبء العمل نتيجة للزيادة المتوقعة في عدد الإيداعات في عام ٢٠١٢ وفي ضوء العدد المتزايد للحالات والقضايا، فإن هذه الوظيفة مطلوبة لمراجعة جميع الإيداعات وللمساهمة في التحسين العام لجودة واتساق الإيداعات في قلم المحكمة ولمواكبة عبء العمل في مكتب مدير شعبة خدمات المحكمة.

مساعد إداري من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى لمدة ٦ أشهر

٣٥٤- نفقات متكررة. لا تزال هذه الوظيفة مطلوبة لمواكبة عبء العمل في مكتب المدير، أخذنا في الحسبان مستوى النشاط القضائي للمحكمة في المراحل المختلفة من الإجراءات.

**الخبراء الاستشاريون**

٣٥٥- نفقات متكررة. يلزم الحصول على الخبرة الاستشارية لكي تقدم إلى مكتب مدير شعبة خدمات المحكمة، وعلى صعيد أكبر إلى شعبة خدمات المحكمة، المعرفة المتخصصة الالزامية للقيام بولايتها، ومن الأمثلة على ذلك قائمة بأسماء الخبراء تراعي خصوصيات وميزات كل حالة من الحالات المعروضة حالياً على المحكمة.

**الموارد من غير الموظفين**

**الموارد الأساسية**

**السفر**

٣٥٦- نفقات متكررة. لحضور الاجتماعات المنتظمة مع ممثلي مختلف المنظمات الدولية والمنظمات غير الحكومية الأخرى لمواكبة التطورات الجارية، وتعد هذه الاجتماعات ضرورية للإدارة السليمة للشعبية ويلزم أن يحضرها موظف أقدم.

### **الخدمات التعاقدية والتدريب**

٣٥٧ - نفقات متكررة. تتطلب بعض الحالات مثل تجميد الأصول تدريجياً متخصصاً، فضلاً عن المهارات المختلفة الضرورية لتنفيذ طائفة من الوظائف التي يقوم بها مكتب مدير شعبة خدمات المحكمة. ويشمل هذا البند كذلك الأتعاب المدفوعة للشهدود من الخبراء الذين يمثلون أمام المحكمة بطلب من القضاة.

### **الموارد المتصلة بالحالات**

#### **السفر**

٣٥٨ - نفقات متكررة. تتطلب الزيادة في تعقيد عمليات الإخطار إدارةً وحضوراً على مستوى رفيع. والسفر ضروري كذلك لمقابلة السلطات المحلية، ولتحضير العمليات المتعلقة بإلقاء القبض على المشتبه فيهم والمشول طوعاً أمام المحكمة، ولتنظيم إجراءات الإخطار، ولمتابعة المشاريع التي تنفذها مختلف أقسام شعبة خدمات المحكمة في الميدان، مثل شبكات دعم الضحايا والشهدود، ولتجهيز وسائل اتصال بين المحتجزين وأفراد أسرهم. وموارد السفر ضرورية كذلك لتنفيذ الولاية المناسبة لقلم المحكمة، مثل حماية الشهدود وفقاً للمادة (٤٣) من نظام روما الأساسي.

#### **نفقات التشغيل العامة**

٣٥٩ - نفقات متكررة. من أجل استئجار مرافق لأنشطة الميدانية المتعلقة بعمليات إلقاء القبض ودعم الشهدود التابعين للدوائر.

**الجدول ٨٤: البرنامج الفرعي ٣٣١٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢**

مكتب المدير (شعبة خدمات المحكمة)	نفقات عام ٢٠٠٠									
	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢					الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١				
	النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	(بالآلاف البيورو)	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢	(بالآلاف البيورو)	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١	(بالآلاف البيورو)	المجموع	صندوق الطوارئ	صندوق الطوارئ	المجموع
الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	+ المجموع	صندوق الطوارئ	صندوق الطوارئ	المجموع
المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع
٤,٣	١٨,٧	٤٤٩,٣	٢٨٢,٢	١٦٧,١	٤٣٠,٦	٢٧٤,٥	١٥٦,١	٦٠,٦	٦٠,٦	٤٩٦,٢
٤,٠	٢,٤	٦٣,٠		٦٣,٠	٦٠,٦					٢٣٢,٤
٤,٣	٢١,١	٥١٢,٢	٢٨٢,٢	٢٣٠,١	٤٩١,٢	٢٧٤,٥	٢١٦,١			٢٦٤,٩
٣,٩	٤,٨	١٢٧,٢	١٢٧,٢		١٢٢,٤	١٢٢,٤				٢٩,٦
		٨١,٩	٦٨,٠	١٣,٩	٨١,٩	٦٨,٠	١٣,٩	٣٢,٨	٣٢,٨	
٢,٣	٤,٨	٢٠٩,١	١٩٥,٢	١٣,٩	٢٠٤,٣	١٩٠,٤	١٣,٩	٧٢,٤	٧٢,٤	
-٠,١	-٠,١	٥٠,٩	٣٧,٢	١٣,٧	٥٠,٩	٤٤,٦	٦,٣	٥٥,٩	٤٥,٩	١٠,٠
								٩,٨	٩,٨	
		١٨,٤		١٨,٤	١٨,٤		١٨,٤	٢٢,٨	٢٢,٨	
		٥,٠	٥,٠	٥,٠	٥,٠	٥,٠	٠,٢	٠,٢	٠,٢	
										نفقات التشغيل العامة
										المجموع الفرعي، التكاليف غير
-٠,١	٠,٠	٧٤,٢	٤٢,٢	٣٢,١	٧٤,٢	٤٩,٦	٢٤,١	٨٦,١	٤٦,١	٤٢,٦
٣,٤	٢٥,٩	٧٩٥,٧	٥١٩,٦	٢٧٦,١	٧٦٩,٨	٥١٤,٥	٢٥٥,٣	٦٤٨,٤	٣٤٠,٩	٣٠٧,٥
٣,٥	٠,٦	١٨,٤	١٢,٢	٦,٢	١٧,٨	١٢,٣	٥,٥	١٢,٩	٨,٥	٤,٥
										الصيانة الموزعة

**الجدول ٨٥: البرنامج الفرعي ٣٣١٠: الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢**

مكتب المدير (شعبة خدمات المحكمة)	وكليل مساعد									
	أمين عام أمين عام مد-٢					مد-١				
	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات	الصلة بالحالات
المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع	المجموع
الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية
٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
٣		٣	١	٢						القائمة
٤	١	١	٤	١	٢	١	١	١	١	المجموع الفرعي
٥	١	١	١	١	١	٢	٢	٢	٢	الجديدة
										المجموع الفرعي
										المعد توزيعها /
										تصنيفها
										المجموع الفرعي
										المجموع

## (ب) البرنامج الفرعي ٣٣٢٠ : قسم إدارة المحكمة

٣٦٠- تنقسم ولاية قسم إدارة المحكمة إلى شقين هما: حفظ سجل لإجراءات المحكمة وضمان أن تجري جلسات المحاكمات بسلامة. ويطلب حفظ سجل قضائي دقيق تسيير التفاعل في عدد من التخصصات الفنية. ولا توقف وظائف موظفي هذا القسم عن التطور نظراً لعدم النضج النسبي لعمليات المحكمة وإطارها الإجرائي الفريد، ونظراً للمحاجة إلى التطور تمشياً مع التطورات التكنولوجية للوصول إلى أمثل وجه لسير عمليات القسم. وخير مثال على تطور الوظائف هو الواجب الذي أُسند إلى القسم في بداية عام ٢٠١١ بمعالجة الأدلة الإلكترونية التي تكون في حوزة قلم المحكمة.

٣٦١- وتشمل مسؤولية القسم عن عقد جلسات المحاكمات ضمان التخطيط الزمني المناسب للإجراءات في قاعة المحكمة وإعداد سجل سمعي بصري وسجل مكتوب لما يقال أثناء جلسات المحاكمات في لغتي عمل المحكمة على حد سواء. ويقوم القسم مقام مركز الاتصال مع الأطراف والمشاركين والدوائر والأقسام المعنية من قلم المحكمة، مثل خدمات اللغات والاحتجاز وحماية الشهود، فيما يتعلق بجميع الموارد المتصلة بتنظيم جلسات المحاكمات. ويشترك في هذه الوظائف كل من كتاب الجلسات وكتاب المحكمة ومتخصصي الأجهزة السمعية البصرية.

٣٦٢- وخفضت الميزانية الإجمالية للقسم مقارنة بميزانية عام ٢٠١١. وتعزى الوفورات الحقيقة في جزء كبير منها إلى أن افتراضات ميزانية عام ٢٠١٢ تخلو من عقد جلسات محاكمات متزامنة، نظراً لأن عقد الجلسات المتزامنة أو عدم عقدها يؤثر مباشرة في خدمات الدعم التي يلزم أن يقدمها القسم. ومع ذلك وفي ظل عدم عقد جلسات محكماً متزامنة، يتquin على القسم أن يظل قادرًا على الاستجابة بسرعة للطلبات الواردة، خاصة من الدوائر، لكي يضطلع بولايته بفعالية.

### الجدول ٨٦: البرنامج الفرعي ٣٣١٠ : الملاك المعتمد من الموظفين لعام ٢٠١١ (الوظائف المكافأة للعمل على أساس التفرغ)

عدد الوظائف في عباء العمل المتوقع	عدد الوظائف في الطاقة المتوقعة	النقص زائدة عليه النقص دون الموارد	عباء العمل المتوقع لعام ٢٠١١
عام ٢٠١١	عام ٢٠١٢	عام ٢٠١٢	عام ٢٠١٢
صفر <sup>(٤٢)</sup>	٢١٥	٢٦	٢١٥
٢٦٠٠ <sup>(٤١)</sup>			٢٦٠٠

#### الموارد من الموظفين

#### الموارد الأساسية

٣٦٣- إن الموارد الأساسية لقسم إدارة المحكمة مكرسة أساساً للتعامل مع التنظيم والإدارة التشغيلية لنظام المحكمة الإلكترونية، فضلاً عن الإشراف على جميع جوانب عمليات القسم وإدارتها.

#### الخبراء الاستشاريون

٣٦٤- سيلزم الحصول على مزيد من الخدمات الاستشارية المتخصصة في مجال إدارة السجلات القضائية، مع تشغيل النظام الجديد لإدارة الوثائق في الرابع الأخير من عام ٢٠١١. ولم تتغير عمليات إدارة السجلات القضائية منذ عام ٢٠٠٨ وقد أنشئت هذه العمليات حول استخدام نظام إلكتروني

<sup>(٤١)</sup> لأغراض الاتساق، ولإمكانية المقارنة بافتراضات الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢، خفضت أيام العمل بالمحكمة في عام ٢٠١١ نسبياً إلى ٢٠٠ يوم عمل. ونتيجة للمحاكمات المتزامنة، سيزيد العدد الفعلي لأيام العمل بالمحكمة إلى ٢٦٦ يوماً. وستقابل أيام العمل الإضافية البالغة ٦٦ يوماً ٩ وظائف مكافأة للعمل على أساس التفرغ إضافية في العمود الثاني من الجدول.

<sup>(٤٢)</sup> يمكن تغطية الفارق البسيط الذي يبلغ ١٥ يوماً بين عباء العمل المتوقع والطاقة التقديرية لعام ٢٠١٢ عن طريق الميزانية المقترحة.

واحد بعينه. وقد يستلزم إدراج نظام إلكتروني جديد فضلاً عن التطورات في عمليات إدارة السجلات حول العالم، خاصة في مجال الإيداع الإلكتروني، إعادة هيكلة عمليات المحكمة.

### الموارد المتصلة بالحالات

#### المساعدة المؤقتة العامة

٣٦٥ - نفقات متكررة. مختلسان للمحاضر القضائية من المساعدة المؤقتة العامة برتبة ف-٢ لمدة ١٢ شهرًا لكل منهما، أحد هما لغة الفرنسية والآخر للغة الإنكليزية.

٣٦٦ - مساعد واحد معين بسجلات المحكمة من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى من المساعدة المؤقتة العامة لمدة ستة أشهر. وتعلق هذه الوظيفة المستمرة منذ أن طلبها صندوق الطوارئ في عام ٢٠١١ بالزيادة في عدد المستندات المودعة للتسجيل في سجلات القضايا وذلك أساساً بسبب القضايا الجديدة في حالة كينيا. ومن المتوقع أن يسجل حوالي ٤٠٠٠ مستند إضافي في قضيتيين فقط من قضايا حالة كينيا. وفي عام ٢٠٠٨، وهي السنة التي اعتمدت فيها التهم في قضية كاتنغا/ناغادجولو، سجل حوالي ٢٠٠٠ مستند (بما فيها المرفقات). وفي عام ٢٠١٠ سجل حوالي ٩٠٠٠ مستند. ومؤشر عباء العمل الحالي هو ٢٦٤٠ مستندًا للعام لكل وظيفة مكافأة للعمل على أساس التفرغ. ويتألف مكتب السجلات في الوقت الراهن من خمس وظائف مكافأة للعمل على أساس التفرغ، ويستلزم وظيفة إضافية مكافأة للعمل على أساس التفرغ لتغطية الإيداعات المتوقعة في قضية كينيا في النصف الأول من عام ٢٠١٢، وإن لم تعتمد التهم في هذه القضية (للمشتبه فيهن الستة طلبات استئناف معلقة).

٣٦٧ - كاتب واحد لإدخال البيانات من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى لمدة ستة أشهر. وهذا الكاتب ضروري لمواصلة معالجة الأدلة الإلكترونية. وجرياً على ما درجت عليه الممارسات في قضيتي بعثة ومباروشيمانا، وبالنظر إلى أن قضية كينيا فيها ما جموعه ستة مشتبه بهم من ذوي المناصب الرفيعة المستوى، فإن قلم المحكمة قد يتبعن عليه أن يعالج الأدلة الإلكترونية التي يستحوذون عليها. وعلى القسم أن يسعى بجد إلى الحصول على الطاقة اللازمية لمعالجة الأدلة في الوقت المناسب لكي لا يؤخر الإجراءات.

#### العمل الإضافي

٣٦٨ - نفقات متكررة. من المتوقع أن يتطلب تمديد ساعات انعقاد المحكمة أحياناً، فضلاً عن العمليات المتعلقة بإدلاء الشهود بشهادتهم عن بعد، من موظفي قاعة المحكمة أن يضططوا بعمل إضافي. وسيكون من الضروري الاضطلاع بعمل إضافي لتسجيل الإيداعات العاجلة بعد ساعات العمل. ويعاد توزيع العمل الإضافي بين المحاكمات الثلاث بحسب عدد أيام العمل في المحكمة لكل محكمة. وقد خفض حجم العمل الإضافي نظراً لعدم عقد جلسات محاكمات متزامنة. ويلزم الاضطلاع بعمل إضافي كذلك عندما يكون على القسم أن يلي طلبات الحصول على المساعدة الفورية (الإيداعات المتأخرة والطلبات العاجلة للحصول على نسخ من الموادسمعية البصرية ما يستلزم معالجة هذه المواد "آنياً"؛ ويستغرق إعداد نسخة من السجل السمعي البصري لحاكمه واحدة وقتاً طويلاً شأنه شأن جلسة المحكمة الفعلية).

#### الخبراء الاستشاريون

٣٦٩ - يلزم الحصول على الخدمات الاستشارية في مجال إعداد محاضر المحكمة (تعزيزات للإجراءات المتبعة والأدوات المستخدمة بالفعل) وإعداد الموادسمعية البصرية (من حيث المواد المستخدمة والإجراءات المتبعة - مشروع التشغيل الآلي المرتقب لإرساء بيئة خالية من السجلات الصوتية). وسيؤدي هذا المشروع على الأجل الطويل إلى تحقيق وفورات كبيرة وإلى زيادة أوجه الكفاءة (تقليل

الحاجة إلى نسخ المواد السمعية البصرية، ما ينم عن تخفيض عدد ساعات العمل البشرية للاضطلاع بهذه الوظيفة وتقليل العمل الإضافي؛ وتخفيض تكاليف اللوازم السمعية البصرية؛ وجعل حفظ الملفات أكثر فعالية بكثير من حيث التكلفة والمساحة). ويلزم كذلك الحصول على الخدمات الاستشارية في مجال معالجة الأدلة (عندما تطلب الدوائر من قلم المحكمة معالجة المواد/الأدلة المستحوذ عليها).

### **الموارد من غير الموظفين**

#### **الموارد الأساسية**

##### **الخدمات التعاقدية والتدريب**

٣٧٠ - نفقات متكررة. يشمل هذا البند التدريب والمشاركة في السفريات التعليمية بشأن أحدث التطورات في التكنولوجيا القانونية، وخاصة في مجال إدارة السجلات القضائية والمحكمة الإلكترونية. ومن الضروري مواكبة التطورات في هذه الوظائف الرئيسية للقسم من أجل إدارة القسم والموارد المخصصة له بصورة فعالة.

##### **اللوازم والمواد**

٣٧١ - نفقات متكررة. تشمل هذه التكاليف المتكررة أشرطة التسجيل السمعي البصري والمكاتب المستخدمة في مرفق "مراقبة النسخ السمعية البصرية".

#### **الموارد المتصلة بالحالات**

##### **السفر**

٣٧٢ - نفقات متكررة. دعماً للشهادات التي يدلي بها الشهود عن بعد باستخدام الفيديو، يلزم وجود موظف دعم في المجال السمعي البصري وموظفي قانوني مساعد/كاتب جلسات في المناطق النائية. ويُتوقع أن يدلّي بما نسبته ١٥ في المائة من الشهادات عبر الفيديو، أي حوالي عشرة شهود وخمس بعثات تجمع الشهود، كما درجت على ذلك الممارسة عندما كان ذلك ممكناً في عام ٢٠١٠ لزيادة الكفاءة وتحقيق ما يترتب على ذلك من وفورات.

##### **الخدمات التعاقدية**

٣٧٣ - يلزم مواصلة تعزيز وتحسين النماذج الراهنة لتشغيل المحكمة الإلكترونية من أجل إدراج الاحتياجات الجديدة للمحكمة. ويلزم تعزيز وتحقيق أقصى قدر من الكفاءة في العمل خاصة في نماذج تشغيل المحكمة الإلكترونية المتعلقة بدعم مواعيد انعقاد جلسات المحاكمات ومعالجة سجلات ومحاضر المحكمة (ما في ذلك إخطار المشاركيين في الإجراءات المعنية).

##### **التدريب**

٣٧٤ - نفقات متكررة. يلزم تدريب متخصص على الإعداد الآني لحاضر المحكمة للحفاظ على السرعة والدقة.

##### **اللوازم والمواد**

٣٧٥ - نفقات متكررة. تشمل أشرطة التسجيل وأقراص الفيديو الرقمية العالية الجودة واللوازم السمعية البصرية الأخرى الضرورية جلسات المحكمة، والمستهلكات الازمة لتوفير وتوزيع الأدلة المستخدمة، وتزويد قاعات المحكمة بالمواد الازمة للصحافة والجمهور.

## الجدول ٨٧: البرنامج الفرعى ٣٣٢٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

## الجدول ٨٨: البرنامج الفرعي ٣٣٢٠: الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢

## البرنامج الفرعي ٣٣٣٠ : قسم الاحتجاز (ج)

٣٧٦ - يهدف قسم الاحتجاز إلى توفير الظروف السليمة والأمنة والأدبية للأشخاص الذين تحتجزهم المحكمة إلى حين محاكمتهم وأو استئناف محاكمتهم. وهدفه العام هو إرساء بيئة حسدية ونفسية سليمة للمشتبه بهم والمتهمين في كل مرحلة من مراحل الاحتجاز المبدئي إلى حين يطلق سراحهم بأمر من المحكمة أو ينقلوا إلى دولة تنفذ الأحكام الصادرة فيهم. وتلتزم المحكمة بمجموعة من الواجبات فيما يتعلق بجودة مركز الاحتجاز. ويتمثل الواجب الأساسي في استيفاء المعايير الدولية الواردة في المعاهدات والاتفاقيات الدولية المتعلقة بحقوق الإنسان، وحظر التعذيب، ومنع التمييز، وحقوق النساء والأطفال، وإدارة العدالة التي تلزم بمعاملة الأشخاص الخاضعين لأي شكل من السجن معاملة آدمية.

### الموارد من الموظفين

#### الموارد المتصلة بالحالات

##### الخبراء الاستشاريون

٣٧٧ - نفقات متكررة. يلزم الحصول على خدمات أخصائي نفسي وأو أخصائي في العلاج النفسي لتحقيق رفاه الأشخاص قيد الاحتجاز على أساس كل حالة على حدة.

### الموارد من غير الموظفين

#### الموارد الأساسية

##### نفقات التشغيل العامة

٣٧٨ - نفقات متكررة. حددت المبالغ المتعلقة باستئجار الزنزانات على أساس ست زنزانات، بما في ذلك برنامج الاحتجاز الاحتياطي والموظفيين. وبمعادرة المحكمة الخاصة بسيراليون، سوف تتحمل المحكمة جميع التكاليف المتعلقة بالزنزانات. ونتيجة تقليص حجم جناح الاحتجاز التابع للمحكمة الجنائية الدولية ليوغوسلافيا السابقة، من المتوقع أن تتحمل المحكمة جزءها من الوظائف المشتركة. وتشمل هذه الوظائف المشتركة دورات مراقبة على مدار الساعة على مركز المراقبة والمبنى ٤ (الذي كان يعرف سابقاً باسم الوحدة ٤)، وتوفير خدمات مشتركة أخرى كل أربعة أيام. وفي ١٨ شباط/فبراير ٢٠١١ وقعت المحكمة الجنائية الدولية مع مملكة هولندا الاتفاق بشأن مرافق وخدمات الاحتجاز.

#### الموارد المتصلة بالحالات

##### التدريب

٣٧٩ - نفقات متكررة. تشمل التدريب المتخصص في مجال الاحتجاز وإدارة السجون فضلاً عن حقوق الإنسان في السياق الدولي.

##### نفقات التشغيل العامة

٣٨٠ - تشمل التكاليف التشغيلية المتنوعة الأخرى، بما فيها الرعاية الصحية، والبنود الخاصة برفاه الأشخاص المحتجزين فيما يتعلق باحترام خلفياتهم الدينية والثقافية (وفقاً للبند ١٠٢ من لائحة المحكمة والبند ١٩٩ من لائحة قلم المحكمة).

الجدول ٨٩: عبء العامل لعام ٢٠١٢

عدد الموظفين الذين عبء العمل المتوقع في عام ٢٠١٠		عدد الموظفين الذين عبء العمل المتوقع في عام ٢٠١٢	
٢٠١٠		٢٠١٢	
٤١٧	٢٥٠	١٣٥	٦٣٥
١١٣٨	١٥٠٠	١٣٨٦	٢(خدمات عامة
٤	٥	٤	- رتب أخرى)

\* الرقم الوارد بين قوسين هو عدد الأشخاص المحتجزين لدى المحكمة الخاصة لسيراليون.

## الجدول ٩٠: البرنامج الفرعى ٣٣٣٠: الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢

نفقات عام ٢٠١٠ (بألاف البيزو)	الميزانية المعمدة لعام ٢٠١١ (بألاف البيزو)	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بألاف البيزو)	نفقات عام ٢٠١١			نفقات عام ٢٠١٢			قسم الاحتياز	
			نفقات عام ٢٠١٠ (بألاف البيزو)			نفقات عام ٢٠١١ (بألاف البيزو)				
			النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة		
%	المبلغ	المجموع	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة		
٣,٦	١٠٥٠	٢٨٥,٩	٨٢,٦	٢٠٣,٣	٢٧٥,٩	٨٠,٣	١٩٥,٦	٢٠١,٢	موظفو اللغة الفنية	
٤,٠	٤٤,٨	١٢٦,٠	٦٣,٠	٦٣,٠	١٢١,٢	٦٥,٦	٦٠,٦	٤٠,١	موظفو الخدمات العامة	
٣,١	١٤,٨	٤١١,٩	١٤٥,٦	٢٦٦,٢	٣٩٦,١	١٤,٩	٢٥٦,١	٣٧٣,٥	المجموع الفرعى، الموظفون	
		٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	المتزاء الاستشاريون	
		٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	المجموع الفرعى، الرتب الأخرى	
٣٥,٧	١,٠	٣٠٨	٣٠٨	٣٠٨	٣٠٨	٢٠٨	٣٨٤	٣٢٧	السفر	
		٢,١	٢,١	٢,١	٢,١	٢,١	٢,١	٢,١	الخدمات التعاقدية	
		١٨,٥	١٧,٥	١٥	١٨٥	١٧٥	١٥	١٤,١	التدريب	
		١٥٩١,٨	١١٨,٤	١٤٧٣,٤	١٥٩١,٨	٩٤,٠	٤٩٧,٨	٩٦٣,٨	نفقات التشغيل العامة	
٥,٦	٠,٤	٧,٥	٧,٥	٧,٥	٧,١	٧,١	٣,١	١,٤	اللوازم والمواد	
-١٠٠,٥	-٧,٠				٦٠	٦٠			الأثاث والمعدات	
									المجموع الفرعى، التكاليف غير	
-٠,٣	-٤,٦	١٦٢٣,١	١٣٦,٥	١٤٦,١	١٦٢٦,٢	١١٦,١	١٥١٩,١	١٠١٩,٤	المتعلقة بالموظفين	
٠,٥	١٠,٢	٢٠٤١,٦	٢٨٩,١	١٧٥٢,٥	٢٠٣١,٤	٢٦٠,٠	١٧٧١,٤	١٣٩١,٩	المجموع	
١,٩	٠,٣	١٧,٥	٨,١	٩,٣	١٧,١	٨٢	٨,٣	١٢,٣	الصيانة الموزعة	

الجدول ٩١: البرنامج الفرعى .٣٣٣٠: الملاك المقترن من الموظفين لعام ٢٠١٢

(د) البرنامج الفرعي ٣٣٤٠ : قسم الترجمة الشفوية والترجمة التحريرية في المحكمة

٣٨١ - يقدم قسم الترجمة الشفوية والترجمة التحريرية في المحكمة الخدمات اللغوية الالزمة لسير أعمال المحكمة سيراً فعالاً. ويقدم القسم هذه الخدمات اللغوية إلى الدوائر والرئاسة وقلم المحكمة، بما في ذلك على وجه الخصوص ترجمة وثائق المحكمة ومراجعتها وتدقيقها؛ ويقدم القسم خدمات الترجمة الشفوية المتتالية والغورية لأغراض جلسات المحاكمات والمؤتمرات الصحفية والاجتماعات والأحداث الأخرى؛ ويقدم المساعدة والإرشاد في مجال المصطلحات والمراجع؛ ويقوم بتعيين المترجمين الشفويين الميدانيين وتدربيهم واعتمادهم. وكأي من المنظمات الدولية التي تعمل بلغتي عمل أو أكثر، يواجه القسم التحديات المتعددة، بحيث يواجه مهلاً قصيرة ونقداً في الموارد. وفضلاً عن ذلك تتعلق التحديات الخاصة بالمحكمة التي يواجهها القسم باللغات المستخدمة في إجراءات المحكمة. ويمكن للحالات التي تنظر فيها المحكمة أن تتغير سريعاً، وبالتالي يمكن أن تتغير اللغات المعنية. وغالبية اللغات المستخدمة ليست "معتادة"، ويتاح لها عدد هائل من المترجمين الشفويين والمترجمين التحريريين المؤهلين. ويتعاونون القسم كذلك مع وحدة خدمات اللغات في مكتب المدعي العام على تنفيذ عدد من المشاريع. وفي حين يلزم الحصول على موارد إضافية لتغطية المتطلبات الإضافية للحالة في ليبيا، فقد حقق القسم انخفاضاً عاماً في الموارد المقترحة له لعام ٢٠١٢ مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١، وذلك في جملة أمور بسبب التخطيط لعقد جلسات محاكمات متتابعة.

**الجدول ٩٢: موارد الترجمة الداخلية (الأساسية والمتعلقة بالحالات)**

المترجمون	التفرغ في عام ٢٠١٠	عدد الوظائف المكافئة للعمل على أساس التفرغ في عام ٢٠١١
الفرنسية	٧,٢	٧,٢
الإنكليزية	٤,٨	٤,٨
العربية	٠,٨	٠,٥

المراجعون	التفرغ في عام ٢٠١٠	عدد الوظائف المكافئة للعمل على أساس التفرغ في عام ٢٠١١
الفرنسية	٢,٨	٢,٨
الإنكليزية	١	١
العربية	١	١

**الموارد من الموظفين**

**الموارد الأساسية**

**المساعدة المؤقتة للاحتجماعات**

٣٨٢ - نفقات متكررة. متطلبات الترجمة التحريرية والترجمة الشفوية الضرورية وفقاً لما يلي: المادة (٢) من نظام روما الأساسي، والقاعدة ٤٢ من القواعد الإجرائية وقواعد الإثبات، والبند (٤) من لائحة المحكمة. والأموال المطلوبة (المخفضة تخفيضاً كبيراً مقارنة بعام ٢٠١١) لازمة لتكملة المترجمين الداخليين بموارد خارجية. وسيلزم الاستعانة بمترجمين شفويين مستقلين إضافيين لاجتماع واحد مع منظمة غير حكومية في عام ٢٠١٢.

## الموارد المتصلة بالحالات

### المساعدة المؤقتة العامة

**٣٨٣**- نفقات متكررة. منسق واحد معاون للتشغيل/للترجمة الشفووية الميدانية برتبة ف-٢. وهذه الوظيفة مطلوبة لضمان مواصلة الاستعانة الفعالة بمصادر الترجمة الشفووية الميدانية وتعيينها وتدربيتها فيما يتعلق بجميع الحالات الراهنة والمستقبلية. وتتطلب هذه الوظيفة مسؤوليات تدريبية خاصة فيما يتعلق بالمترجمين الشفوويين الميدانيين، وهي شرط مسبق للاعتماد. ولقد جرى تدريب المترجمين الشفوويين الميدانيين واعتمادهم بالتعاون مع قسم الترجمة الشفووية والترجمة التحريرية ووحدة خدمات اللغات التابعة لمكتب المدعى العام منذ عام ٤٠٠٢، وبالتالي تم جمع الموارد لتحقيق مزيد من الفعالية والكفاءة.

**٣٨٤**- نفقات متكررة. مترجم شفوي للجلسات للغتين السواحلية والكينيا واندا. وسيواصل مترجم شفوي للغة السواحلية عامل في محكمة كاتنغا/ناغادجولو تقديم خدمات الترجمة الشفووية لقضية مباروشيمانا. والبديل لذلك هو تعيين مترجمين مستقلين من أفريقيا على أساس مؤقت، ما ثبت أنه يكلف مزيداً من الأموال. ويتعذر ضمان جودة الترجمة التي يقوم بها المترجمون الشفوويون المستقلون من لغات الحالات وإليها.

**٣٨٥**- ومتجم شفوي واحد شبه مهني برتبة ف-١ للغة اللنغالا (تسعة أشهر). فيتعين على شاغل هذه الوظيفة أن يقدم خدمات الترجمة الشفووية من لغة اللنغالا وإليها في محكمة كاتنغا/ناغادجولو.

**٣٨٦**- وأربعة مترجمين شفويين شبه مهنيين برتبة ف-١ للغة السانغو (تسعة أشهر لكل منهم). ويقدم هؤلاء المترجمون الأربع خدمات الترجمة الشفووية من لغة السانغو وإليها في إجراءات قضية عبأ، لأن أغلب الشهود يتحدثون السانغو.

**٣٨٧**- ومساعد لغوي من فئة الخدمات العامة - الرتبة الرئيسية للغة السانغو (تسعة أشهر). ويقدم هذا المساعد اللغوي الدعم إلى الشهود أثناء التحضير لمرحلة الشهادة في المحكمة. ونظراً لأن أغلب الشهود يتحدثون السانغو، فلا يمكن لموظفي وحدة الضحايا والشهود التواصل معهم من دون المساعدة التي يتلقونها من المساعد اللغوي.

**٣٨٨**- ومتجم معاون واحد للغة العربية برتبة ف-٢. ولا تفتّأ أهمية اللغة العربية تزداد في المحكمة، خاصة مع حالة ليبيا الجديدة. وتتفذ أنشطة الترجمة العادلة يومياً في القسم. وفضلاً عن ذلك، يشارك المترجم العربي من المساعدة المؤقتة العامة في المساعدة على تدريب المترجمين الشفوويين الميدانيين والمترجمين شبه المهنيين. ويستلزم نقص المترجمين المستقلين الموثوقين الذين يتمتعون بالخبرة في مجال الترجمة القانونية وجود وحدة عربية صغيرة داخل القسم للحفاظ على وضع العمل للغة العربية.

**٣٨٩**- نفقات متكررة. مترجمون شفوويون تشغيليون/ميدانيون. والغرض من الأموال المخصصة المطلوبة هو تقديم الدعم لتلبية احتياجات الأقسام المعاملة مع القسم، من حيث الدعم الميداني والدعم في إطار العمل، مع إيلاء الأولوية المطلقة للمسائل القضائية، والمقصود هو قسم الدعم للمحامين ووحدة الضحايا والشهود وقسم مشاركة وتعويض الضحايا وقسم الأمن والسلامة ومكتب الحامي العام للضحايا. ويعين كل واحد من هؤلاء التعاقددين من قائمة من المترجمين الشفوويين المعتمدين على أساس الاحتياج إليهم. وقد حسبت الموارد اللازمة على أساس ٢٧,٥ شهرًا من أشهر العمل، تتعلق ١٠ أشهر منها بأنشطة تختص حالة ليبيا.

### الجدول ٩٣ : عبء العمل

أيام عمل المترجمين الشفوين الميدانيين	٧٣٧	١٢٤٧	١٤١٢	١٣٥٥	٢٠١٢	عام ٢٠١١	عام ٢٠١٠	عبء العمل المتوقع	عبء العمل في عام	عبء العمل في عام	عبء العمل في عام

#### المساعدة المفقنة للاحتماءات

-٣٩٠- نفقات متكررة. سيلزم تعين مترجمين شفوين مستقلين لدعم الموظفين الداخليين في المحكمة ودعم المترجمين الشفوين في تقديم خدمات الترجمة الشفوية للمحاكمات، بما في ذلك مقصورة اللغة العربية للقضايا الجارية في حالة السودان. ومن المتوقع تخصيص ٦٠ يوم عمل للمترجمين الشفوين المقيمين في أوروبا، ولا يمكن للمترجمين الشفوين الداخليين في المحكمة تقديم خدمات الترجمة الشفوية باللغة العربية.

#### الخبراء الاستشاريون

-٣٩١- نفقات متكررة. إن الموارد الصغيرة المطلوبة لازمة لترتيب اجتماع خبراء واحد بشأن المصطلحات (المصطلحات القانونية في لغات الحالات/القضايا) واجتماع خبراء لأغراض الترجمة.

#### الموارد من غير الموظفين

#### الموارد الأساسية

#### الخدمات التعاقدية

-٣٩٢- نفقات متكررة. إن النفقات المحفضة المقترحة لازمة لإسناد الترجمات إلى جهات خارجية لتلبية الالتزامات الدنيا بموجب المادة ٨٧(٢) من نظام روما الأساسي والقاعدة ٤٢ من القواعد الإجرائية وقواعد الإثبات والبند ٤٠(٣) من لائحة المحكمة.

-٣٩٣- نفقات متكررة. مواصلة تطوير نظام تشغيل المحكمة الإلكترونية لنماذج الترجمة والترجمة الشفوية والترجمة الشفوية الميدانية. وأجري اختبار متعمق لأداة إعداد الحاضر في نموذج الترجمة. واستلزم تقرير جدول المؤشرات الجديد إدخال مزيد من التغييرات على هذا النموذج، ما سيؤثر في مقدمي الطلبات وفي طريقة حساب جدول المؤشرات المذكور. وبتطوير نموذج الترجمة الشفوية والترجمة الشفوية الميدانية سيعرف المتفعون به على النظام وسيحددون المزيد من المتطلبات، مما سيقتضي مواصلة تحديث النظام. وسيلزم التدريب فيما يتعلق بتحديث/تطوير النظام والتحقيق في أخطاء النظام التي لا يمكن تصحيحها داخلياً.

#### اللوازم والمراواد

-٣٩٤- نفقات متكررة. إن الموارد المطلوبة لازمة لشراء القواميس والمراواد المرجعية في لغات العمل واللغات الرسمية، ولسداد الاشتراكات المتكررة على الإنترنت في قواعد البيانات المرجعية والقواميس التي تلزم المترجمين والمرجعين والمترجمين الشفوين وأحصائي المصطلحات.

## الموارد المتصلة بالحالات

### السفر

٣٩٥- نفقات متكررة. لأغراض الترجمة الشفوية في إطار العمل، بما في ذلك التعرف على الشهود وفرزهم واستنساخ أقوالهم، ومواصلة الوفاء بمتطلبات الترجمة الشفوية الميدانية التي لا يتاح لها سوى القليل جداً من المترجمين الشفويين المحليين المؤهلين. وللحفاظ على قائمة كافية من المترجمين الشفويين الميدانيين المعتمدين الذين يتحدثون اللغات المعنية (المتعلقة بالحالات)، يتعين القيام ببعثات لاعتماد عدد من المترجمين الشفويين الميدانيين.

### الخدمات التعاقدية

٣٩٦- نفقات متكررة. يشمل هذا البند الترجمة المسندة إلى جهات خارجية، والخدمات المتعلقة بالمصطلحات والترجمة المسندة إلى جهات خارجية، وذلك لإسناد الترجمات إلى جهات خارجية، بما في ذلك لأغراض التعاون في المجال القضائي وترجمة المستندات من العربية وإليها وترجمة المستندات التي لا يمكن ترجمتها في الداخل (جميع اللغات). ويشمل هذا البند كذلك خدمات الطباعة الخارجية لطباعة ٦٠٠ نسخة من دليل المصطلحات ثلاث مرات كل سنة باللغات الرسمية الست للمحكمة وبلغات حالات/قضايا مختارة.

### التدريب

٣٩٧- نفقات متكررة. إن الموارد المحفوظة لازمة لمشاركة موظف واحد في الدورة الصيفية الدولية للمصطلحات لعام ٢٠١٢ (جزء من برنامج التدريب الخاص بقسم الترجمة الشفوية والترجمة التحريرية في المحكمة) ولمشاركة ثلاثة مهنيين في مجال اللغات (مترجم ومراجع ومتلجم شفوي) في تدريب متخصص.

### اللوازم والمراواد

٣٩٨- نفقات متكررة. لاقتناء القواميس والأدوات المرجعية الضرورية للمترجمين والمراجعين والمترجمين الشفويين وأخصائي المصطلحات في لغات الحالات/القضايا.

## الجدول ٩٤: البرنامج الفرعي ٣٣٤٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

الفورية في المحكمة	نفقات عام ٢٠١٠ (بألاف البيرو)	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢										قسم الترجمة التحريرية والترجمة		
		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١					الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢							
		النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	(بألاف البيرو)	المجموع	المتحصلة بالحالات	المتحصلة بالحالات	المجموع	المتحصلة بالحالات	المتحصلة بالحالات	المجموع	المتحصلة بالحالات			
+ المجموع														
بدون تقسيم														
موظفو الفئة الفنية														
٣٦	١٤٧٢	٤٢٣٧	٢٤٦٩	١٧٧٠	٤٠٨٥	٢٣٤٨	١٧٠٧	٤٣٢٣	٢٤٥٣	١٨٧٠	١٨٧٠	موظفو الخدمات العامة		
٣٨	١٨٨	٥٢٠	٢٦٨١	٢٥٢٠	٥٠١	٢٥٨٩	٢٤٢٤	٤٣٢٣	٢٤٥٣	١٨٧٠	١٨٧٠	المجموع الفرعي، الموظفون		
٣٧	١٧٦٠	٤١٥٢	٢١٣٥	٢٠٢٢	٤٥١٦	٢٦٤٣	١٩٤٣	٤٣٢٣	٢٤٥٣	١٨٧٠	١٨٧٠	المساعدة المؤقتة العامة		
-١٣	-١١٢	٨٩٧٩	٨٩٧٩	٩٠٩	٩٠٩	١٢٩٠	٨٢٦	٤٦٤	٤٦٢	٤٦٢	٤٦٢	المساعدة المؤقتة للجمعيات		
-٣٧	-٢٦٦٣	٤٤١٩	٤٢٩٩	١٢٠	٧٠٨	٢٩٢٥	٤١٥	١٥١٦	١٥٨٦	٣٥٨	٧٢٩	٢٨٥	الخبراء الاستشاريون	
-٤١	-٢٦٦	٣٧٦	٣٧٦	٦٤	٦٤	٢٥٧	٢٣٠	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	المجموع الفرعي، الرتب الأخرى	
-١٦	-٣٠٥١	١٣٧٤	١٣٦٩	١٦	١٢١	١٢٥	٤١٣	٣٠٦	٢٢١	٨٤٩	٥٦٦	٢٨٦	السفر	
-٣٦	-٧٦	٢٠٤٤	١٩٧٠	٧٤	٢١٢	٢٠٢	٩٩	١٨٧	١٨٧	١٨٧	١٨٧	٧٠	الخدمات التعاقدية	
-٥٩	-٢١٠١	١٤٠٤	٧٩٠	٦١	٣٥٠	٩٣	٢٥٧	٣٥٢	٣٥٢	٣٥٠	٩٣	٩٣	التدريب	
-٥٠	-٨٩	٨٩	٨٩	١٧	١٧	١٧	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	١٤	اللوازم والمعدات	
		١٩٠	٩٥	٩٥	١٩	٩٥	٩٥	١٢	١٢	١٢	٣٥	٩٥	المجموع الفرعي، التكاليف غير	
													المجموع بالموظفين	
-٣٦	-٢٢٦	٣٧٦	٣٧٤	١٦	٥٩٩	٣٢٦	٢٧٦	٥٦٦	٥٦٦	٥٦٤	٥٦٤	٥٦٤	المجموع	
-٥٣	-٣٦٤	٦٥٠	٤٣٨٩	٤٣٨٩	٢١١٣	٦٨٦٧	٤٢٣١	٧٩٥٤	٢٢١٧	٥٧٣٧	٣٣٠٦	٤٣٠٨	الصيانة الموزعة	
٣٣	٥٧	١٨٠	١١٧	٦٢	١٧٤	١١٩	٥٥	١٢٧	١٢٧	٨٤	٤٢	٤٢		

## الجدول ٩٥: البرنامج الفرعي ٣٣٤٠: الملاك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

الأساسية المتحصلة بال الحالات المجموع الفرعي	وكيل مساعد أمين عام أمين عام مد-٢ مد-١	المجموع الخدمة العامة -										قسم الترجمة التحريرية والترجمة		
		موظفي الفئة العامة -					الذئبة قعما							
		مجموع المؤلفين المجموع المؤلفين	الراتبة الراتبة الالية	الراتبة الالية										
القائمة														
المتحصلة بال الحالات														
المجموع الفرعي														
الجديدة														
المعد توزيعها / تصنيفها														
المجموع الفرعي														
المجموع														
٤٩	٨	٧	١	٤١	١	٨	١٩	١٢	١	٨٤	٤٢			
٢٩	٤	٣	١	٢٥	١	٧	١٢	٥						
٤٩	٨	١	١	٤١	١	٨	١٩	١٢	١	٨٤	٤٢			
٤٠	٤	٤	٤	١٦	١	٧	٧	١						

## البرنامج الفرعي ٣٣٥٠ : وحدة الضحايا والشهود (٥)

٣٩٩ - تكلف المادة (٤٣) من نظام روما الأساسي وحدة الضحايا والشهود بأن تكفل تدابير الحماية وأن تتبع الترتيبات الأمنية وتقدم خدمات الحماية وغيرها من المساعدة المناسبة إلى الشهود والضحايا الذين يمثلون أمام المحكمة وغيرهم من الأشخاص المعرضين للخطر بسبب شهادتهم. ووحدة الضحايا والشهود باعتبارها مقدماً للخدمات فإنما عموماً وحدة تفاعلية وتعمل على أساس الطلبات المخاللة إليها. وبالمثل تستند وحدة الضحايا والشهود في وضع ميزانيتها السنوية إلى عدد الطلبات التي تتلقاها للحصول على خدمات فيما يتعلق بطلبات حماية الضحايا والشهود أو دعمهم أو لثول الشهود أمام المحكمة لإلادلاء بشهادتهم. وتقدم الوحدة خدماتها إلى الدوائر والأطراف المشاركون.

٤٠٠ - وسعياً إلى استيعاب تكلفة الموارد الإضافية المطلوبة للحالة في ليبيا في عام ٢٠١٢ قدر المستطاع، طبقت الوحدة مبادئ الكفاءة والتوفير، مخفضة في بعض الحالات عدد الخدمات المحسوبة في ميزانيتها، وواضعة حداً لعدد الوظائف من المساعدة المؤقتة العامة. وتصل الزيادة في الموارد نتيجة لحالة ليبيا إلى مبلغ ٢٨٩ ٢٠٠ يورو يمثل تكاليف طلبات الحماية الواردة من مكتب المدعي العام وسفر الموظفين لتلبية هذه الطلبات، وتتكاليف مساعد دعم واحد للضحايا والشهود من المساعدة المؤقتة العامة.

٤٠١ - وتأتي أعلى تكاليف من غير الموظفين في اقتراح ميزانية الوحدة لعام ٢٠١٢ في قسمي نفقات التشغيل العامة وسفر الموظفين، وكل منهما يرتبط بالآخر ويدفعه عدد طلبات الحصول على الخدمات التي يودعها كل من الأطراف والمشاركون لدى الوحدة. وتشمل نفقات التشغيل العامة التي تمثل ٣٦ في المائة من اقتراح الميزانية الإجمالية للوحدة التكاليف المتعلقة بالمحاكمات وتلبية طلبات الحماية والدعم فضلاً عن إنشاء نظام الاستجابة المباشرة في الميدان وتطويره واحتيازه.

٤٠٢ - ومع مراعاة عدد الطلبات المودعة للحصول على الخدمات الخاصة بنظام الاستجابة المباشرة والنقل وإعادة التوطين وتدابير الحماية المحلية، زادت نفقات التشغيل العامة لعام ٢٠١٢ دونأخذ الطلبات الإضافية الخاصة بحالة ليبيا بعين الاعتبار. وسعياً إلى الإبقاء على هذه النفقات عند مستوى عام ٢٠١١، أجرت الوحدة تخفيضات في عدد من مجالات عملها. ففيما يتعلق بطلبات الحماية، خفضت الواردة أساساً من مكتب المدعي العام، على سبيل المثال، وسعياً إلى تخفيض التكاليف، خفضت الوحدة عدد المجالات التي وضعت لها ميزانية لأغراض نظام الاستجابة المباشرة، وخففت أعداد الشهود المنقولين في حالة كينيا، وبدلت جهوداً لتخفيض تكاليف تدابير الحماية المحلية في حالات جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية وكينيا. وأثرت هذه التخفيضات تأثيراً مباشراً في سفر الموظفين لتلبية طلبات الحماية، ما قلل من هذه التكاليف أكثر فأكثر. وقد بدأت الوحدة في العمل بالفعل على رسم إستراتيجيات خروج للمشاركون الحاليين في برنامج الحماية التابع للمحكمة؛ وبالتالي يشمل اقتراح ميزانية عام ٢٠١٢ عدداً أقل بكثير من حالات النقل وإعادة التوطين من عام ٢٠١١.

### الموارد من الموظفين

### الموارد المتصلة بالحالات

#### المساعدة المؤقتة العامة

##### أخصائي نفسي/خبير صدمات نفسية برتبة ف-٣ من المساعدة المؤقتة العامة

٤٠٣ - وظيفة الأخصائي النفسي/خبير الصدمات النفسية هي الوظيفة الوحيدة التي تكفلها المادة (٤٣) من نظام روما الأساسي. ويعمل الأخصائي النفسي تحت الإشراف المباشر لرئيس الوحدة،

وهو أساسى لتقديم ما لديه من خبرة فيما يتعلق بمودعي الطلبات في برنامج الحماية التابع للمحكمة أو المشاركين فيه وفيما يتعلق بمنشول الشهود أمام المحكمة للإدلاء بشهادتهم.

٤٠- ويتعين على الأخصائي النفسي أن يجري التقييمات النفسية لمدعي الطلبات في برنامج الحماية التابع للمحكمة؛ وأن يرسم التوجّه الإستراتيجي لتخطيط وتنفيذ الجوانب المتعلقة بدعم المشاركين في برنامج الحماية التابع للمحكمة؛ وأن يرصد الأزمات التي يتعرّض لها المشاركون في برنامج الحماية التابع للمحكمة ويستجيب لها؛ وأن يدير برنامج دعم الشهود/الضحايا في برنامج الحماية التابع للمحكمة؛ وأن يقيّم أداء جميع موظفي وحدة الضحايا والشهود المشاركين في العمل مع الشهود والضحايا المشمولين برنامج الحماية التابع للمحكمة ويوفر التدريب لهم للبقاء على مستوى أدائهم مرتفعاً؛ وأن يقدم المشورة إلى المسؤول عن الحماية بشأن الأنشطة المتعلقة بالدعم؛ وأن يعد برنامجاً لإدارة شؤون الشهود/الضحايا ويفنده في المقر الرئيسي والميدان وأن يطوع هذا البرنامج مع الحالات المختلفة التي تتحقّق فيها المحكمة، بالاستناد إلى أفضل الممارسات؛ وأن يضع الشروط المناسبة للدعم على الأجلين القصير والطويل؛ وأن يتواصل مع موظفي الحماية والدعم في المقر الرئيسي وينسق العمل معهم. وسيتعين على الأخصائي النفسي أن يعمل عن كثب مع جميع الموظفين المعاونين في شؤون الحماية في الميدان لوضع إستراتيجيات خروج وإدارة للمشاركين في برنامج الحماية التابع للمحكمة.

٤٠٥ - وبالمثل يتعين على الأخصائي النفسي أن يجري تقييمات نفسية للشهود الذين سيذلون بشهادتهم أمام المحكمة، وخاصة الشهود المستضعفين مثل ضحايا العنف القائم على نوع الجنس والأطفال والأطفال الذين كانوا جنوداً والأشخاص المصابين بصدمات عنيفة. والغرض من هذه التقييمات هو تحديد ما إذا كان من المناسب أن يدلي هؤلاء الشهود بشهادتهم أمام المحكمة، وإن كان الأمر كذلك فيوصي الأخصائي النفسي دائرة المحاكمة بأية تدابير خاصة ينبغي أن تنفذ لتيسير إدلاء الشاهد بشهادته. ويقدم الأخصائي النفسي كذلك المساعدة داخل المحكمة إلى الضحايا والشهود عندما يقتضي الأمر ذلك، كما أنه يشرف على مساعدي دعم الضحايا والشهود الذين يقدمون المساعدة داخل المحكمة. ويرصد الأخصائي النفسي شهادة الشهود ويسق مع دائرة المحاكمة عند الاقتضاء ل لتحقيق الرفاه للشهود.

الجدول ٩٦: مؤشرات عبء العمل للأخصائي النفسي/خبير الصدمات النفسية برتبة ف-٣

عدد الموظفين الذين اضططعوا عبء العمل في عام ٢٠١٢							
عدد الموظفين الذين اضططعوا عبء العمل في عام ٢٠١١							
عدد الموظفين الذين اضططعوا عبء العمل في عام ٢٠١٠							
العام							
٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦

عدد الموظفين	الذين اضطلاعوا عبء العمل في عام بالعمل في عام الفعل في عام بالعمل في عام المربع الأول من المتوقع لعام	عدد الموظفين	الذين اضطلاعوا عبء العمل الذين اضطلاعوا عبء العمل في عام المربع الأول من المتوقع لعام	عدد الموظفين	الذين اضطلاعوا عبء العمل الذين اضطلاعوا عبء العمل في عام المربع الأول من المتوقع لعام	عدد الموظفين	الذين اضطلاعوا عبء العمل الذين اضطلاعوا عبء العمل في عام المربع الأول من المتوقع لعام
٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٩	٢٠١١	٢٠١٢
<b>الإسهام بشكل كبير في ملفات الوحدة (عدد الملفات).</b>							
١٠	١	١٦٣	٧	١٦٣	١٥	١	
<b>الدورات التدريبية المنظمة عن الشهود المستضعفين. وعدد ندوات المحكمة التي يشارك فيها.</b>							
١	-	١٦٣	٣	١٦٣	٣	١	

٤٠٦ - ومساعد دعم واحد للضحايا والشهدود من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى لمدة ١١ شهراً. وتشمل مسؤoliاته تقديم الدعم إلى الضحايا والشهدود الذين يمثلون أمام المحكمة للإدلاء بشهاداتهم، واصطحاب الأشخاص الذين يرافقون الشهود ومن يعولونهم، كما يقدم الدعم في حالات إعادة التوطين الخاصة ببرنامج الحماية التابع للمحكمة. ونظراً للزيادة العامة في أنشطة الوحدة، ولاسيما مع مراعاة الحالة الجديدة في ليبيا، من الضروري إضافة وظيفة مساعد دعم للضحايا والشهدود أثناء عام ٢٠١٢ ليساعد فريق الدعم الحالي على الاضطلاع بهذه الوظائف، ويساعد به وجه خاص على تقديم خدمات دعم حالات إعادة التوطين الخاصة ببرنامج الحماية التابع للمحكمة، وتشمل هذه الخدمات الدعم التشغيلي أثناء المرحلة الأولى من برنامج إعادة التوطين المتعلقة بالرعاية الطبية وتوفير الملابس والسكن والمدارس والتعرف على البيئة الجديدة؛ والتدريب للتكيف مع البيئة الجديدة الذي قد يشمل التوعية الثقافية والتدريب اللغوي والنقل العام وقيمة العملة المحلية والتسوق والنظافة الصحية؛ وخدمات الدعم النفسي أثناء البقاء في برنامج الحماية التابع للمحكمة.

#### **المجدول ٩٧: مؤشرات عبء العمل على مساعد الدعم الواحد للضحايا والشهدود من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى**

ما يعادل ساعات العمل لوظيفتين مكافتين للعمل وظيفتان على أساس التفرغ لمدة ٣ أشهر	ما يعادل ساعات عمل لوظيفة ونصف مكافحة للعمل على أساس التفرغ	*٨	*٧,٦	غير متوفّر	٦	المساعدة المقدمة إلى برنامج الحماية التابع للمحكمة، حالات إعادة التوطين (عدد أشهر العمل).
١٠٨٣	-	٨	٩٨٥	٧,٦	٢٢٨	٦
ساعات العمل الإضافي لمساعدي الدعم الذين يصطحبون الضحايا والشهدود الذين يمثلون أمام المحكمة للإدلاء بشهاداتهم والأشخاص الذين يرافقونهم ومن يعولونهم، والذين يقدمون الدعم في حالات إعادة التوطين الخاصة ببرنامج الحماية التابع للمحكمة.						

\* عين الموظعون على أساس المساعدة الموقعة العامة لشهر أيار/مايو ٢٠١٠ لدعم المحاكمات المتوازية، ويتوصلون بتعيينهم في عام ٢٠١١.

## العمل الإضافي

٤٠٧ - نفقات متكررة. أظهرت التجربة حتى الآن أن موظفي وحدة الضحايا والشهدود يمضون ساعات طويلة من العمل الإضافي نظراً للتحركات اليومية العديدة للشهدود، والوصول المبكر للشهدود المزمع مثولهم أمام المحكمة للإدلاء بشهادتهم، فضلاً عن تأخر مغادرة الشهدود الذين يقومون بالتعرف على المحكمة. والمشاركون الأساسيون في هذه العملية هم مساعدو الدعم والمساعدون المعينون بعمليات المحكمة ومساعدو الحماية.

## الخبراء الاستشاريون

٤٠٨ - نفقات متكررة. يلزم الحصول على الخدمات الاستشارية في عام ٢٠١٢ للجنة الخبراء: فيلزم الاستعانة بلجنة من الخبراء لاستعراض نظم الحماية والعمليات الخاصة بالضحايا والشهدود القائمة حالياً. وتتألف هذه اللجنة من ستة خبراء في مجال حماية الشهدود يمثلون الأقاليم الجغرافية المختلفة.

## الموارد من غير الموظفين

### الموارد الأساسية

#### السفر

٤٠٩ - نفقات متكررة. من المتوقع السفر في بعثات لتفاوض من أجل وضع الاتفاques لإعادة توطين الشهدود وحضور مؤتمرات عن حماية الشهدود ومواكبة أفضل الممارسات الدولية في هذا الميدان.

## الموارد المتصلة بالحالات

#### السفر

٤١٠ - نفقات متكررة. يشمل سفر الموظفين السفر في إطار العمل لتقديم خدمات الحماية والدعم إلى الشهدود بما في ذلك مرافقة الشهدود في رحلاتهم لأغراض المحاكمات وسفر الموظفين لتوفير خدمات الحماية والدعم للشهدود.

٤١١ - الموارد المطلوبة لازمة لغطية تكاليف مرافقة الشهدود لأغراض المحاكمات، وتتألف أساساً من المرافقة الشخصية للشهدود المحبين والشهدود غير المحبين عند الاقتضاء؛ وسفر الموظفين المتعلق بإعادة توطين ونقل الشهدود بما في ذلك السفر المتعلق بتقدير التهديدات والتقييم النفسي الاجتماعي، وبعثات الموظفين التحضيرية إلى بلدان إعادة التوطين؛ وإعادة التوطين أو النقل الجسدي للشهدود وإدارة الحالات أو زيارات متابعة الشهدود المعاد توطينهم أو المنقولين؛ والتقييم النفسي الاجتماعي وتقديم خدمات الدعم إلى الشهدود؛ وتنفيذ تدابير الحماية الأخلاقية؛ والإشراف على نظام الاستجابة المباشرة واختباره، بما في ذلك استئجار المنازل الآمنة؛ والسفر إلى الميدان لتحيط العamilيات والإشراف عليها وتدقيقها؛ وعقد اجتماعات تسبيق بين موظفي وحدة الضحايا والشهدود في المقر الرئيسي وفي الميدان.

## نفقات التشغيل العامة

٤١٢ - نفقات متكررة. الموارد المطلوبة لنفقات التشغيل المتعلقة بالشهدود لازمة لغطية التكاليف المتعلقة بالمحاكمات، بما في ذلك سفر الضحايا والشهدود وإقامتهم في الميدان وفي مكان مقر المحكمة، وسفر الأشخاص الذين يرافقون الشهدود وتجهيز وثائق السفر والملابس والبدلات والتأمينات الصحية والبدلات المصروفة للشهدود. واستناداً إلى افتراضات المحكمة، من المتوقع أن يمثل ٥٩ ضحية<sup>(٤٣)</sup>

<sup>(٤٣)</sup> بعض الشهدود ضحايا للإعتداءات أيضاً ويحتاجون إلى تدابير خاصة.

وشاهدان من الخبراء أمام المحكمة للإدلاء بشهادتهم في عام ٢٠١٢ بخصوص محاكمتين، ذلك بالإضافة إلى خمسة أشخاص مرافقين للشهدود. وستغطي الموارد كذلك إنشاء نظام الاستجابة المباشرة للاستجابة إلى آية تهديدات مباشرة يتعرض لها الضحايا والشهدود في حالات ثلاث تنظر فيها المحكمة. وبالنسبة إلى عام ٢٠١٢ تعتمد المحكمة توسيع نطاق الاستجابة المباشرة ليشمل الحالة في كينيا والإبقاء على نظامي الاستجابة المباشرة في جمهورية الكونغو الديمقراطية وجمهورية أفريقيا الوسطى. وتشمل النفقات الأخرى نفقات إعادة توطين الشهدود بالنسبة إلى كينيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية وجمهورية أفريقيا الوسطى، ونفقات نقل الشهدود بالنسبة إلى كينيا وجمهورية أفريقيا الوسطى، وتدارير الحماية المحلية في أربع حالات هي: السودان وجمهورية الكونغو الديمقراطية وجمهورية أفريقيا الوسطى وكينيا.

#### التدريب

**٤١٣ - نفقات متكررة.** من المزمع أن تجري وحدة الضحايا والشهدود الدورات التدريبية المتخصصة التالية في عام ٢٠١٢:

**٤٤ - التدريب على الإسعافات الأولية** لموظفي وحدة الضحايا والشهدود في المقر الرئيسي والميدان. وهذه الدورة مصممة لضمان أن يستطيع موظفو المقر الرئيسي والميدان أثناء اتصالهم اليومي بالشهدود تقديم الإسعافات الأولية الأساسية في حالة الطوارئ. وسيقوم هؤلاء الموظفون بالاستجابة المباشرة للطوارئ الطبية، على النحو المتفق عليه مع الطبيب المسؤول في المحكمة.

**٤٥ - دورة تدريبية عن إدارة الإشراف.** وتقدم هذه الدورة الأسس المفيدة لتطوير ومارسة المهارات القيادية في المستقبل، وترسخ كيفية التعامل بشكل أنجح في بيئة العمل، وتبذر المستويات المختلفة لجموعات المهارات التي يتبعن أن يتمتع بها مختلف الأشخاص للأضطلاع بالمهام/الواجبات التي تسند إليهم، وتبيّن كيف يمكن تطبيق نهج القيادة/الإدارة على مجموعة مهارات الأشخاص.

**٤٦ - دورة تدريبية عن حماية الشهدود.** وتتناول هذه الدورة مبادئ إدارة شؤون الشهدود في بيئة سرية، وتشمل التدريب على جملة أمور منها الأمان الشخصي لمديري الدعاوى والاعتبارات العالمية التي يتبعن النظر فيها عند التعامل مع الشهدود وإعادة توطينهم وإدارة المحاطر التي يتعرضون لها. ومن المزمع أن تستهل هذه الدورة التدريبية التي تدوم ستة أيام لأربعة موظفين من وحدة الضحايا والشهدود وهم موظف معاون في شؤون الحماية وموظfan ميدانيان معنيان بالشهدود وأخصائي نفسي/خبير في الصدمات النفسية.

**٤٧ - التدريب على مواجهة الصدمات/التعامل مع الشهدود المستضعفين والمصودمين نفسياً.** ويرمي هذا التدريب إلى تجهيز مساعدي الدعم بالتقنيات الالزمة للتعامل بشكل أفضل مع التزامهم بالتعامل مع الضحايا والشهدود المصودمين نفسياً، والتعامل مع الصدمات النفسية غير المباشرة عندما يعمل معالج الصدمات على علاج الناجين من أحداث الحياة الصادمة. ويعاون هذا التدريب مساعدي الدعم على اكتساب القدرة على التعرف على الفروق بين الاحتياجات في المعاملة. وسيستمر هذا التدريب لمدة يومين وسيقدم إلى جميع مساعدي الدعم في المقر الرئيسي.

**٤٨ - وتدريب متقدم في مجال الاستخارارات مفتوحة،** وهو متابعة للتدريب الذي اضطلع به محلل وحدة الضحايا والشهدود. وتساعد هذه الدورة على بناء واستدامة نظام وتنظيم استخارياتي مفتوح وناجح. ويتعلم الموظفون من خلال التدريب العملي والوظيفي الأساليب السليمة لجمع المعلومات وتحليلها، وآليات نشر هذه المعلومات وعمليات إدارة تدفق العمل التي تضمن الاضطلاع بعمليات منتظمة.

**٤٩ - التدريب على الصدمات النفسية** الذي تقدمه منظمة رينو (RINO). والمهدف من هذا التدريب هو اكتساب المعرف بشأن الصدمات النفسية وتقنيات التدخل أثناء الأزمات لتطوير القدرة على التعرف على المشاكل وتحديدها.

٤٢٠ - والتدريب على القيادة والأمن الميداني. لاكتساب تقنيات القيادة المتخصصة للتعامل مع القيادة في الميدان أثناء تنفيذ عمليات الحماية.

### اللوازم والمرااد

٤٢١ - نفقات متكررة. تغطي تكاليف اللوازم والمواد الاحتياجات وحدة الضحايا والشهدود ريشما تناب لها القاعات وتجدد الاشتراكات السنوية في النشرات الإخبارية وال المجالات التي يستخدمها الشهدود فقط.

**الجدول ٩٨: البرنامج الفرعى ٣٣٥٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢**

نحوه الضحايا والشهدود	نفقات عام ٢٠١٠		نفقات عام ٢٠١١ المقترحة		نفقات عام ٢٠١٢ المقترحة		النحوه في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	
	(بألاف اليورو)		(بألاف اليورو)		(بألاف اليورو)			
	المتحصلة الأساسية بالحالات	المجموع	المتحصلة الأساسية بالحالات	المجموع	المتحصلة الأساسية بالحالات	المجموع		
موظفو الفئة الفنية	٦٤٥,٣	٦٥٦,٢	٦٦٨,٣	١٢٢,١	١٨٩,٤	٢٣٣,٢	١٤١	
موظفو الخدمات العامة	٦٠,٦	١٠٩٧,٧	٦٣,٠	١١٤٢,٩	١٢٥,٩	٤٧,٦	٤١	
المجموع الفرعى، الموظفون	٢١٦٣,٤	٢١٨١,٤	٧٠٣,٩	٢٣٦٤,٠	٣٠٩٥,٢	٢١٠,٨	١٠٠	
المساعدة المؤقتة العامة	٢٤٢,٩	٢٣١,٢	٢٣١,٢	٢٣١,٢	١٧٤,٢	-٥٧,٠	-٢٤٧	
العمل الإضافي	٦,٩	٤١,٤	٤١,٤	٤١,٤	٤٣,٢	٤٣,٢	٤,٣	
الخبراء الاستشاريون	٢٦,٩	٢١,٥	٢١,٥	٢١,٥	٢١,٣	-٥,٢	-٠,٩	
المجموع الفرعى، الرتب الأخرى	٢٧٦,١	٢٩٤,١	٢٩٤,١	٢٩٤,١	٢٣٦,١	-٥٥,٤	-١٦١	
السفر	٦١٤,٤	٦٦٨,٨	٦٦٨,٨	٦٦٨,٨	٦٣,٥	٥٨٨,٧	٨٥	
الخدمات التعاقدية	١٦,٤							
التدريب	١٤,٦	١٤,٦	١٤,٦	١٤,٦	٢٤,٦	-٢,٣	-٨,٦	
نفقات التشغيل العامة	١٨١٠,٦	١٦٩,٦	١٦٩,٦	١٦٩,٦	٢١٦٣,٩	٢٢٣٨,٩	٨١	
اللوازم والمرااد	٠,٩	٠,٩	٠,٩	٠,٩	٧,٦	٤,٧	-٣٨,٢	
الأثاث والمعدات	٢,٢	٢,٢	٢,٢	٢,٢				
المجموع الفرعى، التكاليف غير المتصلاة بالموظفين	٩,٥	٢٤٥٩,١	٢٤٦٦,٦	٢٤٦٦,٦	٣١,٥	٣١,١	١٦,٩	
المجموع	٤٦٨,٩	٥٥٢٨,٧	٤٤٥,٧	٤٤٥,٧	٥٥٧٧,٨	٦٣٤٠,٩	٧,٦	
الصيانة الموزعة	١٣,٤	١٢٤,٢	١٣٧,٦	١٣٧,٦	١٩٦,٥	١٧٤,٨	٠,٢	

**الجدول ٩٩: البرنامج الفرعى ٣٣٥٠: الملاك المقترحة من الموظفين لعام ٢٠١٢**

نحوه الضحايا والشهدود	وكيل مساعد		أمين عام أمين عام مد-٢		مد-١		النحوه في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	
	الأساسية		١- ف-٥		٤- ف-٣			
	المتحصلة بالحالات	المتحصلة بالحالات	١	٢	١	٢		
المجموع الفرعى								
الأساسية								
المتحصلة بالحالات								
المجموع الفرعى								
الجديدة								
المتحصلة بالحالات								
المجموع الفرعى								
الأساسية								
المعد توزيعها								
المتحصلة بالحالات								
تصنيفها								
المجموع الفرعى								
المجموع								

(و) البرنامج الفرعي ٣٣٦٠ : قسم مشاركة وتعويض الضحايا

٤٢٢ - قسم مشاركة وتعويض الضحايا هو الوحدة المتخصصة في قلم المحكمة، بحسب البند (٩) من لائحة المحكمة، المسئولة عن مساعدة الضحايا فيما يتعلق بمشاركتهم في الإجراءات وعن تعويضهم. وبالتالي فإن هذا القسم يضطلع بعمليات في الميدان من ناحية لتمكين الضحايا من تقديم طلباتهم والمشاركة الفعالة في الإجراءات، وفي المقر الرئيسي من ناحية أخرى لإدارة المستندات والمعلومات الأخرى الواردة ولمساعدة الدوائر.

٤٢٣ - وشهد القسم زيادة كبيرة في عبء العمل في العامين الماضيين نظراً لما يلي: (أ) زيادة عدد الحالات والقضايا وزيادة عدد الطلبات الواردة من الضحايا؛ (ب) وزيادة مستوى النشاط القضائي الذي يؤثر في مشاركة الضحايا، بما في ذلك إجراءات التعويض المرجح اتخاذها في عام ٢٠١٢ والقدرات الجديدة التي تطلبها الدوائر من القسم؛ (ج) والتغيرات في نموذج العمل نتيجة للتجارب المكتسبة في الميدان بالعمل مع الوسطاء. وترد فيما يلي الزيادة من عام إلى آخر في عدد طلبات المشاركة الواردة إلى القسم.

**الجدول ١٠٠: المتوسط الشهري لطلبات المشاركة الواردة**

من كانون الثاني/يناير إلى أيار/مايو ٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨
٣٦٢	١٨٧	٦٣	٥٧

٤٢٤ - ومع ذلك لم يزد عدد موظفي القسم في المقر منذ عام ٢٠٠٦ بالرغم من استمرار عبء العمل في الزيادة، الأمر الذي فرض ضغوطاً كبيرة على القسم في كل عام، ويصعب استيعاب عبء العمل الإضافي الناجم عن حالي كينيا ولبيا دون موظفين إضافيين. وتحدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن الحالة في ليبية تأتي على رأس الأنشطة الميدانية الناجمة عن المحاكمات المتعلقة بحالتي جمهورية الكونغو الديمقراطية وجمهورية أفريقيا الوسطى، التي مستمرة وقد تستدعي اتخاذ إجراءات تتعلق بالتعويض في عام ٢٠١٢. ومن المتوقع أن تتطلب إجراءات التعويض أن يضطلع القسم بأنشطة ميدانية أكثر كثافة، بما في ذلك إعلام الضحايا وتمكينهم من إيداع طلبات وإعداد تقارير للدوائر بطلب منها. وبالتالي فإن هذا القسم ليس في وضع يسمح له بإعادة توزيع الموارد لتلبية المتطلبات الإضافية للحالة الجديدة في ليبية.

٤٢٥ - وفضلاً عن ذلك يجري إعداد نموذج جديد للعمل مع الوسطاء في الميدان، وذلك في سياق المبادئ التوجيهية المتعلقة بالوسطاء في جميع أجهزة المحكمة، التي تقتضي مستوى أعلى من الالتزام مع الوسطاء الذين يساعدون الضحايا. ويعتبر النموذج المعدل أكثر الطرق فعالية من حيث التكليف لضمان زيادة الإشراف على عمل الوسطاء، نظراً لأن البديل لهذا النموذج سيطلب الاستعانة بموظفين إضافيين لمواصلة العمل الذي يضطلع به الوسطاء في الوقت الراهن.

٤٢٦ - وقد بلغ حجم هذه الزيادات درجة لم يعد من الممكن استيعابها بالموارد الحالية من الموظفين، إذا أراد القسم أن يكون في موقع يسمح له بتلبية طلبات الدوائر، والاحتفاظ بالسيطرة في الميدان واحترام حقوق الضحايا. وأثناء تحضير اقتراحات الميزانية لعام ٢٠١٢ بذل القسم قصاراً لتقليل مبلغ الموارد الإضافية المطلوب إلى الحد الأدنى ولتحديد أوجه الفعالية والخيارات البديلة حينما أمكن؛ ومع ذلك سيحتاج القسم إلى موارد إضافية ليواكيب الزيادة في عبء العمل الناجم عن القضايا الجديدة في حالة كينيا، وخاصة الحالة الجديدة في ليبية.

## الموارد من الموظفين

### الموارد المتصلة بالحالات

#### المساعدة المؤقتة العامة

٤٢٧ - جديدة. مساعد ميداني واحد من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى. وهذه الوظيفة ضرورية لتحقيق الطاقة الدنية لعمليات القسم فيما يتعلق بالحالة في ليبيا. وسيغطي المساعد الميداني الأنشطة الميدانية من المقر الرئيسي، بما في ذلك ما يلي: تحديد مجتمعات الضحايا؛ وتحديد الدعم وتدريب الوسطاء؛ وإتاحة مجموعة من الاستثمارات الموحدة وترتيبها؛ والتحقق من الطلبات الواردة لاستكمالها؛ وتحضير الرسائل الأساسية للضحايا والوسطاء؛ وتنظيم التمثيل القانوني المشترك والمساعدة على تنفيذ أوامر الدوائر في الميدان.

٤٢٨ - جديدة. موظف قانوني معاون برتبة ف-٢ (منسق حالة ليبيا). وهذا الموظف الإضافي ضروري خاصة لمواكبة العمل الإضافي الناجم عن حالة ليبيا، وللاضطلاع بمهام التالية: المعالجة القانونية للطلبات واستعراض الطبعات المصاغة من هذه الطلبات؛ وإعداد تقييمات فردية للطلبات وصياغة تقارير عنها للدوائر؛ والاستجابة إلى طلبات الدوائر وأوامرهما؛ والاتصال بالموظفين الميدانيين لمتابعة الطلبات وتنظيم التمثيل القانوني المشترك، وما إلى ذلك، وضمان أن الممثلين على علم بالتطورات القضائية ذات الصلة؛ والمساهمة في مسائل السياسة العامة، بما في ذلك الإجراءات التشغيلية، والقيام بالأبحاث وصياغة الوثائق في المجال القانوني.

٤٢٩ - جديدة. موظف قانوني معاون برتبة ف-٢ (المعالجة). وتحتاج الدوائر من القسم أن يجري تحليلاً قانونياً لكل طلب مشاركة على حدة بالاستناد إلى التوجيهات الصادرة عن كل دائرة. وقد أشير بالفعل إلى النقص في قدرة الموظفين على معالجة جميع الطالبات الواردة إلى القسم من الضحايا في مؤشرات عبء العمل في ميزانية عام ٢٠١١. وقد استلزم تأثير هذا النقص في عام ٢٠١١ من القسم أن يولي الأولوية للعمل وفقاً لتقدم الإجراءات القضائية، وثمة تأخير مسجل في بعض الحالات، وقد زاد هذا التأخير في العام الماضي، نظراً لأن عدد الطلبات الواردة كل شهر استمر في الزيادة كذلك. ومن المتوقع أن تسجل زيادة كبيرة أخرى في عام ٢٠١٢ نظراً لزيادة عدد الحالات والقضايا المفتوحة، ولا سيما القضايا الجديدة في حالة كينيا وإجراءات التعويض التي قد تتحدد فيما يتعلق بالمحاكمات الجنائية.

#### الجدول ١٠١: مؤشرات عبء العمل للموظفين القانونيين المعاونين

الوظائف	المكافحة للعمل	على أساس	النفرخ المطلوبة	عدد الوظائف الحالية في	عام ٢٠١١	عدد الحالات	كل حالة	النقص
موظفي قانوني معاون برتبة ف-٢ يعمل كمنسق.	٦	١	٦	٤	٢	٤		
موظفي قانوني معاون برتبة ف-١ أو ف-٢ يتنتقل من وظيفة إلى أخرى لتجهيز الطلبات.	٦	٥٠٥	٦	٣	صفر	٣		

٤٣٠ - جديدة. مساعد واحد لتجهيز البيانات من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى، وهو مطلوب لمواكبة الزيادة في عدد الطلبات الواردة من الضحايا. وتمثل المهام الرئيسية لموظفي تجهيز البيانات في

المقر الرئيسي فيما يلي: تسجيل طلبات المشاركة والتعويضات الواردة من الضحايا ومسحها ضوئياً وإدخال البيانات الواردة في الطلبات والبيانات الواردة على حدة في قاعدة البيانات؛ وتحديث السجلات بالمعلومات الجديدة الواردة؛ واستخراج المعلومات من قاعدة البيانات لإعداد التقارير؛ التحقق من الجودة وتحضير المستندات لإيداعها؛ والاحتفاظ بسجلات مادية والاضطلاع بغية ذلك من المهام الإدارية. وهذه الوظيفة الإضافية مطلوبة أساساً لضمان ألا يتأخر القسم في عمله نتيجة حالة ليبيا الجديدة.

٤٣١ - مساعد ميداني واحد برتبة خ-٤ (تشاد، ستة أشهر متواصلة) لدعم بعثات قسم مشاركة وتعويض الضحايا إلى الميدان.

## الجدول ١٠٢: مؤشرات عبء العمل لموظفي تجهيز البيانات

مقدار التغير في عدد الوظائف كل عام تلقينها في عام ٢٠١٢	المكافأة للعمل على تجهيزها بالعدد الحالي من الوظائف	نجمتها في المكافأة للعمل على تجهيزها بالعدد الحالي من الوظائف	عدد الوظائف المتوقع اسهام التغير كل عام تلقينها في عام ٢٠١٢	وظيفة من الوظائف التي يمكنها معها لكل عدد الطلبات التي يتم إلتقاطها
٦٠٠	٢٤٠٠	١٢٠٠	٢	مساعد لتجهيز البيانات من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى في المقر الرئيسي.

## الخبراء الاستشاريون

٤٣٢ - اتضح من التجربة أن الاستعانة بالخبراء الاستشاريين لرسم خرائط مفصلة لمجتمعات الضحايا في الحالات الجديدة من الأمور الضرورية والفعالة من حيث التكلفة للاستفادة من الخبرة الفريدة في الوقت المناسب. وتستند الأنشطة الميدانية إلى هذه الخرائط المفصلة. وبالتالي فإن الموارد مطلوبة لرسم خرائط لمجتمعات الضحايا في ليبيا.

٤٣٣ - وفضلاً عن ذلك يتفاعل قسم مشاركة وتعويض الضحايا مع الضحايا والوسطاء في إطار حساس للغاية. ويحتاج الموظفون الميدانيون الحاليون والجدد على حد سواء إلى تدريب ودعم مستمرين لكي يتمكنوا من إدارة تفاعلهم مع الوسطاء والضحايا، مع تحقيق الحد الأقصى من الرفاه للضحايا ولأنفسهم. وهذه الأموال لازمة كذلك جلب خبرات معينة لمساعدة الموظفين الميدانيين التابعين للقسم في هذا الصدد، وستستخدم هذه الأموال مع ميزانية التدريب الواردة أدناه.

## الموارد من غير الموظفين

## الموارد المتصلة بالحالات

## السفر

٤٣٤ - نفقات متكررة. إن الزيادة المطلوبة هي لتكلفة سفر الموظفين، في حالة ليبيا الإضافية، من الميدان وإليه وسفر هؤلاء الموظفين في بعثات داخل البلد. وبشكل عام يبذل القسم جهوداً مضنية لتقليل السفر من المقر الرئيسي وإليه إلى الحد الأدنى ولكن تكون غالبية السفريات عبارة عن رحلات يقوم بها الموظفون للاضطلاع بأنشطتهم في البلد المعنى. وكما درجت العادة في الأعوام السابقة، تكفل النفقات زيارة جميع الموظفين الميدانيين للمقر الرئيسي مرة في العام، وهذه الزيارة ضرورية لأغراض التخطيط والتدريب السنويين ولتعزيز فهمهم للمحكمة.

٤٣٥ - وتشمل ميزانية السفر عنصراً للسفر إلى أماكن في أوروبا وأمريكا الشمالية وأفريقيا للعثور على أهالي دارفور المختفين، وذلك كجزء من مشروع مشترك مع قسم الإعلام والوثائق للوصول إلى مجتمعات اللاجئين من دارفور. وتشمل الميزانية كذلك عنصراً صغيراً للسفر لحضور ندوات ومشاورات من أجل تطوير الإستراتيجيات والحصول على الخبرات.

#### التدريب

٤٣٦ - نفقات متكررة. من المقترحة زيادة نفقات التدريب زيادة صغيرة لتغطية الاحتياجات الإضافية الخاصة بحالة ليبيا. وكما ذكر فيما يتعلق بالخبراء الاستشاريين، فإن الموظفين الميدانيين التابعين للقسم يتفاعلون مع الضحايا والوسطاء في إطار عالي الحساسية، ويحتاجون إلى الحصول على تدريب ودعم مستمر من خبراء مؤهلين لكي يتمكنا من إدارة التفاعل مع الوسطاء ومع الضحايا، مع تحقيق القدر الأقصى من الرفاه للضحايا ولأنفسهم.

#### الخدمات التعاقدية

٤٣٧ - سيستكمل تطوير قاعدة بيانات الطلبات في إطار نظام تشغيل المحكمة الإلكترونية في عام ٢٠١٢ والأموال مطلوبة، ولكن بنصف مستوى عام ٢٠١١، لتنفيذ المرحلة الأخيرة من تطوير هذه القاعدة.

٤٣٨ - نفقات متكررة. للطباعة الخارجية لاستمرارات الطلبات الموحدة وما يصاحبها من كتيبات ومواد إعلامية أخرى، وخاصة لتمكين الضحايا من إيداع طلبات للمشاركة في الإجراءات وللحصول على تعويضات، وذلك كي تكون هذه الاستمرارات والكتيبات والمواد متاحة في الميدان ومجتمعات الضحايا المحتملة. وتشمل النفقات زيادة طفيفة في ضوء إضافة حالة Libya إلى الحالات والقضايا والجنائية.

٤٣٩ - نفقات متكررة. لأنشطة الموظفين الميدانيين عندما يتلقون بالضحايا ويعودون الطلبات منهم، وعند تقديم الدعم والتدريب إلى الوسطاء والممثلين القانونيين. وهذه النفقات مطلوبة أساساً لتغطية تكاليف السفر، وتكاليف استئجار قاعات اجتماعات، وتكاليف استنساخ المستندات وما إلى ذلك. والمبلغ الإضافي مطلوب في ضوء المستوى العالى لأنشطة المتوقعة حالة Libya التي تأتي على رأس الأنشطة القضائية المتواصلة المتعلقة بالحالات الأخرى.

#### المواد والملازم

٤٤٠ - تتعلق الزيادة في الميزانية بالنموذج الجديد للعمل مع الوسطاء، كما ذكر أعلاه، في حالة Libya. والغرض من ذلك هو توفير جموعات حماية لوسطاء مختارين لتجهيزهم لكي يحموا المستندات والمعلومات السرية ويضططعوا بائهم بأمان. ولا يتمتع أغلب الوسطاء بهذه القدرة، ما يعرض البيانات الخاصة بالضحايا لخطر التلف. ومن المفترض أن يكون هناك ١٠ وسطاء حالة Libya، ويشكل هذا العدد زيادة في الميزانية مقارنة بالعام الماضي، ما يعكس نتائج دراسة رائدة أجريت في كينيا في سياق الإستراتيجية المتعلقة بالوسطاء في جميع أجهزة المحكمة، بهدف وفاء المحكمة بالتزاماتها عن طريق توفير القدرة على الحماية السلبية لبعض الوسطاء لتفادي تعريض الضحايا والوسطاء العاملين مع المحكمة للخطر.

**الجدول ١٠٣ : البرنامج الفرعى ٣٣٦٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢**

نحو في الموارد		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بألاف البيزو)		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١ (بألاف البيزو)		نفقات عام ٢٠١٠ (بألاف البيزو)		قسم مشاركة وتعويض الضحايا	
%	النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	المجموع	المتصلة بالحالات	المجموع	المتصلة بالحالات	المجموع	المتصلة بالحالات	المجموع	المتصلة بالحالات
		الأساسية	الأساسية	الأساسية	الأساسية	الطارقى	الطارقى	الطارقى	الطارقى
<b>موظفو الفئة الفنية</b>									
<b>موظفو الخدمات العامة</b>									
<b>المجموع الفرعى، الموظفون</b>									
<b>المساعدة المؤقتة العامة</b>									
<b>الخبراء الاستشاريون</b>									
<b>السفر</b>									
<b>الخدمات التعاقدية</b>									
<b>التدريب</b>									
<b>الوازم والمواد</b>									
<b>المجموع الفرعى، التكاليف غير</b>									
<b>المتصلة بالموظفين</b>									
<b>المجموع</b>									
<b>الصيانة الموزعة</b>									

**الجدول ١٠٤ : البرنامج الفرعى ٣٣٦٠: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢**

قسم مشاركة وتعويض الضحايا وكيل مساعد									
أمين عام أمين عام مد-٢ مد-١ ف-٥ ف-٤ ف-٣ ف-٢ ف-١									
الأساسية									
<b>القائمة</b>									
<b>المتصلة بالحالات</b>									
<b>المجموع الفرعى</b>									
<b>الجديدة</b>									
<b>المجموع الفرعى</b>									
<b>المعد توزيعها/ المتصلة بالحالات</b>									
<b>تصنيفها</b>									
<b>المجموع</b>									

## ٤- البرنامج ٣٤٠٠ : قسم الإعلام والوثائق

### مقدمة

٤٤١ - يساهم قسم الإعلام والوثائق في إذكاء الوعي وتعزيز الفهم بولاية المحكمة وعملها، وذلك أولاًً بين المجتمعات المتأثرة بالحالات التي تنظر فيها، ومع عامة الجمهور ومنهم الصحفيون والمجتمع المدني والمنظمات والأوساط القانونية والأكاديمية. ويتألف القسم من وحدة التوعية ووحدة الشؤون العامة ووحدة الاستقبال والمراسم والمكتبة ومركز الوثائق.

٤٤٢ - وتنفذ أنشطة التوعية في إطار الموارد المتاحة لضمان أن المجتمعات المتأثرة بالجرائم التي تدخل في اختصاص المحكمة يمكنها أن تفهم أنشطة المحكمة القضائية وأن تتبعها. وهذه الغاية وكما ذكر في عام ٢٠٠٦ في الخطة الإستراتيجية للمحكمة الجنائية الدولية<sup>(٤٤)</sup> يسعى قسم الإعلام والوثائق إلى التقرب بين المحكمة وهذه المجتمعات بوضع نظام فعال للاتصال في الاتجاهين يواجه شواغل هذه المجتمعات ويجيب على أسئلتها. ونظراً لأن موارد المحكمة محدودة فإنها لم تستطع أن تلبى طلب الجمعية تماماً وهو "...مواصلة تطوير الخطة الإستراتيجية للتوعية وتنفيذها في البلدان المتأثرة، بما في ذلك عن طريق التوعية المبكرة منذ بداية تدخل المحكمة وفي أقرب فرصة ممكنة، عندما يكون ذلك ممكناً، وكذلك أثناء مرحلة الفحص التمهيدي"<sup>(٤٥)</sup>. وقد ضيق القسم نطاق عمله لكي يصل في المقام الأول إلى الضحايا والمجتمعات المتأثرة، وأخذت يستعين بالإعلام المحلي لتعزيز تأثيره لمساعدة قلم المحكمة على تيسير ممارسة الضحايا لحقوقهم أمام المحكمة على النحو المنصوص عليه في نظام روما الأساسي وكذلك في قرارات الجمعية: "... تؤكد على أهمية توعية الضحايا والمجتمعات المتأثرة من أجل تفعيل الولاية الفريدة للمحكمة الجنائية الدولية المتعلقة بالضحايا"<sup>(٤٦)</sup>.

٤٤٣ - ويشرف مكتب الرئيس على جميع الوحدات ويمثل القسم في جميع اللقاءات العامة. وسيواصل المكتب المساعدة في تنفيذ خطة المحكمة الإستراتيجية للتوعية بالعمل مع الأوساط القانونية والأكاديمية. ولهذه الغاية يتبعن أن تنظم الأنشطة بهدف زيادة عدد الحاميات الأفريقيات اللاتي يمارسن مهنتهن أمام المحكمة، واجتذاب المحامين العرب. وسيواصل القسم كذلك بذل الجهد لتشجيع الجامعات على إدراج القانون الدولي العام، والمحكمة الجنائية الدولية خاصة، في منهاجها التعليمية الرسمية. وسيواصل القسم بذلك أيضاً بذل الجهد لتوسيع نطاق مسابقة المحكمة الصورية التابعة للمحكمة الجنائية الدولية، وذلك من خلال تنظيم لقاءات بالفرنسية والصينية والعربية والروسية، تشارك فيها المؤسسات الأكادémie من جميع أنحاء العالم.

٤٤٤ - وفي عام ٢٠١٢ ستظل أنشطة التوعية أولوية للقسم. وتمشياً مع التقدم المحرز في الإجراءات القضائية في جمهورية الكونغو الديمقراطية ستكون الأولوية الاضطلاع بأنشطة تتعلق باختتام محكمتي لوبانغا وكاتنغا/نغانجلو، وسيطلب استهلال المحكمة مبورو شيمانا زيادة العمليات في الولايات كيفوس. وفي جمهورية أفريقيا الوسطى لن يتغير مستوى العمليات عن عام ٢٠١١. وفيما يتعلق بالحالة في أوغندا ستقلل أنشطة التوعية بسبب انخفاض النشاط القضائي، وسيقي القسم على وجود صغير للإبقاء على الشبكات الراهنة ومواصلة دعم إنتاج برامج راديو تفاعلية. أما بالنسبة إلى الحالة في دارفور بالسودان، ستقلل وحدة التوعية من العمليات في تشاد وإن واصلت العمل لخدمة اللاجئين والمجتمعات المنفية والصحفيين والمحامين. وبعض الموارد الحالية التي خصصت مبدئياً للحالتين الآخرين سعاد توزيعها على بلدان الحالات التي لديها قضايا في مرحلة المحاكمة وتجري فيها التحقيقات. وتجدر

<sup>(٤٤)</sup> ICC-ASP/5/12.

<sup>(٤٥)</sup> الوثائق الرسمية ... الدورة التاسعة ...ICC-ASP/9/20(ICC-ASP/9/20)، المجلد الأول، الجزء الثالث، القرار ٣ Res.3 ، الفقرة ٣٨ .

<sup>(٤٦)</sup> المرجع نفسه، الفقرة السادسة عشرة من الديباجة.

الإشارة إلى أن ثلاثة مناصب خصصت مبدئياً لأوغندا ستنقل، على سبيل المثال، إلى كينيا. وأن حوالي نصف الميزانية التشغيلية الازمة للقسم للعمل في البلدان ستغطيها الموارد الحالية.

٤٤٥ - وتولى وحدة الشؤون العامة في القسم العلاقات الإعلامية وإذكاء الوعي والارتقاء بهم المحكمة أساساً بين الصحفيين وغيرهم من عامة الجمهور. وتولى الوحدة تنفيذ جزء من إستراتيجية الإعلام العام التي تشمل جميع هيئات المحكمة<sup>(٤٧)</sup> التي أيدها الجمعية<sup>(٤٨)</sup>. وبالإضافة إلى العمل مع وسائل الإعلام، فإن هذه الوحدة تحتفظ بموقع المحكمة على الإنترنت وهي مسؤولة عن إعداد المواد الإعلامية والنصوص القانونية الأساسية وعميمها.

٤٤٦ - وسعياً إلى دعم أنشطة التوعية، وتلبية الاحتياجات الإعلامية للراديو والتلفزيون، فإن القسم لديه فريق صغير يجهز فقط السجلات السمعية البصرية لجلسات المحاكمات التي تعقدتها المحكمة لتعيمها على الجمهور، وكذلك للقاءات الأخرى التي تعقد في مقر المحكمة الرئيسي. وفي عام ٢٠١٠ أعد هذا الفريق ما مجموعه ١٠٦٥ قرص فيديو رقمي وزعها على الصحفيين والأوساط القانونية والأكادémie وأصحاب المصالح في المقر الرئيسي للمحكمة وفي الميدان. وقد وزع إجمالاً ٧٠ ملخصاً إذاعياً و ٧٠ ملخصاً تليفزيونياً على وسائل الإعلام الدولية. وأعد ٦٤ برنامجاً آخر عن لقاءات المحكمة في الخارج، لأغراض إعلام الجمهور لا غير وهي لا تعد من المحفوظات. ويتولى نظام إدارة المحكمة المسؤولة عن محفوظات الفيديو بجلسات المحاكمات للأغراض القانونية ولا تدعم هذه المحفوظات أنشطة إعلام الجمهور. وتعني القيود المفروضة على الموارد البشرية المتاحة للفريق السمعي البصري أن القسم لن يستطيع في المستقبل متابعة جلسات المحاكمات يومياً وبالتالي لن يستطيع الاستمرار في إعداد الملخصات الأسبوعية للمحاكمات الجارية كما درجت العادة في عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠.

٤٤٧ - وسيواصل القسم استضافة زيارات عامة وزيارات دراسية في المقر الرئيسي للمحكمة من خلال وحدة الاستقبال التابعة له وهي مسؤولة عن مساعدة المحكمة على التحضير لزيارات الرفيعة، وتنظيم اللقاءات على أعلى معايير الاستقبال. وفي عام ٢٠١٠ استقبل القسم ٣٠٢ زائر، بما في ذلك ٨٠٠ زائر إعلامي وشخص يحضر الجلسات في مجموعات. ونظمت كذلك ٦٥ زيارة دراسية متعمقة، ووزعت ٥٠٠ مجموعة معلومات عن المحكمة في المقر الرئيسي.

٤٤٨ - وفضلاً عن ذلك ترک المكتبة ومركز الوثائق في المقام الأول على خدمة الأطراف والمشاركين في الإجراءات القضائية والهيئات المستقلة المتعلقة بالمحكمة، لضمان أن يمكنها النفاذ إلى المجموعات والوثائق القانونية في الوقت المناسب، بما في ذلك من خلال تدريب الموظفين. وتسهل المكتبة تدريجياً تقديم الخدمات إلى الباحثين والمنظمات غير الحكومية.

٤٤٩ - وتجدر الإشارة إلى أن المعدل العام لتنفيذ الميزانية المعتمدة للقسم بلغ في عام ٢٠١٠ نسبة ١٠٧ في المائة، بما في ذلك صندوق الطوارئ.

## الأهداف

- ١ مواصلة إشاعة مستوى من الوعي بدور المحكمة والفهم لهذا الدور يتلاءم مع المرحلة التي بلغتها أنشطة المحكمة في المجتمعات المتأثرة بهذه الأنشطة. (المدارف الإستراتيجي ٤)
- ٢ ضمان إشهار جميع الإجراءات بالنسبة للجمهور المحلي والعالمي. (المدارف الإستراتيجي ٧)
- ٣ زيادة الدعم المتواصل للمحكمة عن طريق تعزيز الاتصال والتفاهم المتبادل مع أصحاب المصلحة والتثليل على دور المحكمة واستقلاليتها. (المدارف الإستراتيجي ٦)

<sup>(٤٧)</sup> تقرير المحكمة عن إستراتيجية الإعلام العام للفترة ٢٠١١ - ٢٠١٣ (ICC-ASP/9/29).

<sup>(٤٨)</sup> الوثائق الرسمية ... الدورة التاسعة ... ٢٠١٠ (ICC-ASP/9/20)، المجلد الأول، الجزء الثالث، القرار ICC-ASP/9/Res.3 الفقرة .٣٩

٤٥٠ - وأدرجت مؤشرات الأداء والأهداف التالية لعام ٢٠١٢. وبتجدر الإشارة إلى أن العمل سينجز بالمستوى نفسه من الموارد المخصصة للقسم في عام ٢٠١٠.

الناتج المتوقعة	مؤشرات الأداء	الهدف في عام ٢٠١١
<b>المدارف ١</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الأنشطة التي تشارك فيها نساء، إذكاء الوعي بأنشطة المحكمة وفهمها لدى المجتمعات المتأثرة.</li> <li>- وستتواصل في هذا العام الأنشطة الخاصة لإشراك النساء.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد النساء المشاركات بشكل مباشر في الجلسات التفاعلية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- العدد التقديري من السكان الذين يتم الوصول إليهم بواسطة الإذاعة.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- العدد التقديري من السكان الذين يتم الوصول إليهم بواسطة التليفزيون.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد أندية الاستماع إلى الراديو التي تشهدها وحدة التوعية، حيثما كان ذلك مناسباً.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد ساعات البث الإذاعي للملخصات السمعية للمحكمة.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زراعة إمكانية وصول الجمهور المحلي في البلدان المعنية: والعالمي إلى الإجراءات القضائية.</li> </ul>		

## الجدول ١٠٥: إحصاءات عبء العمل على قسم الإعلام والوثائق بنفس مستوى الموارد في عام ٢٠١١

العام المتوقع في عام ٢٠١٢	العام المتوقع في عام ٢٠١٠	العام المتوقع في عام ٢٠١٢			
٤٩٢٩	١٣٥	٢	٩٢	١	٤٩٢٩
٥٠١٠	١٣٦	٤	١٦٢	٤	٥٠١٠
٢٥٠	٢٢١	٦	١٩٢	٥	٢٥٠
٧٠	٧٠	١	١٣	١	٧٠
٩٨	٩٨	٣	٨٩	٢	٩٨
٧٥٠٠	١٠٤٠٠	٣	٦٢٧٦	٣	٧٥٠٠
٦٥٠٠	٧٥٠٠	٣	٧٢٧٨	٣	٦٥٠٠
٣٠٠	٢٣٩٠	١	٨٧٢	١	٣٠٠
١٧٠	١٥٧	٢	١٤٥	٢	١٧٠
٤٤	٤٤	٢	١٠	٢	٤٤
٧٠٠	٦٧٢٠	٤	٦٥١٩	٤	٧٠٠
٢٤	٧٧	٢	١٠٢	٢	٢٤

### الموارد من الموظفين

#### الموارد الأساسية

٤٥١ - منتج مواد سمعية بصرية برتبة ف-٢، يتولى تصميم وإنتاج جميع برامج المحكمة السمعية البصرية المستخدمة لأغراض إعلام الجمهور وتوعيته في جميع أنحاء العالم (لوسائل الإعلام الدولية وللبلدان التي لها صلة بالحالات). وهذه الوظيفة موجودة من ٥ أيار/مايو ٢٠٠٨، وقوتها منذ ذلك الحين المساعدة المؤقتة العامة. وعندما انتهت فترة التمويل بالمساعدة المؤقتة العامة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، نقلت وظيفة برتبة ف-٢ من قسم الخدمات العامة إلى قسم الإعلام والوثائق لمواصلة تمويل هذه الوظيفة.

#### الموارد المتصلة بالحالات

٤٥٢ - منسق توعية ميدانية واحد لكينيا (برتبة ف-٢، نقل من أوغندا). ونظراً للتطورات القضائية في حالة كينيا، تتطلب الخطة الإستراتيجية للتوعية منسقاً في الميدان ليضمن فهم ولاية المحكمة وطريقة

<sup>(٤٩)</sup> نظراً للقيود المفروضة على الموارد من الموظفين، لن يتمكن القسم من متابعة المحاكمات على أساس أسبوعي، وبالتالي لن يعود بإمكانه إعداد ملخصات أسبوعية للمحاكمات. وبعكس الرقم الوارد هنا عدد البرامج السمعية البصرية التي يمكن القيام بها بعد أقل من الموظفين.

<sup>(٥٠)</sup> سينخفض عدد جلسات التوعية نظراً لنقل ثلاث وظائف إلى بلدان أخرى لها صلة بال الحالات.

<sup>(٥١)</sup> استهل منسق التوعية القانونية الميدانية للحالة في السودان الأضطلاع بهم منصبه في ٢ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩.

سيرها، وأن الكينيين يصلون إلى الإجراءات القضائية ويفهمونها. وترمي الجهود المبذولة في مجال التوعية إلى تعزيز التفاعل بين المحكمة والمجموعات الأكثر تأثراً بالجرائم المزعومة.

٤٥٣ - مساعداً توعية ميدانية لكيانيا (من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى، منقولان من أوغندا) لتنظيم أنشطة التوعية مع المجتمعات ووسائل الإعلام والأوساط القانونية والأكاديمية. ويستلزم منسق التوعية مساعدة موظفين محليين. ورهاً بالاعتبارات الأمنية الحتملة، ينبغي أن يكون الأشخاص الذين يتم تعينهم مواطنين كينيين أو إذا لم يكونوا كذلك فليكونوا من الأشخاص المقيمين في البلد ولديهم دراية جيدة بها.

٤٤٥ - مساعد توعية ميدانية واحد لجمهورية الكونغو الديمقراطية (من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى، منقول من تشايد)، لتنظيم أنشطة التوعية مع المجتمعات ووسائل الإعلام والأوساط القانونية والأكاديمية في كييفوس. ويلزم تعزيز فريق التوعية موظف إضافي معين محلياً. ورهاً بالاعتبارات الأمنية، يمكن أن يقيم هذا الموظف في كييفوس، وسينتقل من تشايد.

#### **المساعدة المؤقتة العامة**

٤٥٥ - مصمم رسوم واحد ومصمم موقع إنترنت (من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى، فيما يتعلق بالحالة في ليبيا)، لتناول تصميم الرسوم وتصميم موقع الإنترت بالعربية.

٤٥٦ - مساعد إداري من فئة الخدمات العامة - الرتب الأخرى (١٢ شهراً، متواصلة) لدعم أنشطة التوعية.

٤٥٧ - مساعد معنى بإنتاج المواد السمعية البصرية (١٢ شهراً، متواصلة). ومن المنظور القانوني ومنظور الخبرة في مجال المعلومات العامة، فإن هذه الوظيفة لازمة للمساعدة على إنتاج برامج الإذاعة والتليفزيون بمتابعة إجراءات المحكمة وتسجيلها بالفيديو (٥ ساعات في اليوم في المتوسط) وتحليل المخصصات اليومية للأنشطة القضائية وإعداد الخطوط العريضة الأسبوعية لإنتاج البرامج وضمان توزيع المنتجات على وسائل الإعلام الدولية والإقليمية ومكاتب المحكمة الميدانية وتلبية الطلبات الداخلية وال العامة.

٤٥٨ - منسق معنى بـ الإعلام والتوعية لليبيا (١٢ شهراً). ونظراً لفتح تحقيق في حالة ليبيا، تستلزم إستراتيجية الإعلام منسقاً لتنسيق تنفيذ إستراتيجية المحكمة الإعلامية في العالم العربي، وإعداد وتنفيذ خطة إستراتيجية تتعلق بالحالة في ليبيا لإعداد خطة قصيرة الأجل تركز على إتاحة معلومات واضحة للجمهور العربي في شتي أرجاء العام عن دور المحكمة من خلال منصات المحكمة للاتصال ووسائل الإعلام الدولية. ومن المفترض كذلك السعي بجد لإقامة شبكة من أصدقاء المحكمة يمكنها أن تساهم في جعل المحكمة منظمة مستقلة وغير سياسية من خلال المقالات الافتتاحية وال مقابلات التي تنشر بانتظام في المنطقتين العربية والأفريقية. وسيكون إشراك أصحاب المدونات على الإنترت الرئيسيين وأصحاب الآراء الرئيسيين في الوقت المناسب من العالم العربي، وخاصة من مصر وتونس، أولوية إستراتيجية عند محاولة التأثير في كيفية النظر إلى المحكمة. وستساعد هذه الوظيفة كذلك في رسم خطط متوسطة الأجل/ طويلة الأجل تركز على إشراك المجموعات الإستراتيجية من البلدان الرئيسية، مثل الصحفيين والأوساط القانونية والجامعية والمنظمات غير الحكومية.

#### **الموارد من غير الموظفين**

#### **الموارد الأساسية**

#### **السفر**

٤٥٩ - نفقات متكررة. يشمل هذا البند سفر رئيس القسم لإجراء لقاءات تشاورية مع منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام وحضور دورة الجمعية في نيويورك مع رئيس وحدة التوعية، لعرض

التقرير السنوي عليها؛ ومع المتحدث المصاحب للمسجل والرئيس مرتين في العام. ويشمل هذا البند كذلك رحلة أمين المكتبة لحضور اجتماع الأمم المتحدة المشترك بين الوكالات بشأن تبادل المعارف وإدارة المعلومات في نيويورك.

#### الخدمات التعاقدية

٤٦٠ - نفقات متكررة. تشمل النفقات الأخرى الطباعة في الخارج والاستعانا بصور في تحديث صور المسؤولين الكبار المنتخبين مؤخراً ونشر عشرة مقالات افتتاحية في الجرائد يؤلفها الرئيس ورصد وسائل الإعلام وتقدم خدمات البث وتقدم الجوائز وتنظيم الاحتفالات الخاصة بنهائيات منافسات المحكمة الصورية وبجهيز الأعلام المكتبية الصغيرة لحلقات استقبال الدول الأطراف الجديدة في نظام روما الأساسي. وتشمل الخدمات التعاقدية الأخرى استعارة الكتب بين المكتبات والاشتراكات فيها والمصنفين التعاقديين للمساعدة في إعداد قوائم متعددة اللغات للأعمال باللغات الأسيوية والعربية والروسية. وتعكس التكاليف كذلك زيادة في الطباعة الخارجية نظراً للحاجة إلى تحديث جميع مواد المعلومات بعد انتخاب المدعي العام والقضاة الجدد. وهناك زيادة كذلك في تكاليف خدمات البث عبر السواتل التي تشمل تكاليف بث ست مؤتمرات صحافية عالمياً وقد طلب مكتب المدعي العام الحصول على ثمانى خدمات من خدمات البث هذه في عام ٢٠١٢.

#### التدريب

٤٦١ - نفقات متكررة. تشمل تكاليف التدريب المتخصص في الرابطة الدولية لأمناء المكتبات القانونية ونظام سرسيدنكس للإداريين الدوليين.

#### نفقات التشغيل العامة

٤٦٢ - نفقات متكررة. تكاليف برمجيات صيانة المكتبة الازمة للوصول إلى قواعد البيانات الإلكترونية في قلم المحكمة وفي مكتب المدعي العام والتسجيلات المتعلقة بالدوائر.

#### اللوازم والمواد

٤٦٣ - نفقات متكررة. يلزم الحصول على تمويل لشراء الكتب والأرقام التسلسلية لمكتبة المحكمة. وقد زادت هذه المخصصات لتمويل الزيادة في أسعار قواعد البيانات ومعدات الدعم الإلكتروني ونشر الأرقام التسلسلية.

#### الموارد المتصلة بالحالات

#### السفر

٤٦٤ - نفقات متكررة. يلزم السفر للاضطلاع بأنشطة التوعية في الحالات الست قيد التحقيق بما في ذلك السفر الداخلي إلى المناطق التي توجد فيها بكثافة المجتمعات المحلية المتأثرة، وكذلك سفر موظف ميداني لكل حالة لحضور الجلسات الإعلامية/التدريب وتحطيط الدورات في المقر الرئيسي فضلاً عن رحلات الموظفين المعينين حديثاً إلى المقر الرئيسي للتدريب على شؤون المحكمة ومارسات تكوين الأفرقة.

٤٦٥ - وإنجلاً في عام ٢٠١٠ شارك ببرنامج التوعية مباشرة مع ٩٥٧ شخصاً في ٥٢ دورة توعية منظمة في المناطق البعيدة التي يتكتشف فيها وجود ضحايا الجرائم المزعومة في الحالات التي تنظر فيها المحكمة. وفي الفترة ذاتها حصل جمهوري يقدر بحوالي ٧٠ مليون شخص بانتظام على معلومات عن المحكمة من برامج الإذاعة والتلفزيون المحلي. وكان عدد المشاركون والأنشطة المنظمة لكل حالة كما يلي: أوغندا: ٢٣ مشاركاً - ١٣٦ دورة؛ وجمهورية الكونغو الديمقراطية: ٢١ مشاركاً -

٢٢١ دورة؛ السودان: ١٨٩٩ مشاركاً - ٧٠ دورة؛ وجمهورية أفريقيا الوسطى: ٦٨٣٦ مشاركاً - ٩٨ دورة. وفيما يلي تقديرات عدد الجمهور الذي تصل إليه المحكمة من خلال وسائل الإعلام فيما يتعلق بكل حالة: أوغندا: ٨,٥ ملايين؛ وجمهورية الكونغو الديمقراطية: ٢٥ مليون؛ والسودان: ١٠ ملايين؛ وجمهورية أفريقيا الوسطى: ١ مليون.

#### الخدمات التعاقدية

٤٦٦ - نفقات متكررة. تشمل الموارد تكاليف البث العالمي لأربع جلساتمحاكمات رئيسية عبر السوائل (بالاستناد إلى افتراض فتح محاكمتين في حالة كينيا وإصدار حكمين في حالة جمهورية الكونغو الديمقراطية وجمهورية أفريقيا الوسطى). ويشمل هذا البند كذلك توزيع وبث المخصصات البصرية والسمعية للقضايا وجلسات المحاكمات الرئيسية والمؤتمرات الصحفية والبرنامج التفاعلي "أسأل المحكمة" الذي يقدم أجوبة من مسؤولين كبار على أسئلة يطرحها أفراد المجتمعات في كل بلد من البلدان له صلة بحالة. وتشمل الموارد كذلك تكاليف تنظيم دورات للمجموعات المتأثرة التي تتفاعل مع أفرقة النوعية أثناء الاجتماعات في المدينة/القرية؛ وعقد دورات إعلامية مع شبكات وتحالفات الصحفيين ومنظمات المجتمع المدني ومجتمعات النساء والحامين والمدارس والجامعات التي تساعد على تعزيز التواصل وتزيد من وقوع الأنشطة. وفي نهاية كل دورة، تجرى استقصاءات وتحفظ في قاعدة بيانات داخلية لأغراض الرصد وإعداد التقارير والتخطيط.

#### اللوازم والمورد

٤٦٧ - نفقات متكررة. الموارد الالزمة لتمويل تكاليف الصيانة السنوية للمعدات السمعية البصرية الحالية؛ وشراء الأقراص المدمجة الرقمية والأشرطة والأقراص المدمجة والنسخ الجديدة من برمجيات الصياغة وإسناد الخدمات إلى جهات خارجية لتلبية احتياجات المتعاملين الخارجيين مع المحكمة ووسائل الإعلام والمنظمات الدولية التي لا يمكن توفير المعدات الداخلية الراهنة لها إلى المعلومات.

## الجدول ١٠٦ : البرنامج ٣٤٠٠: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

	نفقات عام ٢٠٠١٠	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١		نفقات عام ٢٠١١	نفقات عام ٢٠١٢	نفقات عام ٢٠١٢	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢	
		(بألاف البيورو)	(بألاف البيورو)	(بألاف البيورو)	(بألاف البيورو)				(بألاف البيورو)	(بألاف البيورو)
الإجمالي										
١١,٦	١٥٦,١	١٥٠,١,٣	٥٦٤,٣	٩٣٧,٠	١٣٤٥,٢	٥٢١,٢	٨٢٤,٠	بدون تقسيم	موظفو الفتنة الفنية	موظفو الفتنة الفنية
٧,٧	٥٣,٢	٧٤٠,٤	٢٣٦,٤	٥٠٤,٠	٦٨٧,٢	٢٠٢,٤	٤٨٤,٨		موظفو الخدمات العامة	موظفو الخدمات العامة
١٠,٢	٢٠٩,٢	٢٣٤١,١	٨٠٠,١	١٤٤١,٠	٢٠٣٣,٤	٧٢٥,٦	١٣٠٨,١	١٨٢٦,١	١٨٢٦,١	١٠٩٤,١
٩,١	٢٥,٢	٣٠١,٢	٣٠١,٢		٢٧٦,٠	١٦٨,٥	١٠٨,٥	٣٦٦,٠	١٣٧,٥	٢١٧,٥
٤,٦	٣٩,٣	١٢٤,٦	٧٩,٩	٤٤,٧	٨٥,٣	٥٦,٦	٢٨٧	١٧١,٥	١٥٠,٧	١٩٩,٣
٢٧,١	٢٢٨,٩	١٠٧٣,٨	٦٧٩,٨	٣٩٤,٠	٨٤٤,٩	٥٩٨,٩	٢٤٦,٠	٩٣٦,١	٢٠١,٦	٢٣٣,٥
٤٧,٤	١٥,٨	٥,٦	٥,٦	٣,٨		٣,٨	٥,٤	٥,٤		٠,٤
١٥,٧	١٥,٠	١١,٥	١٣,٥	٩٧,٠	٩٥,٥	١٢,٥	٨٢,٠	٥٧,١	٢,٨	٥٤,٣
٣٨,١	٤٧,٠	١٧٠,٥	٢٠,٥	١٥٠,٥	١٢٣,٥	١٢٣,٥	١٤٨,١	١٤٨,١		١٤٨,١
٢٨,١										٤٥٩,٦
١٦,٤										١٧٦٧,٩
٧,٠	٨,٠	١٢٢,٠	٦٩,١	٥٢,٩	١١٤,٠	٦٩,٩	٤٤,١	٨٣,٦	٤٨,٠	٣٥,٦

## الجدول ١٠٧ البرنامج ٣٤٠٠: الملاك المقترحة من الموظفين لعام ٢٠١٢

	أمين عام أمين عام مـدـ٢	مدـ١	وكيل مساعد	وكليل مساعد	قسم الإعلام والوثائق	مجموع الخدمات					
						موظفي الفتنة العامة	موظفي الفتنة العامة	موظفي الرتبة	موظفي الرتبة	موظفي الرتبة	موظفي الرتبة
الأساسية											
١٦	٨	٨		٨		٣	١	٣	١		
١٧	١١	٨	٣	٦		٦					القائمة
٣٣	١٩	١٦	٢	١٤		٩	١	٢	١		المجموع الفرعي
											الأساسية
											المجديدة
											المجموع الفرعي
											المجموع

## دال- البرنامج الرئيسي الرابع: أمانة جمعية الدول الأطراف

### مقدمة

٤٦٨ - توفر الأمانة لجمعية الدول الأطراف ومكتبها وهيئتها الفرعية المساعدة الإدارية والتقنية في أداء مهامها بموجب النظام الأساسي. وتشمل مهام الأمانة في مجال خدمة المؤتمرات وضع الخطط لاجتماعات جمعية الدول الأطراف وهيئتها الفرعية والتحضير لها وتنسيقها، واستلام وتحرير وترجمة وإصدار واستنساخ وتوزيع الوثائق الرسمية والتقارير والقرارات الصادرة عن الجمعية وهيئتها الفرعية.

٤٦٩ - وبالإضافة إلى ذلك، توفر الأمانة الخدمة الموضوعية للجمعية وهيئتها الفرعية. وتشمل مهام الخدمة الموضوعية توفير خدمات الأمانة القانونية والموضوعية مثل إتاحة الوثائق والتقارير والملخصات التحليلية وإسداء المشورة داخل الأمانة بشأن المسائل القانونية والموضوعية المتصلة بأعمال الجمعية. وتشمل المهام الأخرى تقديم المشورة بشأن النظام المالي والقواعد المالية وإعداد مشاريع القرارات بشأن المسائل المالية ومسائل الميزانية.

٤٧٠ - وبعد أربع سنوات من التحفيضات، تتوجه الميزانية المقترحة للبرنامج الرئيسي الرابع زيادة بالنسبة لعام ٢٠١٢، وهي زيادة تعكس بالدرجة الأولى تكاليف انعقاد الدورة الحادية عشرة للجمعية في لاهي، كما هو موضح في الفقرة ٤٧٥ أدناه. وستواصل الأمانة السعي للحد من التكاليف الإجمالية من خلال تدابير الكفاءة، وخاصة في مجال الترجمة واستنساخ الوثائق، والمرونة الممنوحة من قبل الجمعية العامة في استخدام المساعدة المؤقتة العامة للخدمات القصيرة الأجل.

### الأهداف

١ - توفير مؤتمرات عالية الجودة لتنظيم الدورة الحادية عشرة للجمعية في مدينة لاهي فضلاً عن الدورتين للجنة الميزانية والمالية تسعداً في لاهي. بالإضافة إلى ذلك، ستتوفر الأمانة الخدمات لاجتماعات عدد من الهيئات الفرعية التابعة للجمعية منها بالخصوص الفريق العامل التابع للمكتب ولجنة المراقبة الخاصة بالمبانى الدائمة.

٢ - تمكين الجمعية وأجهزتها الفرعية من تنفيذ ولايتها على نحو أكثر فعالية من خلال ما يلي: تزويدها بخدمات أوجه دعم عالية الجودة كخدمات تحضير وتنسيق المؤتمرات؛ وإعداد الوثائق وتنسيقها وتقديمها؛ ورصد امتناع مختلف أجهزة المحكمة للوائح التي تحكم إعداد الوثائق في موعدها؛ وتحديد الموارد الإضافية وحيازتها لتمكين الأمانة من تنفيذ ولايتها على نحو فعال وكفؤ؛ وكفالة حصول الدول الأطراف على الخدمات المؤتمراتية ووثائق المؤتمرات وفقاً لما يقتضيه النظام الأساسي. وهي مكلفة أيضاً بمساعدة الجمعية لبلوغ الأهداف الواردة في خطة عمل الجمعية.

٣ - إجراء البحوث وإعداد الدراسات التحليلية بشأن تطبيق وتفسير أحكام نظام روما الأساسي المتعلقة بالجمعية وهيئتها الفرعية.

٤ - المساعدة في توزيع الوثائق والمعلومات على الدول الأطراف وغيرها من المنظمات المهتمة، وذلك عن طريق قنوات منها الإنترنـت.

النتائج المتوقعة	مؤشرات الأداء	الهدف في عام
انعقاد المؤتمرات وفقاً للحظة الموضوعة لها.	مؤشرات الأداء	٢٠١٢
<b>المدارف ١</b>	- حسن سير العمل في الجلسات والفروع منها في الوقت المخصص لها واعتماد التقارير. - النظر في كافة البنود المدرجة في جدول الأعمال. - تقديم الدعم الموضوعي واللوجستي للمشاركين في الجلسات بما في ذلك التسجيل وتوفير الوثائق والخدمات اللغوية. - ارتياح المشاركين في الدورات للترتيبات والمعلومات المقدمة.	غير وارد
<b>المدارف ٢</b>	- تزويد الدول بخدمات مؤتمرات تميز بجودتها وتنقيح الوثائق وترجمتها وإصدارها في الموعد المحدد لها باللغات الرسمية المست دعماً لأعمالها. - مساعدة الدول حسب الاقتضاء، لاسيما في توفير المعلومات والوثائق المتعلقة بالجمعية والمحكمة.	غير وارد
<b>المدارف ٣</b>	- تزويد الدول بخدمات قانونية موضوعية، وخاصة في شكل وثائق مما يسهل ويدعم عملها. - ارتياح أعضاء الجمعية والمیتات ذات الصلة للدورات.	غير وارد
<b>المدارف ٤</b>	- التعليم الفعال للوثائق والمعلومات على الدول الأطراف عن طريق الانترنت، في جملة قنوات.	غير وارد

## الموارد من الموظفين

### الموارد الأساسية

٤٧١ - موظف شئون قانونية معاون برتبة ف - ٢ (وظيفة محولة). لقد زاد عبء العمل المتعلق بالخدمات الموضوعية للجمعية وهيئة الفرعية زيادة كبيرة منذ إنشاء الأمانة عام ٢٠٠٤. فهناك هيئات جديدة، لم تتصور أبداً في الإطار الأصلي الذي وضعته اللجنة التحضيرية في عام ٢٠٠٣، وقد ارتفع عدد اجتماعات هذه المیتات ارتفاعاً كبيراً مما كان متوقعاً. وتشمل هذه المیتات المكتب، وأفرقة العمل التابعة له في لاهي، ونيويورك، فضلاً عن لجنة المراقبة الخاصة بالمباني الدائمة. وقد زاد أيضاً طول جلسات لجنة الميزانية والمالية.علاوة على ذلك، فقد عقدت الجمعية أيضاً جلسات مستأنفة لم يكن من المتوقع انعقادها في المخطط الأصلي للأمانة. وتحدر الإشارة إلى أنه، على الرغم من أن مقر الأمانة يوجد في لاهي، فإنها تقوم بتقديم الخدمات الفنية لرئيسة الجمعية وللمكتب وللفريق العامل في نيويورك، بإعداد وثائق ما قبل الدورة وبعد الدورة. وسوف يساعد تحويل وظيفة موظف الشئون القانونية المعاون برتبة ف - ٢ من فئة المساعدة المؤقتة العامة إلى وظيفة ثابتة للأمانة بتقديم دعم أفضل للجمعية العامة وهيئة الفرعية.

٤٧٢ - مساعد لمصمم موقع الإنترنط من فئة الخدمات العامة-الرتب الأخرى (وظيفة جديدة). إذ إن من شأن إنشاء وظيفة مساعد مصمم موقع الإنترنط، وهي وظيفة كانت تؤخذ مواردها من المساعدة المؤقتة العامة على مدى السنوات الثلاث الماضية، أن تسمح للأمانة العامة مواصلة نشر الوثائق

والأوراق والمنشورات على شبكة الإنترنت، والمخاوط على الشبكة الخارجية للجمعية ولجنة الميزانية والمالية، وكذلك ضمان ونشر المعلومات في الوقت المناسب بشأن الانتخابات، وتطورات التكامل، والبيانات الصحفية، الخ.

٤٧٣ - موظف خاص للرئيس برتبة ف - ٢ (وظيفة جديدة). إن زيادة أنشطة رئيس الجمعية، وال الحاجة إلى دعم الرئيس الجديد ومكتبه لفترة الثلاث سنوات ٢٠١١-٢٠١٤ تتطلب إنشاء وظيفة ثابتة في نيويورك لدعم هذا المنصب الرئيسي، إذ لا يمكن للرئيس الاعتماد على موارد بعثاته التابعة للأمم المتحدة. وسيقوم الموظف الجديد بمساعدة الرئيس، في جملة أمور، بتغطية المسائل المتصلة بالجمعية في مقر الأمم المتحدة، والمشاركة المستمرة مع الدول المراقبة لتعزيز عالمية نظام روما الأساسي، وتحضير مذكرات التحدث، وورقات المعلومات الأساسية، الخ. وعلاوة على ذلك، سوف يقدم الموظفون الخدمات الفنية للمكتب وللفريق العامل الجديد في نيويورك، وكذلك لدورات الجمعية العامة، تحت إشراف أمانة الجمعية. ويظل مكتب الاتصال يقوم بالخدمات التقنية المتعلقة بالمكتب وبالهيئات الفرعية التابعة للجمعية والتي يوجد مقرها في نيويورك، ويمكن للموظف أن يقاسم المكتب.

#### الجدول ١٠٨: الاجتماعات الرسمية التي قدمت لها خدمات الأمانة في عام ٢٠١٠

المكتب	٢١
الفريق العامل بلاهاري	٤٦
الفريق العامل بنبيورك	١٧
لجنة المراقبة	٢٢

٤٧٤ - تتوقع أمانة جمعية الدول الأطراف انخفاض عدد الوثائق في الدورة الحادية عشرة للجمعية. وسيتطلب إعداد هذه الوثائق تحرير وترجمة ومراجعة الوثائق الرسمية للجمعية ولجنة الميزانية والمالية<sup>(٥٢)</sup>. وعدد الوظائف التي تكافئ العمل على أساس التفرغ هو وظيفتان (مترجم ومتخصص)<sup>(٥٣)</sup>. وستسعى الأمانة لتحقيق المزيد من الكفاءة بسبل منها الاعتماد على مصادر خارجية في الترجمة.

#### الجدول ١٠٩: مؤشرات عبء العمل لأمانة جمعية الدول الأطراف

الوثائق الرسمية (الإنكليزية) الواردة للتحرير والترجمة وأو المراجعة.	العام في عام ٢٠١٢	العام في عام ٢٠١١	العام في عام ٢٠١٠	العام لمتوقع لعام ٢٠١٢	العام لمتوقع لعام ٢٠١١	العام لمتوقع لعام ٢٠١٠	العام للسنة
عدد الوظائف	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	٣٢٠٠	-٣,٢	٣٢٠٠	٣٣٠٧
الوثائق الرسمية والأدوات الواردة للتحرير، والترجمة وأو المراجعة في اللغات الرسمية الخمس (العربية، والصينية والفرنسية والروسية والأسبانية) <sup>(٣)</sup> .	١٠	١٠	٠,٠	٥٢٠٠	-٣٠,٨	٥٢٠٠	٧٥١٠
مؤشرات أخرى <sup>(٤)</sup> (الإنكليزية) للتحرير والترجمة و/or المراجعة.	-	-	٠,٠	١٨٤	٠,٠	١٨٤	١٨٤

<sup>(٥٢)</sup> الوثائق الرسمية ... الدورة السابعة ٢٠٠١ ... ICC-ASP/7/20)، المجلد الثاني، الجزء باء-٢، الفقرة ٩٦.

<sup>(٥٣)</sup> يتوقف إصدار الوثائق الرسمية في موعدها المحدد على مدى امتثال المحكمة للجدول الزمني السنوي الذي تعدد الأمانة لتقديم مشاريع الوثائق إلى الأمانة عملاً بدليل الإجراءات الذي اعتمدته مكتب الجمعية.

لبند	على الوظائف	على الوظائف	الصفحات	على	
	للكافية للعمل	للكافية للعمل	للتوجه للزيادة	للتوجه للزيادة	
	للسنة المئوية	للسنة المئوية	للتوجه لعام	للتوجه لعام	
	للسنة المئوية	للسنة المئوية	على أساس	على أساس	
	للتوجه للزيادة	للتوجه للزيادة	على أساس	على أساس	
	في عام ٢٠١٢	في عام ٢٠١١	في عام ٢٠١٢	في عام ٢٠١١	
	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١١	
					المنشورات الأخرى <sup>(٤)</sup> الواردة للتحرير والترجمة و/أو
					المراجعة (العربية والفرنسية والإسبانية).
		-	-	٥٥٢	٥٥٢
		٠,٠	٠,٠	٥٥٢	٥٥٢
	١٢	١٢	٠,٠	٩١٣٦	٩١٣٦ ١١٥٥٣
			٢٠,٩	-	
				١٢	المجموع

<sup>(١)</sup> عدد الكلمات لصفحة الواحدة هو ٣٠٠ كلمة.

<sup>(٢)</sup> مترجم ومراجع لكل لغة يعملان على أساس التفريغ من غوز/بولييه إلى تشرين الثاني/نوفمبر من كل عام. وتعتمد الأمانة ابتداءً من كانون الثاني/يناير إلى حزيران/يونيه على الاستعانة بمصادر خارجية.

<sup>(٣)</sup> ابتداءً من ٢٠٠٩، ترجم معظم الوثائق إلى العربية، والفرنسية والإسبانية فقط<sup>(٤)</sup>.

<sup>(٤)</sup> إضافةً إلى الوثائق المتعلقة بالدورات، والوثائق الرسمية، تمت صياغة وطباعة عدد من المنشورات، منها: الكتب المنشورة المتعلقة بالحلقات الدراسية حول خطة العمل؛ ورسالة الجمعية، وكتيب وقائع الجمعية.

#### المساعدة المؤقتة العامة

٤٧٥ - ينبع الانخفاض بنسبة ١٤ في المائة في الميزانية المقترحة للمساعدة المؤقتة العامة بالمقارنة مع الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١ أساساً عن اقتراح تحويل وظيفة الموظف القانوني المعاون إلى وظيفة ثابتة.

٤٧٦ - تحتاج الأمانة إلى مساعدين خاصين وذلك لفترة المؤتمر السنوي والأشهر التي تسبق هذه الفترة. وسيساعد هؤلاء المساعدين الخاصون المدير في الجوانب اللوجستية المتعلقة باجتماعات الجمعية بما في ذلك تحديد الاحتياجات المتعلقة بالميزانيات والمعدات والتسجيل والاتصال بالوفود.

#### المساعدة المؤقتة للاجتماعات

٤٧٧ - وقد حدث انخفاض بنسبة ١١ في المائة في الميزانية المقترحة للاجتماعات بالمقارنة مع الميزانية المعتمدة لعام ٢٠٠١، وهذا الانخفاض راجع إلى تدابير الكفاءة التي طبقتها الأمانة. وتلزم المساعدة المؤقتة لتسجيل الوفود، وإصدارات شارات المرور، واستنساخ الوثائق على نطاق واسع وتوزيعها، وما إلى ذلك، وعموماً، تسهيل حضور الوفود في الدورة في لاهاي.

#### الموارد من غير الموظفين

##### الموارد الأساسية

##### السفر

٤٧٨ - تعكس التغييرات الواردة في ميزانية السفر انخفاضاً بنسبة ١٧ في المائة بالمقارنة مع الميزانية المعتمدة لعام ٢٠٠١، ويعود ذلك إلى انخفاض في تكاليف السفر لدى موظفي الأمانة، بسبب انعقاد الدورة الحادية عشرة في لاهاي وليس في نيويورك.

##### الخدمات التعاقدية

٤٧٩ - تعكس الزيادة بمبلغ ٢٥٠٠٠ يورو في الخدمات التعاقدية أساساً تكلفة تنظيم الدورة الحادية عشرة للجمعية في لاهاي بدلاً من نيويورك. ويختلف هيكل التكاليف عمّا كان عليه أثناء السنوات التي

<sup>(٤)</sup> الوثائق الرسمية ... المذورة السابعة ... (ICC-ASP/7/20)، المجلد الأول، الجزء الثالث، القرار رقم . ICC-ASP/7/Res.7 و ICC-ASP/7/Res.6

كانت تُعقد فيها جلسات الجمعية في مقر الأمم المتحدة، حيث ليس هناك حاجة لدفع ثمن استئجار قاعات المؤتمرات، أو للأمن أو لشارات المرور، ولغير ذلك من خدمات المؤتمرات.

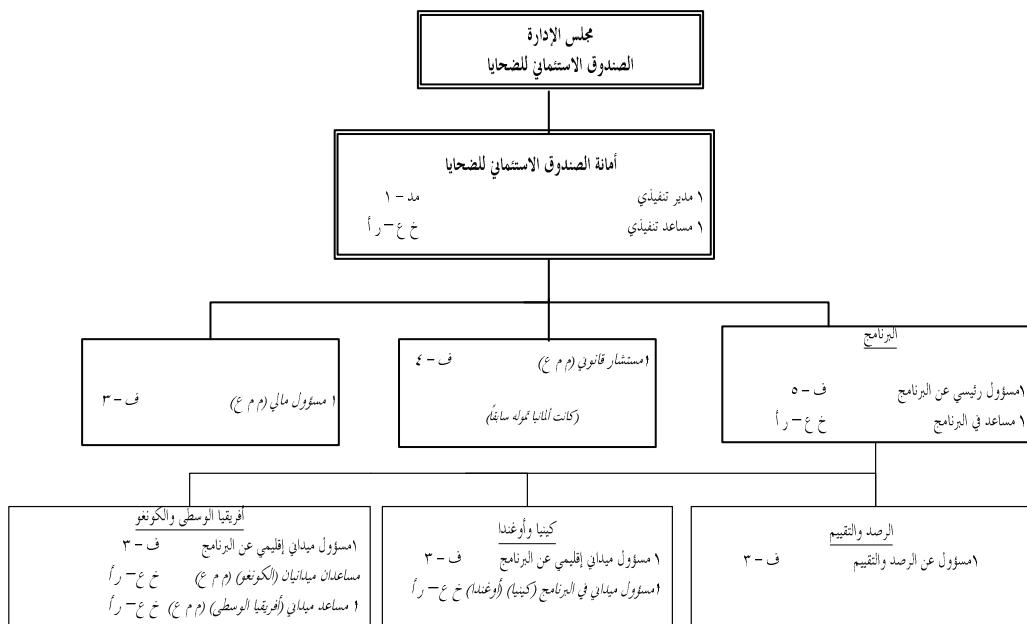
#### الجدول ١١٠ : البرنامج الرئيسي الرابع: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

أمانة جمعية الدول الأطراف	نفقات عام ٢٠٠١٠					
	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢			الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١		
	النحو في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢	المبلغ	المجموع	النسبة الأساسية	المجموع	النسبة الأساسية
موظفو الفئة الفنية	٣٦٥	٢٠٧,٣	٧٧٥,٣	٧٧٥,٣	٥٦٨,٠	٥٦٨,٠
موظفو الخدمات العامة	٢٨,٦	٧٨,٨	٣٥٤,٢	٣٥٤,٢	٢٧٥,٤	٢٧٥,٤
المجموع العربي، الموظفون	٣٣٩	٢٨٦١	١١٢٩,٥	١١٢٩,٥	٨٤٦,٤	٨٤٦,٤
المساعدة المؤقتة العامة	-١١,٣	-٤٧,٦	٣٧٦,٤	٣٧٦,٤	٤٢٤,٠	٤٢٤,٠
المساعدة المؤقتة للجمعيات	-١٠,٨	-٦٧,٨	٥٥٧,٢	٥٥٧,٢	٦٢٥,٠	٦٥٦,١
العمل الإضافي			٣٨,٠	٣٨,٠	٣٨,٠	٥٥,٥
الخبراء الاستشاريين						٢٨,٤
المجموع العربي، الرتب الأخرى	-١,٦	-١١٥,٤	٩٧١,٦	٩٧١,٦	١٠٨١,٠	١٢٤١,٠
السفر	-١٧,٣	-٤٧,١	٢٢٥,٧	٢٢٥,٧	٢٧٢,٨	٤٥٤,٨
الضيافة			١٠,٠	١٠,٠	١٠,٠	١٣,٦
الخدمات التعاقدية	٥٦,٤	٢٥٠,٠	٦٩٣,٠	٦٩٣,٠	٤٤٣,٠	٤٤٣,٠
التدريب			٩,٠	٩,٠	٩,٠	٦٠,٦
نفقات التشغيل العامة	-١٦,٧	-٤,٩	٢٤,٤	٢٤,٤	٢٩,٣	٦٠,٦
اللوازم والمواد	-٣٨,٠	-٩,٠	١٤,٧	١٤,٧	٢٣,٧	١٣,٧
الأثاث والمعدات	-٥٠,٠	-٥,٠	٥,٠	٥,٠	١٠,٠	٠,٩
المجموع العربي، التكاليف						١٧٦,٢
غير المتصلة بالموظفين	٢٣,١	١٨٤,٠	٩١١,١	٩١١,١	١٧٩١,١	١٧٩١,١
المجموع	١٣,٠	٣٥٤,٧	٣٠٨٢,٩	٣٠٨٢,٩	٢٧٢٨,٢	٣٥٨٩,٣
الصيانة الموزعة	١٢,٩	٣,٢	٢٨,٠	٢٨,٠	٢٤,٨	٢٠,٠

#### الجدول ١١١ : البرنامج الرئيسي الرابع: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

أمانة جمعية الدول الأطراف	مجموع الخدمات					
	موظفي الفئة العامة -			موظفي		
	أمين عام	أمين عام	مد - ٢	مد - ١	ف - ٥	ف - ٤
الأساسية	٩	٤	٢	٢	١	١
المتصلة بالحالات					١	
المجموع العربي	٩	٤	٢	١	١	١
الأساسية	٣	١	١	٢	١	١
المتصلة بال الحالات					١	
المجموع العربي	٣	١	١	٢	١	١
الأساسية	١٢	٥	٣	٢	٧	٣
المعاد توزيعها / المتصلة بالحالات تصنيفها						
المجموع العربي						
المجموع	١٢	٥	٣	٢	٧	٣

## هاء- البرنامج الرئيسي السادس: أمانة الصندوق الاستثماري للضحايا



### مقدمة

٤٨٠- يدعم الصندوق الاستثماري للضحايا ("الصندوق") البرامج التي تتصدى للأضرار الناجمة عن الجرائم التي تدخل في اختصاص المحكمة وذلك من خلال مساعدة الضحايا على العودة إلى العيش بكلمة و الإسهام بدورهم في المجتمعات المحلية التي يتبعون إليها. ويستطيع الصندوق بولايتيين: (١) إدارة أوامر التعويضات التي تصدرها المحكمة على الأشخاص المحكوم عليهم<sup>(٥٥)</sup>، و(٢) استخدام مصادر أخرى لفائدة الضحايا المنصوص عليهم في المادة ٧٩ من نظام روما الأساسي<sup>(٥٦)</sup> وتتوفر الولايات الداعم لضحايا الإبادة الجماعية، والجرائم ضد البشرية وجرائم الحرب المرتكبة منذ ١ تموز/ يوليه ٢٠٠٢<sup>(٥٧)</sup>.

٤٨١- وتشمل أولويات الصندوق الرئيسية لعام ٢٠١١: تكثيف جهود حشد الموارد وتحسين نتائج جمع الأموال، وبده استعمال نظام ساب لإدارة المنح (ما يساعد في تقديم التقارير المالية) وتقدير الحالة في كينيا، والمشروع في أنشطة جمهورية أفريقيا الوسطى، وتقدير الأنشطة وتوسيعها في جمهورية الكونغو الديمقراطية وفي شمال أوغندا، كجزء من استراتيجيات إطار البرنامج المتعلقة بالبلدان النامية، وتحليل ونشر نتائج دراسة التأثير على الضحايا، والتحضير للتعويضات التي تأمر بها المحكمة.

٤٨٢- ويُتوخى أن تكون سنة ٢٠١٢، سنة حيوية بالنسبة لتنفيذ الإجراءات المتعلقة بإدارة أوامر التعويضات التي تصدرها المحكمة. ومراعاة لأن توسيع الأنشطة إلا حالات جديدة مثل كينيا جمهورية أفريقيا الوسطى سيزيد من عبء العمل على أمانة حجمها صغير، يلزم تقديم الدعم لضمان قدرات إضافية لإدارة هذه الأولويات الجديدة وتنفيذها، وللحفاظ على تأثير وفعالية البرنامج في جمهورية الكونغو الديمقراطية وفي شمال أوغندا.

<sup>(٥٥)</sup> القاعدة ٩٨ (٢)، (٣)، (٤) من القواعد الإجرائية وقواعد الإثبات.

<sup>(٥٦)</sup> القاعدة ٩٨ (٥) من القواعد الإجرائية وقواعد الإثبات. للمزيد من المعلومات بشأن الصندوق، المرجو الاطلاع على موقع

.<http://trustfundforvictims.org/legal-basis>

<sup>(٥٧)</sup> كما هي معروفة في المواد ٦ و ٧ و ٨ من نظام روما الأساسي.

٤٨٣ - وعقد مجلس الإدارة اجتماعه الثامن في لاهي في ٢٢-٢١ من شهر آذار/مارس ٢٠١١، حيث استعرض واعتمد مشروع الميزانية لعام ٢٠١٢، وكذلك ملاك الموظفين في الأمانة بما فيها وظائف المساعدة المؤقتة العامة (مستشار قانوني، موظف في الشؤون المالية، ومساعد ميداني في البرامج في كينيا). ونظراً لعدم القدرة على العمل المتوقع في عام ٢٠١٢ وإلى ضرورة ضمان حدّ أدنى من القدرات القانونية، تعد الوظائف السبع الثابتة ووظائف المساعدة المؤقتة العامة المعتمدة، وكذلك وظائف المساعدة المؤقتة العامة المطلوبة، ضرورية من أجل تشغيل الصندوق فعالاً.

## الأهداف

٤٨٤ - والمهدى العام الذى يسعى الصندوق إلى بلوغه هو تلبية الاحتياجات ذات الأولوية لأشد الضحايا ضعفاً، ولأسرهم، والذين يخضعون لاختصاص المحكمة، منحهم المساعدة التأهيلية وأو منحهم تعويضات. ويمكن أيضاً للمهدى العام للصندوق أن يتواقع مع الأهداف الإستراتيجية للمحكمة بما في ذلك ما يلى:

- ١ الدعم المتواصل للمحكمة عن طريق تعزيز الاتصال والتفاهم المتبادل مع أصحاب المصلحة والتشديد على دور المحكمة واستقلاليتها. (المهدى الإستراتيجي ٦)
- ٢ أن تصبح غير بiroقراطية ترتكز على النتائج ليس على العمليات وتعتمد على اللوائح عند الاقتناء لضمان الحقوق والتخفيف من المخاطر. (المهدى الإستراتيجي ٨)

المهدى في عام ٢٠١٢	معشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<b>المهدى ١</b>		
٩٥٪ من معدل التنفيذ.	- الآليات الأساسية الموجودة للدفع في الوقت المحدد، والمراقبة وتقييم التقارير عن دفع التعويضات.	- التعويضات الفردية والجماعية، حيثما حكمت الدوائر بذلك.
<b>المهدى ٢</b>		
تحسين الإيرادات تحسيناً كبيراً (وضع أهداف محددة في إستراتيجية جمع الأموال).	- إستراتيجية جمع الأموال.	- تحسين قاعدة الموارد بالزيادة في الاشتراكات الطوعية، وتنويع الجهات المساهمة وتحسين القدرة على التبرع بالإيرادات.
<b>المهدى ٣</b>		
تحسين الرؤية في المجال العمومي ولدى المجتمعات المتأثرة.	- زيادة استعمال أدوات الاتصال من طرف وسائل الإعلام والمنظمات الشريكة والوسطاء وغير ذلك من أصحاب المصلحة.	- الوعي المتزايد بدور ونشاط الصندوق الاستثماري للضحايا.
<b>المهدى ٤</b>		
غياب الملاحظات من مراجعى الحسابات الخارجيين ومن الخارجيين ومن مراجعى الحسابات الداخلية. بشأن ممارسات الأمانة المتعلقة بالرقابة والإدارة.	- تقارير مرضية من مراجعى الحسابات الخارجيين ومن مراجعى الحسابات الداخلية.	- وجود هيكل إداري فعال وعمليات تنلاء مع الأنظمة والقوانين.
<b>المهدى ٥</b>		
المزيد من الشفافية والفعالية فيما يخص غدارة موارد ومنح المانحين. بما يتماشى مع النظام المالي والقواعد المالية.	- تحسين كبير في عمليات ونظم غدارة المشاريع بتنسيق مع أقسام قلم المحكمة مثل قسم الخدمات الاستشارية القانونية، والمشتريات، والميزانية والمالية.	- زيادة فعالية الوظائف، بما فيها إدارة المنح، وإخطار الدوائر وتقييم العطاءات.

## الموارد من الموظفين

### الموارد الأساسية

#### الموظفوون

٤٨٥ - نفقات متكررة.

#### المساعدة المؤقتة العامة

٤٨٦ - مستشار قانوني من فئة ف-٤ (١٢ شهراً، وظيفة جديدة). في الوقت الحاضر، لا تملك أمانة الصندوق الاستئماني للضحايا التمويل الخاص بمستشار قانوني في الميزانية العادلة. وقد قدمت الخبرة القانونية في المسائل غير الإدارية حتى الآن على أساس مؤقت. ومنذ شهر نيسان/أبريل ٢٠١٠، كان الصندوق الاستئماني يخصص تمويل الخبرة القانونية على مستوى فئة ف-٤ من المساهمة الطوعية الألمانية لتوفير الخبرة القانونية في مستوى ف-٤، وبالتالي ضمان المخلفية المهنية المناسبة لأداء المهام التحضيرية المتنوعة والعقدة التي ينطوي عليها تنفيذ أوامر التعويضات التي تصدرها المحكمة. وينتهي التمويل المخصص بنهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١. ونظراً للآثار المتوقعة لولاية الصندوق على التعويضات من عام ٢٠١١ فصاعداً، فإن وجود الخبرة القانونية المناسبة الداخلية ستكون ذات أهمية أساسية للاستجابة للدوائر وتلبية التوقعات بشأن تطوير الصندوق كأداة دولية ذات مصداقية في مجال العدالة الترميمية.

٤٨٧ - ويلزم موظف في الشؤون المالية من فئة ف-٣(١٢ شهراً، وظيفة جديدة). خلال عام ٢٠٠٩، اعتمدت الأمانة للصندوق في عملها على موظف إداري أقدم من فئة ف-٥، نُقل من قلم المحكمة لمدة سنة واحدة، لدعم الإدارة المالية في غياب المدير التنفيذي. ولما كان تعين المدير التنفيذي في شهر أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، فقد مدد المسجل مدة تفرغ الموظف الإداري الأقدم من فئة ف-٥ حتى ذلك التاريخ. وقد أعيدت الوظيفة إلى من حديث إلى ديوان المسجل. وقد اعترف بالحاجة إلى قدرات والإدارة المالية الداخلية مراجعوا الحسابات الخارجيين في تقريرهم الأخير المقدم إلى الجمعية العامة خلال دورتها التاسعة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠.

#### الخبراء الاستشاريون

٤٨٨ - إسداء مشورة الخبراء بشأن عدد كبير من المسائل التقنية، بما في ذلك تمثيل الصندوق وإقامة شراكات إستراتيجية.

### الموارد المتصلة بالحالات

#### الموظفوون

٤٨٩ - تكاليف متكررة.

#### المساعدة المؤقتة العامة

٤٩٠ - مساعد ميداني من فئة الخدمات العامة والرتب الأخرى (١٢ شهراً، وظيفة جديدة)، سيعمل هذا الموظف في كينيا من أجل دعم أنشطة الصندوق في ذلك البلد، بمشاركة الموظف الميداني الإقليمي المكلف بأوغندا وكينيا القائم في كمبala.

٤٩١ - مساعد ميداني من فئة الخدمات العامة والرتب الأخرى (جمهورية أفريقيا الوسطى؛ ١٢ شهراً، مستمرة)، بدل موظف البرامج الميدانية من فئة ف-٣ (جمهورية أفريقيا الوسطى). لضمان المراقبة والدعم التقني المباشرين لمشاريع الصندوق في جمهورية الكونغو الديمقراطية كما طلب ذلك مجلس الإدارة.

٤٩٢ - ويلزم موظفان مساعدان للدعم الميداني من فئة الخدمات العامة – الرتب الأخرى (جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ ١٢ شهراً، مستمرة). لدعم تصميم وتنفيذ مشاريع الصندوق في جمهورية الكونغو الديمقراطية، بتركيز خاص على متابعة المشاريع والدعم اللوجستي والإداري.

#### **الخبراء الاستشاريون**

٤٩٣ - سوف يساعد الخبراء الاستشاريون الصندوق أيضاً في الاضطلاع بأنشطة النوعية مع الضحايا والمجتمعات المتأثرة كجزء من تنفيذ التعويض، والتقييم الخارجي، ومراجعة الحسابات المتعلقة بالمشاريع القائمة، وتحديد هوية الضحايا وعمليات التقييم التي تأمر بها المحكمة. كما سيُستخدم الخبراء الاستشاريون أيضاً لدعم تنفيذ التعويضات التي تأمر بها المحكمة، والقيام التقييم الخارجي لبرامج المساعدة العامة في جمهورية الكونغو الديمقراطية وفي شمال أوغندا.

#### **الموارد من غير الموظفين**

#### **الموارد الأساسية**

#### **السفر**

٤٩٤ - نفقات متكررة. لغرض سفر أعضاء المجلس، وللأنشطة المتعلقة بجمع الأموال والاجتماعات مع المانحين والشركاء.

#### **الضيافة**

٤٩٥ - نفقات متكررة. للمراسيم والضيافات التي ترمي إلى التعريف بالصندوق، ولمبادرات حشد الموارد.

#### **الخدمات التعاقدية**

٤٩٦ - نفقات متكررة. يشمل هذا الاعتماد التكاليف المتعلقة بالاجتماع السنوي لمجلس إدارة الصندوق، وأتعاب المراقبين الخارجيين، وأدوات الطباعة والاتصال لمجلس الإدارة وللدول الأطراف وغير ذلك من أصحاب المصلحة.

#### **نفقات التشغيل العامة**

٤٩٧ - نفقات متكررة. لتخفيض نفقات الاتصالات ومحلي النفقات.

#### **اللوازم والمواد**

٤٩٨ - نفقات متكررة. تستخدم لاقتناء اللوازم المكتبية الأساسية وغيرها من المواد الاستهلاكية الالزمة للمكتب.

## الموارد المتصلة بالحالات

### السفر

٤٩٩ - نفقات متكررة. أدرج هذا الاعتماد لدعم ورصد المشاريع وتقيمها والإبلاغ بشأنها. وقد زيد في الاعتماد المخصص بسبب المبادرات الرامية إلى حشد المزيد من الموارد، خاصة للتعاونيات، وتوسيع نطاق الأنشطة إلى جمهورية أفريقيا الوسطى وكينيا.

### الخدمات التعاقدية

٥٠٠ - نفقات متكررة. لاستئجار السيارات في المناطق النائية، وللطباعة الخارجية للمواد المتعلقة بأنشطة حشد الموارد، ولتوعية الضحايا. إضافة إلى ذلك، ستدعم الحاجة على خدمات من أجل دعم نظام ساب لإدارة المنح في عام ٢٠١٢ ومن أجل المرحلة الثانية من الدراسة الاستقصائية في الميدان عن التأثير الواقع على الضحايا.

### التدريب

٥٠١ - نفقات متكررة. لتدريب الموظفين على صياغة التقارير بشأن البرامج والمشاريع باستعمال نظام المعلومات المتعلقة بالإدارة.

### نفقات التشغيل العامة

٥٠٢ - نفقات متكررة. لتعطية النفقات اللوجستية لأن موظفي الصندوق يعملون في موقع نائية وعالية المخاطر حيث تبعد أبسط المرافق الأساسية أو تكون معيبة. ويشمل هذا الاعتماد التكاليف المتعلقة باللوازم والمواد المكتبية الالزمة للمكاتب الجديدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وفي كينيا.

### الجدول ١١٢ : البرنامج الرئيسي السادس: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

نفقات عام ٢٠١٠			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١			الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢			نفقات في الموارد ٢٠١١ / ٢٠١٢			
												أمانة الصندوق الاستثماري			
												للحاجات العامة			
%	المبلغ	المجموع	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	المتعلقة بالحالات	الأساسية	الأساسية	الأساسية	
٤,٥	٢٦٠	٦٠٧,٤	٤٤٠,٣	١٦٧,١	٥٨١,٤	٤٢٢,٤	١٥٩,٠	٧٠٣,٥	٢٤٤,٨	٦١,٢	٦١,٢	بدون تقسيم	موظفو الفئة الفنية		
٤,٠	٤٨	١٢٦,٠	٦٣,٠	٦٣,٠	١٢١,٢	٦٦,٦	٦٦,٦	٦٣,٠	٢٤٤,٨	٦١,٢	٦١,٢	بدون تقسيم	موظفو الخدمات العامة		
٤,٤	٣,٨	١٢٣,٤	٥٠٣,٢	٢٣٠,١	٧٠٢,٦	٤٨٤,٠	٢١٩,٦	٥٥٩,١	٤٥٣,٥	٤٥٣,٥	٤٥٣,٥	١٠٥,٦	١٠٥,٦	المجموع الفرعى، الموظفون	
	٤٢٣,٥	٢٥٩,٢	٣٢٠,٤	٧٥,٦	٢٤٤,٨	٦١,٢	٦١,٢	٦١,٢	٦١,٢	٦١,٢	٦١,٢	٧٨,٠	٣٤,٦	المساعدة الموقعة العامة	
												٣٠	٣٠	المساعدة الموقعة العامة	
												١,٢	٠,٨	الاجتماعات	
												٠,٤	٠,٤	العمل الإضافي	
														الخبراء الاستشاريون	
٣٥٦,١	١٠١,٥	١٣٥,٠	٩٠,٠	٤٠,٠	٢٨٥	٨٠	٢٠,٥								المجموع الفرعى، التكاليف غير
٤٠٦,١	٣٦,١	٤٥٥,٤	١٧٩,٦	٢٨٤,٨	٨٩,١	٧٩,٢	٢٠,٥	١١٦,١	١٧٦,١	١٧٦,١	١٧٦,١	٣٦,٠	٣٦,٠	المجموع الفرعى، الرتب الأخرى	
٣٤,٣	٧٣,٤	٢٨٧,٤	٢٣٠,٩	٥٦,٥	٢١٤,٠	١١٦,٤	٩٧,٦	١٢٠,٩	٤٢,٨	٧٨,١	٧٨,١	٧٨,١	٧٨,١	السفر	
			٥,٠	٥,٠	٥,٠	٥,٠	٥,٠	٥,٠	٥,٠	٥,٠	٥,٠			الصياغة	
٣٦,١	٥٢,٥	١٩٨,٠	٨٢,٠	١١٦,٠	١٤٥,٥	٦٢,٠	٨٣,٥	١٢٢,٩	٣٣,٩	٨٩,٠	٨٩,٠	٨٩,٠	٨٩,٠	الخدمات التعاقدية	
٧٢,٦	١٩,٦	٤٦,٦	٤٢,٠	٤,٦	٢٧,٠	٢٤,٤	٢,٦	١١,٣	١١,٣	١١,٣	١١,٣	١١,٣	١١,٣	التدريب	
١٨,٣	٣,٤	٢٢,٠	١٧,٠	٥,٠	١٨,٦	١٣,٧	٤,٩	١١,٠	١٠,٠	١٠,٠	١٠,٠	١٠,٠	١٠,٠	نفقات التشغيل العامة	
٧,١	٠,٢	٣,٠	٣,٠	٣,٠	٢,٨	٢,٨	٢,٨	١,٣	١,٣	١,٣	١,٣	١,٣	١,٣	اللوازم والمواد	
	١٠,٠	١٠,٠	١٠,٠					٠,٠	٠,٠	٠,٠	٠,٠			الأثاث والمعدات	
														المجموع الفرعى، التكاليف غير	
														المتعلقة بالموظفين	
٣٦,٥	١٥٩,١	٥٧٢,٠	٣٧٦,٩	٢٠٠,١	٤١٢,٩	٢١٦,٥	١٩٦,٤	٢٦٦,٠	٩٦,٠	١٧٠,٠	١٧٠,٠	١٧٠,٠	١٧٠,٠	أمين عام	
٤٥,٧	٥٥٠,٦	١٧٥٥,٨	١٠٤٠,٨	٧١٥,٠	١٢٠٥,٢	٧٦٨,٧	٤٣٦,٥	٩٤٣,٩	٦٣٠,٣	٣١٣,٦	٣١٣,٦	٣١٣,٦	٣١٣,٦	الجامعة	
	١,٧	٠,٤	٢٦,٥	٢٠,٣	٦,٢	٢٦,١	٢٠,٦	٥,٥	١٨,٦	١٤,١	٤,٥	٤,٥	٤,٥	الصيانة الموزعة	

### الجدول ١١٣ : البرنامج الرئيسي السادس: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

أمانة الصندوق الاستثماري للضحايا وكيل مساعد			أمانة الصندوق الاستثماري للضحايا وكيل مساعد			أمانة الصندوق الاستثماري للضحايا وكيل مساعد			أمانة الصندوق الاستثماري للضحايا وكيل مساعد			أمانة الصندوق الاستثماري للضحايا وكيل مساعد		
٣	٢	٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	الأساسية
٤			٤	٣	١	١	١	١	١	١	١	١	١	القائمة
١	٢	٢	٥	٣	١	١	١	١	١	١	١	١	١	المجموع الفرعى
-١	-١	-١	١	١	١									الأساسية
														المعد توزيعها /
														تصنيفها
														المجموع الفرعى
٧	٢	٢	٥	٣	١	١	١	١	١	١	١	١	١	المجموع

## واو- البرنامج الرئيسي السابع-١: مكتب مدير المشروع (المباني الدائمة)

### مقدمة

٥٠٣- الهدف من مكتب مدير المشروع هو أن توفر للمحكمة المباني الدائمة الالزمة. في عام ٢٠٠٩، شرعت أنشطة مكتب مدير المشروع بإطلاق المنافسة والاختيار في مجال التصميم المعماري. وشهدت سنة ٢٠١١ موصلة مرحلة تصميم المشروع، وخاصة وضع التخطيط في صيغته النهائية والمشروع في عملية العطاءات للمقاولين العامين. وسيتم التركيز في عام ٢٠١٢ على موصلة عملية العطاءات للمقاولين العامين ومنح العقود. ومن ثم سوف ينتقل المشروع إلى مرحلة البناء.

المدى في عام ٢٠١٢	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<b>الهدف ١</b>		
٪١٠٠	- إنجاز عملية العطاءات لاختيار مقاول عام ومنح العقود.	- توفر للمحكمة المباني الدائمة لتحقيق الغايات - يؤدي المشروع وفقاً للميزانية المعتمدة. والأهداف التي تتوخاها هذه المنظمة.
٪١٠٠	- إنجاء عملية العطاءات لاختيار مقاول عام ومنح العقود.	
٪٢٠	- الشروع في بناء المباني الدائمة.	

### الموارد من الموظفين

#### الموارد الأساسية

##### المساعدة المؤقتة العامة

٤- مساعد واحد في معالجة الوثائق من فئة الخدمات العامة-الرتب الأخرى (ثلاثة أشهر، متواصلة). لتوفير الدعم الخاص بتحضير نظام الوثائق الورقية لمرحلة تنفيذ المشروع. وتقسم المساعدة في تصنيف الوثائق وأرفقاتها.

#### الموارد من غير الموظفين

#### الموارد الأساسية

##### السفر

٥٠٥- نفقات متكررة. للاجتماع بأعضاء الجمعية، وشركة التصميم وموردي المعدات والخدمات.

##### الخدمات التعاقدية

٥٠٦- نفقات متكررة . تشمل هذه التكاليف خدمات الترجمة الخارجية والطباعة الخارجية لأدوات الاتصال، والخدمات المتعلقة بتنظيم الاجتماعات/الأنشطة.

##### التدريب

٥٠٧-نفقات متكررة. تشمل هذه التكاليف التدريب على إدارة مشاريع البناء، كجزء من احتياجات التطور المتعلقة بالكفاءة، التي تم تحديدها أثناء تقييم الأداء.

##### نفقات التشغيل العامة

٥٠٨- نفقات متكررة. تتعلق هذه التكاليف بعرض للتصميم، وتكاليف النقل المتعلقة بأنشطة الاتصال الخارجية.

اللوازم والمواد

٥٠- نفقات متكررة. تتعلق هذه التكاليف باقتناء الكتب التقنية، والمنشورات وبالاشتراكات.

الأثاث والمعدات

٥١٠- نفقات متكررة. يتعلّق هذا البند باختصاصيين برمجيات وضع التصاميم المعمارية. مساعدة الكمبيوتر لإدارة المشاريع تصاميم أوتوكاد، إنديزائن، أعمال فكتور، وما إلى ذلك.

**الجدول ١١٤: البرنامج الرئيسي السابع-١ الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢**

الجدول ١١٥: البرنامـج الرئيسيـ السابع-١: الملاك المقـرـح من الموظـفين لـعام ٢٠١٢

## زاي- البرنامج الرئيسي السابع - ٢: مشروع المباني الدائمة - الفائدة

### مقدمة

٥١١- أنشئ البرنامج الرئيسي السابع - ٢ الجديد في عام ٢٠١١ للإبلاغ عن الفائدة المتوقع دفعها على القروض التي تتلقاها المحكمة بشأن مشروع المباني الدائمة. وتتوقع المحكمة أن تسحب في عام ٢٠١٢ نحو ١٦ مليون يورو من القرض. وتبلغ الفائدة المستحقة على هذا القرض عند حسابها على أساس خططي للشهرة الستة الأخيرة لعام ٢٠١٢ نحو ١٢٠ ٠٠٠ يورو، وستكون مستحقة في كانون الثاني/يناير ٢٠١٣. وعلى الرغم من استحقاق هذا المبلغ في عام ٢٠١٢، فإنه سيحتسب في الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٣ فقط.

## حاء- البرنامج الرئيسي السابع-٥: آلية الرقابة المستقلة

### مقدمة

٥١٢- أنشأت جمعية الدول الأطراف، بموجب الفقرة ٤ من المادة ١١٢ من نظام روما الأساسي آلية الرقابة المستقلة من أجل توفير مراقبة فعالة ومحدية للمحكمة. ويشمل نطاق الأنشطة المتولىً لآلية المراقبة، التحقيق، والتقييم والتفتيش؛ ويقتصر التنفيذ في الوقت الحالي على الحال الفي للتحقيقات. وقد يدخل حيز التنفيذ العنصران الإضافيان المتعلقان بالتفتيش والتقييم في مرحلة لاحقة، رهنا بقرار من الجمعية<sup>(٥٨)</sup>.

٥١٣- تتضمن وظيفة التحقيق في آلية الرقابة المستقلة استلام التقارير عن سوء التصرف أو سوء السلوك الخطير المحتمل والتحقيق فيها، بما في ذلك الأفعال غير المشروعة، من جانب المسؤولين المنتخبين والموظفين والتعاقددين/الاستشاريين. ويؤدي مكتب خدمات الرقابة الداخلية مهماته باستقلالية تحت سلطة رئيس الجمعية، وتقدم تقارير فصلية وسنوية عن أنشطتها إلى الجمعية العامة. وقد تم اعتماد الولاية التنفيذية لآلية في الدورة التاسعة للجمعية العامة، ومن المتوقع أن تعمل الآلية بصورة كاملة بحلول عام ٢٠١٢<sup>(٥٩)</sup>.

### الأهداف

٤٥١- تهدف الآلية عموماً إلى توفير مراقبة فعالة ومحدية للمحكمة بتقديم خدمات مستقلة وفنية تستند إلى المهارات والمعرفة. ويمكن تقسيم هذا المدف إلى أهداف إستراتيجية للمحكمة تتوزع على فترات من عام إلى ثلاث سنوات:

- ١ الحافظة على هذا النظام وتعزيزه من أجل التصدي لجميع المخاطر الأمنية، السعي إلى توفير الحد الأقصى من الأمان لجميع المشاركين والموظفين بما يتواافق مع نظام روما الأساسي (المدف الإستراتيجي ٢)؛
- ٢ أن تتحول إلى إدارة غير بيروقراطية تركز على النتائج وليس على العمليات، وتعتمد على قواعد لضمان الحقوق أو تقليل المخاطر عند الاقتضاء. (المدف الإستراتيجي ٢)

<sup>(٥٨)</sup> الوثائق الرسمية .... الدورة الثامنة ٢٠٠٩.... (ICC-ASP/8/20)، المجلد الأول، الجزء الثاني، 1 .ICC-ASP/8/Res.1

<sup>(٥٩)</sup> الوثائق الرسمية .... الدورة التاسعة ٢٠١٠.... (ICC-ASP/9/20)، المجلد الأول، الجزء الثالث، 5 .ICC-ASP/9/Res.5

الناتج المتوقعة	مؤشرات الأداء	الهدف في عام ٢٠١٢
المدارك	-	-
-	- توفير مراقبة فعالة و كفؤة لموظفي المحكمة وفي نفس الوقت الحد من المخاطر الأمنية.	لا يمكن تقييم مستوى الأنشطة لأن الآلية ما تزال في مرحلة بدء أنشطتها.
-	- إعداد التقارير المتعلقة بعمليات التحقيق.	الآلية التي تراهن على إجراءات لضمان التراة أثناء عملية التحقيق بكاملها.
المدارك	-	- الامتثال دليل إجراءات للآلية لضمان التراة أثناء لا يمكن تقييم مستوى الأنشطة لأن الآلية ما تزال في مرحلة بدء أنشطتها.
المدارك	-	بالإجراءات من أجل ضمان الحقائق في تنفيذ التحقيق.

### الجدول ١١٦ : البرنامج الرئيسي السابع-٥: الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢

آلية الرقابة المستقلة	نفقات عام ٢٠١٠						الميزانية المقترحة لعام ٢٠١١						الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢						نفقات في الموارد		
	(بألاف البيورو)						(بألاف البيورو)						(بألاف البيورو)						٢٠١١ / ٢٠١٢		
	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	النفقة	
موظفو الفئة الفنية	١٩٦,١	١٩٦,١	١٩٦,١	١٩٦,١	١٩٦,١	١٩٦,١	٢٠٣,٣	٢٠٣,٣	٢٠٣,٣	٢٠٣,٣	٢٠٣,٣	٢٠٣,٣	٧٦,٢	٢٠٣,٣	٣,٧	٢٠١١ / ٢٠١٢	٢٠١١ / ٢٠١٢	٢٠١١ / ٢٠١٢	النفقة في الموارد		
موظفو الخدمات العامة	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	٦٢	٢٠٣,٣	٣,٧	٢٠١١ / ٢٠١٢	٢٠١١ / ٢٠١٢	٢٠١١ / ٢٠١٢	النفقة في الموارد		
المجموع الفرعى، الموظفون	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	٣,٠	١٠٤,٢	٣,٠	٣,٠	٣,٠	٣,٠	٣,٠	السفر	
المساعدة الموقته العامة	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	٦٠	الخدمات التعاقدية	
المجموع الفرعى، الموظفون من الرتب أخرى	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	١٠٤,٢	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	النفقة في الموارد	
النفقات التشغيل العامة	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٣٩,٠	٦٥,٠	٦٥,٠	٦٥,٠	٦٥,٠	٦٥,٠	٦٥,٠	٦٥,٠	النفقة في الموارد	
اللوازم والمعدات	١٩,٥	١٩,٥	١٩,٥	١٩,٥	١٩,٥	١٩,٥	١٩,٥	١٩,٥	١٩,٥	١٩,٥	١٩,٥	١٩,٥	٩,٥	٩,٥	٩,٥	٩,٥	٩,٥	٩,٥	٩,٥	النفقة في الموارد	
الأثاث والمعدات	٤٠,٠	٤٠,٠	٤٠,٠	٤٠,٠	٤٠,٠	٤٠,٠	٤٠,٠	٤٠,٠	٤٠,٠	٤٠,٠	٤٠,٠	٤٠,٠	٢٠,٥	٢٠,٥	٢٠,٥	٢٠,٥	٢٠,٥	٢٠,٥	٢٠,٥	النفقة في الموارد	
المجموع الفرعى، التكاليف غير المتصلة بالموظفين	٣,٥	٣,٥	٣,٥	٣,٥	٣,٥	٣,٥	٣,٥	٣,٥	٣,٥	٣,٥	٣,٥	٣,٥	١٠,٥	١٠,٥	١٠,٥	١٠,٥	١٠,٥	١٠,٥	١٠,٥	النفقة في الموارد	
المجموع	١٠٧,٢	١٠٧,٢	١٠٧,٢	١٠٧,٢	١٠٧,٢	١٠٧,٢	٣٠٣,١	٣٠٣,١	٣٠٣,١	٣٠٣,١	٣٠٣,١	٣٠٣,١	٣٠,٨	٣٢٠,٨	٥,٨	١٧٦,٧	١٧٦,٧	١٧٦,٧	١٧٦,٧	النفقة في الموارد	
صيانة الموزعة	٤,٥	٤,٥	٤,٥	٤,٥	٤,٥	٤,٥	٥,٥	٥,٥	٥,٥	٥,٥	٥,٥	٥,٥	٥,٧	٦,٢	٦,٢	٦,٢	٦,٢	٦,٢	٦,٢	٦,٢	النفقة في الموارد

### الجدول ١١٧ : البرنامج الرئيسي السابع-٥: المالك المقترح من الموظفين لعام ٢٠١٢

آلية الرقابة المستقلة	وكيل مساعد						وكليل مساعد						أمين عام أمين عام مد-٢ مد-١ ف-٥ ف-٤ ف-٣ ف-٢ ف-١						مجموع الخدمات العامة - العامة - موظفي الفئة العامة - موظفي			
	الأساسية						المتصلة بال الحالات						القائمة						النفقة في الموارد			
	٢	٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	
الأساسية	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	
المجموع الفرعى	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
الأساسية	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
المتصلة بال الحالات الجديدة	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
المجموع الفرعى	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
الأساسية	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
المتصلة بال الحالات توزيعها	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
المجموع	٢	٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١

## المرفقات

### المرفق الأول

#### مشروع قرار جمعية الدول الأطراف بشأن الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢، وصندوق رأس المال العامل لعام ٢٠١٢، وجدول الأنسبة لتوزيع نفقات المحكمة الجنائية الدولية، وتمويل الاعتمادات لعام ٢٠١٢، وصندوق الطوارئ

إن جمعية الدول الأطراف،

وقد نظرت في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠١٢ للمحكمة الجنائية الدولية وفي الاستنتاجات والتوصيات ذات الصلة الواردة في تقرير لجنة الميزانية والمالية عن أعمال دورتها السابعة عشرة.

#### ألف - الميزانية البرنامجية لعام ٢٠١٢

١- توافق على الاعتمادات البالغ مجموعها ١١٧٧٣٣ يورو لأبواب الاعتمادات التالية:

باب الاعتماد	
بألاف اليورو	
١٠ ٣٠٨,٣	البرنامج الرئيسي الأول - الهيئة القضائية
٣١ ٨٠٢,٧	البرنامج الرئيسي الثاني - مكتب المدعي العام
٦٩ ٩١٦,١	البرنامج الرئيسي الثالث - قلم المحكمة
٣ ٠٨٢,٩	البرنامج الرئيسي الرابع - أمانة جمعية الدول الأطراف
١ ٧٥٥,٨	البرنامج الرئيسي السادس - أمانة الصندوق الاستثماري للضحايا
٥٤٦,٤	البرنامج الرئيسي السابع -١- مكتب مدير المشروع (المباني الدائمة)
٥٤٦,٤	البرنامج الرئيسي السابع -٢- مشروع المباني الدائمة - الفائدة
٣٢٠,٨	البرنامج الرئيسي السابع -٥- آلية الرقابة المستقلة
١١٧٧٣٣,٠	المجموع

- توافق أيضاً على جداول ملوك الموظفين لكل باب من أبواب الاعتمادات أعلاه:

الجامعة المتحدة للمبادئ الدولية	امانة الصندوق الاستثماري للسociétés étrangères	امانة جمعية الدول الأطراف للسociétés étrangères	مكتب المدعي العام	فلاس المحكمة	الجامعة المتحدة للمبادئ الدولية	وكيل أمين عام
الجامعة المتحدة للمبادئ الدولية	امانة الصندوق الاستثماري للسociétés étrangères	امانة جمعية الدول الأطراف للسociétés étrangères	مكتب المدعي العام	فلاس المحكمة	الجامعة المتحدة للمبادئ الدولية	وكيل أمين عام
١					١	وكيلاً أميناً عام
٣			١	٢		مساعداً أميناً عام
صفر						مد-٢
٩	١	١	٤	٢		مد-١
٣٣		١	١٧	١٢	٣	٥-٥
٧٥	١	١	٣٩	٢٩	٣	٤-٤
١٣٥		٣	٦٦	٤٤	٢١	٣-٣
١١٧	١	٢	٦١	٤٧	٥	٢-٢
٢٤			٧	١٧		١-١
٣٩٧	٢	٥	١٩٥	١٥٤	٣٢	المجموع الفرعى
٢١		٢	١٧	١	١	خ ع - ر ر
٣٥١	١	٢	٢٦٧	٦٣	١٥	خ ع - رأ
٣٧٢	١	٢	٢٨٤	٦٤	١٦	المجموع الفرعى
٧٦٩	٢	٣	٤٧٩	٢١٨	٤٨	المجموع

### باء - صندوق رأس المال العامل لعام ٢٠١٢

إن جمعية الدول الأطراف،

تقرر إنشاء صندوق لرأس المال العامل لعام ٢٠١٢ بـ ٩٨٣ ٤٠٥ يورو، وتأذن للمسجل بتقديم سلف من الصندوق وفقاً للأحكام ذات الصلة من النظام المالي والقواعد المالية للمحكمة.

### جيم - جدول الأنصبة لتوزيع نفقات المحكمة الجنائية الدولية

إن جمعية الدول الأطراف،

تقرر أن تتمدد المحكمة الجنائية الدولية، فيما يتعلق بعام ٢٠١٢، جدول الأنصبة الذي تعتمده الأمم المتحدة لميزانيتها العادية لعام ٢٠١٢، مع إجراء التسويات الالزامية وفقاً للمبادئ التي يستند إليها ذلك الجدول<sup>(١)</sup>.

<sup>(١)</sup> المادة ١١٧ من نظام روما الأساسي للمحكمة الجنائية الدولية.

لاحظ أنه، بالإضافة إلى ذلك، سينطبق على جدول الأنصبة للمحكمة الجنائية الدولية أي حد أقصى مقرر بالنسبة لأكبر المساهمين ومطبق بالنسبة للميزانية العادلة للأمم المتحدة.

## دال - تمويل الاعتمادات لعام ٢٠١٢

إن جمعية الدول الأطراف،

تقرر، فيما يتعلق بعام ٢٠١٢، أن يتم تمويل اعتمادات الميزانية البالغ قدرها ١١٧ ٧٣٣ ٠٠٠ يورو، ورصيد صندوق رأس المال العامل البالغ قدره ٤٠٥ ٩٨٣ ٧ يورو، اللذين وافقت عليهما الجمعية بموجب الفقرة ١ من الجزء ألف والجزء باء، على التوالي، من هذا القرار، وفقاً للقواعد ١-٥ و٥-٦-٦ من النظام المالي والقواعد المالية للمحكمة.

## هاء - صندوق الطوارئ

إن جمعية الدول الأطراف،

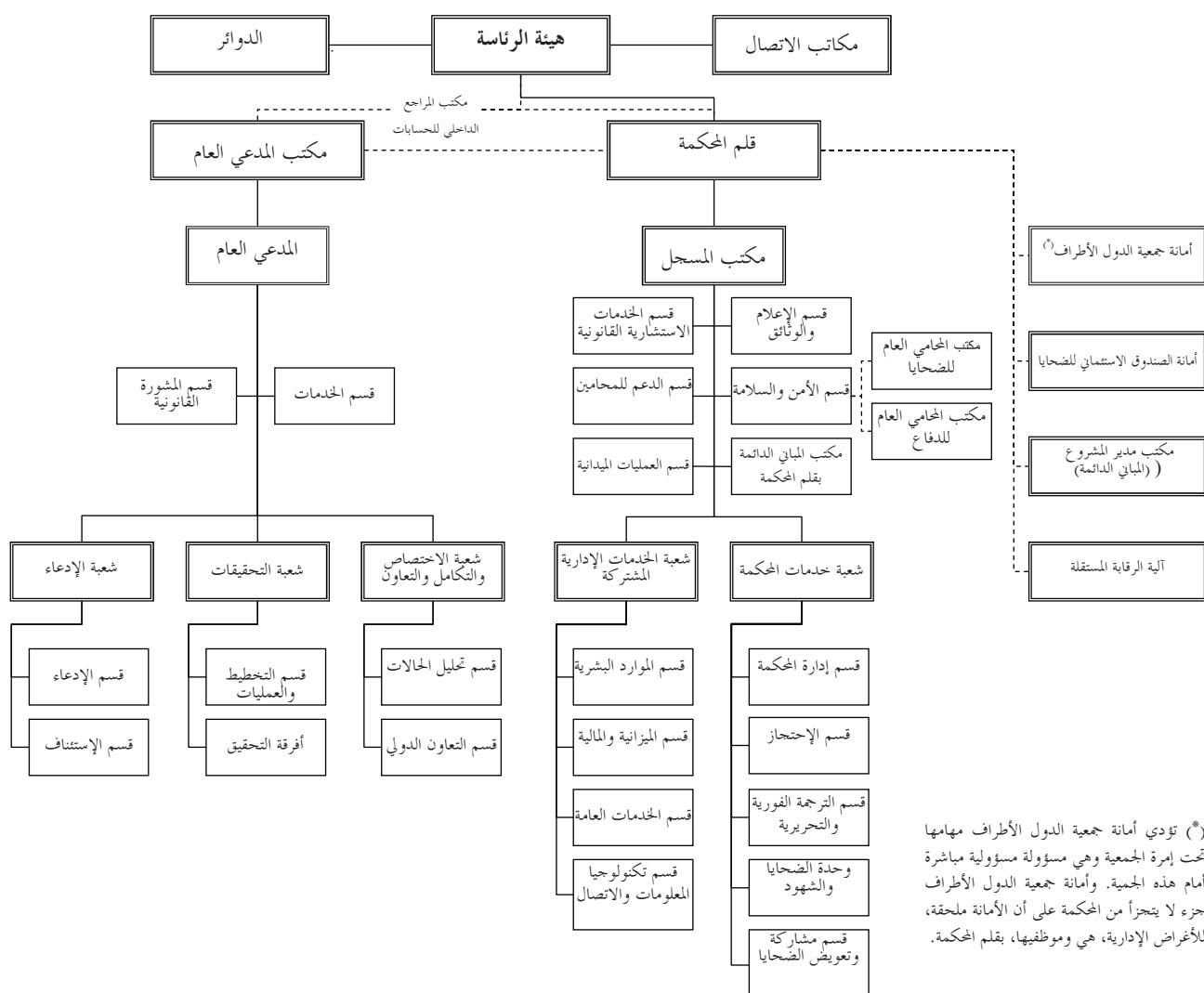
إذ تشير إلى قرارها ٤ ICC-ASP/3/Res. الذي أنشئ بموجبه صندوق الطوارئ بمبلغ ١٠ ملايين يورو، والقرار ٤ ICC-ASP/7/Res. الذي طلت فيه إلى المكتب النظر في إمكانيات تحديد موارد صندوق الطوارئ وصندوق رأس المال العامل،

وإذ تأخذ في الاعتبار توصية لجنة الميزانية والمالية في تقريرها عن أعمال الدورتين ١١ و ١٣،

- ١ تقرر فيما يتعلق بعام ٢٠١٢، إبقاء صندوق الطوارئ في المستوى الذي هو عليه حالياً؛
- ٢ تقرر، في حالة ما وصل الصندوق إلى أقل من ٧ ملايين يورو بنهاية السنة، ينبغي أن تقرر الجمعية إعادة تحديد موارده بالمبالغ المناسبة، لكن ليس أقل من ٧ ملايين يورو؛
- ٣ تطلب إلى المكتب إبقاء عتبة مبلغ ٧ ملايين يورو قيد النظر، في ضوء المزيد من الخبرة في مجال تشغيل صندوق الطوارئ.

الموفق الثاني

## هيكل التنظيمي للمحكمة الجنائية الدولية



### المرفق الثالث

## الافتراضات المتعلقة بالميزانية البرنامجية لعام ٢٠١٢

المجموع	البيان
٢١٥	عدد أيام العمل بالمحكمة في اثنى عشر شهراً
٥٩	عدد الشهود الذين يحضرون إلى المحكمة
٢	عدد الشهود من أهل الخبرة الذين يدللون بأقوالهم
٥	عدد الأشخاص الذين يقدمون الدعم للشهود
١٥	المدة القصوى التي يبقاها كل شاهد
٥	* عدد المتهمين
٧	** عدد أفرقة الدفاع
١٢	عدد مثلي الضحايا
٦	عدد الزنزانات المطلوبة
٥	عدد الزيارات الموقعة
١٩	عدد التمدييدات المتعلقة بالقضية

\* عدد المتهمين: ٧

\*\* الأتعاب الخاصة بمساعدة القانونية فقط، بما في ذلك مبَا

## المرفق الرابع

### قائمة الأهداف والغايات الإستراتيجية للمحكمة الجنائية الدولية، لفتره تتراوح من سنة واحدة إلى ثلاث سنوات

<p><b>الهدف ٣:</b> <b>نحو دفع لإدارة العامة</b></p> <p>التفاني في سبيل تحقيق النتائج المتواخدة باستخدام أدنى قدر من الموارد عن طريق هيكل وعمليات رشيدة مع المحافظة في الوقت نفسه على المرونة وضمان الحاسبة؛ وبالاعتماد على عدد كافٍ من الموظفين الأكفاء وذوي الخبرة العالمية وفي بيئه ستها الحرث تسودها ثقافة غير ببروفراطية.</p>	<p><b>الهدف ٢:</b> <b>مؤسسة مشهود لها بمحكمتها وتحظى بالدعم الملائم</b></p> <p>زيادة تعزز الوعي بدور المحكمة وتصحيح الفهم لهذا الدور وتأمين الدعم المتزايد له.</p>	<p><b>الهدف ١:</b> <b>نموذج العدالة الجنائية الدولية</b></p> <p>الاضطلاع بإجراءات علنية منصفة وفعالة وسريعة وفقاً لنظام روما الأساسي ولأسى المعابر القانونية مع كفالة ممارسة جميع المشاركيـن لحقوقهم ممارسة تامة.</p>
<p>٤- إشاعة مستوى من الوعي بدور المحكمة وأن تحول إلى إدارة غير ببروفراطية ترتكز على النتائج وليس على العمليات، وتعتمد على قواعد لضمان المخاطر أو تقليل المخاطر عند الاقضاء.</p>	<p>٤- إشاعة مستوى من الوعي بدور المحكمة والفهم لهذا الدور يتلاءم مع المرحلة التي باغتها أنشطة المحكمة في المجتمعات المتأثرة بهذه الأنشطة.</p>	<p>١- إجراء ٤ إلى ٥ تحقيقات جديدة في القضايا المتعلقة بالحالات الموجودة أو الجديدة ومحاكمة أربع على الأقل رهنـاـ بما يؤمنـنـ من التعاون الخارجي.</p>
<p>٩- تقديم مقترنات سلية ودقيقة وشفافة للبيانية تستوجب تعديلات بسيطة فقط في مقدار الموارد المقترنة من جمعية الدول الأطراف وتوزيعها.</p>	<p>٥- استحداث آليات خاصة بكل حالة على حدة تتبع التعاون اللازم بمختلف أشكاله، وخاصة في مجال توقيف الأشخاص وتسليمهم، وحماية الشهود وتنفيذ الأحكام.</p>	<p>٢- إرساء نظام يتصدى للمخاطر الأمنية والسعى الجاد لتأمين القدر الأقصى من أمن كافة المشاركيـنـ تماشـاـ معـ نـظـامـ رـومـاـ الأسـاسـيـ.</p>
<p>١٠- جذب مختلف الموظفين من ذوي الكفاءات العالمية، ورعايتهم وتوفير التطوير الوظيفي وفرص التقدم.</p>	<p>٦- زيادة الدعم المتواصل للمحكمة عن طريق تعزيز الاتصال والتفاهم المتبادل مع أصحاب المصلحة والتثبيـدـ علىـ دورـ المحـكـمةـ واستـقلـاليـتهاـ.</p>	<p>٣- وضع سياسات لتنفيذ معايير الجودة الموصوص عليها في نظام روما الأساسي وفي القواعد الإجرائية وقواعد الإثبات فيما يخص جميع المشاركة في الإجراءات والأشخاص الذين تمـهمـ أـنشـطةـ المحـكـمةـ علىـ نحوـ يـحـترـمـ التنـوعـ.</p>
<p>١١- مواصلة بناء ثقافة مشتركة للمحكمة.</p>	<p>٧- ضمان إشهار جميع الإجراءات بالنسبة للجماهير المحلية والعالمية.</p>	

المرفق الخامس (أ)

الملاك المقترن من الموظفين للمحكمة في عام ٢٠١٢ بحسب البرنامج الرئيسي

المجموع الكلي للمحكمة												وكيل		أمين مساعد		أمين		النائب العام		موظفي الفئة العامة -		مجموع الخدمة العامة -		مجموع	
النظام الرئيسي الأول																									
عام	أمين عام	مد-2	مد-1	ف-5	ف-4	ف-3	ف-2	ف-1	فوقها	الرئيسية	الأخرى	العامية	الموظفين	الخدمات	العامية	موظفي	موظفي	العامية	العامية	العامية	العامية	العامية	العامية	العامية	العامية
٤٨	١٦	١٥	١	٣٢		٥	٢١	٣	٣																
٢١٨	٦٤	٦٣	١	١٥٤	١٧	٤٧	٤٤	٢٩	١٢	٢	٢	١													
٤٧٩	٢٨٤	٢٦٧	١٧	١٩٥	٧	٦١	٦٦	٣٩	١٧	٤	١														
١٢	٥	٣	٢	٧		٣	١	٢	١																
٧	٢	٢		٥		٣		١	١	١															
٣	١	١		٢				١	١	١															
٢				٢		١		١																	
٧٦٩	٣٧٢	٣٥١	٢١	٣٩٧	٢٤	١١٧	١٣٥	٧٥	٣٣	٩	٣	١													
النظام الرئيسي السابع - ٥																								المجموع الكلي للمحكمة	

المرفق الخامس (ب)

## التغييرات في جدول ملوك الموظفين

مكتب المدعي العام	الرتبة	عدد الوظائف
المتصلة بالحالات		
قسم التخطيط والعمليات	ف-٣	١
شعبة الاختصاص والتكميل والتعاون		
شعبة الاختصاص والتكميل والتعاون	ف-	١
شعبة الادعاء	ف-٢	١
شعبة الادعاء	ف-٤	٢
شعبة الادعاء	ف-٣	١
أفرقة التحقيق		
أفرقة التحقيق		
وحدة التوعية	ف-٢	١
قسم الخدمات العامة		
قسم الموارد البشرية	خ ع - رأ	١
قسم الميزانية والمالية	خ ع - رأ	٢
المجموع = ٩		

## المرفق الخامس (ج)

### قائمة الوظائف من فئة الخدمات العامة المعاد تصنيفها في عام ٢٠١١

عنوان الوظيفة	الرتبة	عدد الوظائف	سابقة	الوظائف
<b>مكتب المدعي العام</b>				
مساعد في الخدمات العامة والمالية	خ ع - ٥	٤	خ ع - ٤	مساعد في الخدمات العامة
		١		
<b>قسم المحكمة</b>				
مساعد في شؤون الموظفين	خ ع - ٥	٣	خ ع - ٤	مساعد في شؤون الموظفين
كاتب في خدمات المرافق	خ ع - ٤	١	خ ع - ٣	كاتب في خدمات المرافق
عامل عام	خ ع - ٣	١	خ ع - ٢	عامل عام
مساعد أقدم في شؤون الميزانية والمالية	خ ع - ٦	٣	خ ع - ٥	مساعد أقدم في شؤون الميزانية والمالية
مساعد إداري (الترجمة الفورية)	خ ع - ٥	١	خ ع - ٤	مساعد إداري (الترجمة الفورية)
مساعد إداري (الترجمة الفورية في الميدان)	خ ع - ٥	١	خ ع - ٤	مساعد إداري (الترجمة الفورية في الميدان)
مساعد ميداني	خ ع - ٥	٣	خ ع - ٤	مساعد ميداني
١٣				
<b>المجموع = ١٤</b>				

## المرفق الخامس (د)

### الوظائف المحولة من المساعدة المؤقتة العامة

عنوان الوظيفة	البرنامج الفرعى/القسم	الرتبة	عدد الوظائف
<b>أمانة جمعية الدول الأطراف</b>			
موظف قانوني مساعد	أمانة جمعية الدول الأطراف	ف - ٢	١
			١
<b>المجموع = ١</b>			

## المرفق الخامس (ه)

### المرببات والاستحقاقات لعام ٢٠١٢ - القضاة (بآلاف اليورو)

النطاليف	هيئه الرئاسة
٢٨,٠	البدلات الخاصة للرئيس ونواب الرئيس
	الدوائر: ١٨ قاضياً
٢٩٣٠,٠	النطاليف القياسية للمرببات
١٤٩٧,٢	المعاشات التقاعدية للقضاة (في انتظار رد شركة أليانز)
٢٢٧,١	البدل الخاص بإعادة القضاة إلى الوطن بعد انتهاء خدمتهم
١٢٥,٠	النطاليف المشتركة
٤٧٧٩,٣	مجموع الفرعوي للدوائر
	المطلبات الإضافية لعام ٢٠١٢
٣٠٤,٦	موارد خاصة للقضاة التي انتهت ولايتمهم والجدد
٣٠٤,٦	مجموع الفرعوي لمطلبات الإضافية
٥١١١,٩	مجموع الهيئة القضائية

## المرفق الخامس (و)

### النطاليف القياسية للمرببات لعام ٢٠١٢ - موظفو الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة (بالقر) (بآلاف اليورو)

النطاليف المشتركة	الوظيفة	صافي المرببات	الخاصة بالموظفين	بدل التمثيل	مجموع
وكيل أمين عام	١٦٤,٤	٧٨,١	٤,٠	[٤]=[٣]+[١]	٢٤٦,٥
أمين عام مساعد	١٤٣,٧	٦٨,٣	٣,٠	[٣]	٢١٥,٠
مد-١	١٢٥,٩	٥٩,٨		[٢]	١٨٥,٧
ف-٥	١٠٩,٠	٥١,٨		[١]	١٦٠,٧
ف-٤	٩٠,٩	٤٣,٢		[٢]	١٣٤,١
ف-٣	٧٥,٢	٣٥,٧		[١]	١١٠,٩
ف-٢	٦٢,٢	٢٩,٦		[٢]	٩١,٨
ف-١	٦٢,٢	٢٩,٦		[٣]	٩١,٨
الخدمات العامة-	-	-	-	-	-
الرتبة الرئيسية	٥٩,٦	٢٨,٣	٢٨,٣	[٤]=٢٠٠	٨٧,٩
الخدمات العامة-	-	-	-	-	-
الرتب الأخرى	٤٧,٥	٢٢,٦	٢٢,٦	[٣]	٧٠,٠

عوامل تأخير التعيين:

(أ) الوظائف الحالية من الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة في البرنامج الرئيسي الثاني: %٨

(ب) الوظائف الحالية من الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة في البرامج الرئيسية الأخرى: %١٠

## عوامل تأثير التعيين

(%)	(%)	(صفر%)	رتبة الوظيفة
٢٢١,٩	٢٢٦,٨	٢٤٦,٥	وكيل أمين عام
١٩٣,٥	١٩٧,٨	٢١٥,٠	أمين عام مساعد
١٦٧,١	١٧٠,٨	١٨٥,٧	مـ-
١٤٤,٧	١٤٧,٩	١٦٠,٧	ـ٥ـ
١٢٠,٧	١٢٣,٤	١٣٤,١	ـ٤ـ
٩٩,٨	١٠٢,٠	١١٠,٩	ـ٣ـ
٨٢,٦	٨٤,٥	٩١,٨	ـ٢ـ
٨٢,٦	٨٤,٥	٩١,٨	ـ١ـ
٧٩,١	٨٠,٨	٨٧,٩	الخدمات العامة - الرتبة الرئيسة
٦٣,٠	٦٤,٤	٧٠,٠	الخدمات العامة - الرتب الأخرى

## المرفق السادس

## جدول تلخيصي حسب أوجه الإنفاق

النحو في الموارد ٢٠١٢ / ٢٠١١	الميزانية المقترنة لعام ٢٠١٢ (بآلاف اليورو)	الميزانية المقترنة لعام ٢٠١١ (بآلاف اليورو)	نفقات عام ٢٠١٠ (بآلاف اليورو)	المجموع الكلي للمحكمة						
				%	المجموع المصلحة بالحالات	المجموع الأساسية بالحالات	المجموع المصلحة بالحالات	المجموع الأساسية فيه الصناديق الطارئي	المجموع الصناديق الطارئي	
-١١,١	٥١١١,٩	٥١١١,٩	٥٧٥٦,٢	٥٧٥٦,١	٦٢١,٢	٦٢١,٢	٦٢١,٢	٦٢١,٢	٦٢١,٢	
٥,٤	٤١٨٠٨٤	٤١٨٠٨٤	٢١٨٩٦,٤	١٩٩١٢,٠	٣٩٦٧,٦	٢٠٩٠٦,٥	١٨٧٦٥,١		موظفو الفئة الفنية	
٤,١	٨٢٧,٥	٢١٠٠٥,٠	٩٧٤٢,٤	١١٢٢,٦	٢٠١٧,٥	٩٤٨٩,١	١٠٦٨٧,٤		موظفو الخدمات العامة	
٩,٠	٢٩٧٤,٢	٦٢٨١٤,٤	٣١٢٣,٨	٣١١٧,٦	٥٩٨٤٩,١	٣٠٣٩,٦	٢٩٤٥٣,٥	٥٥١٤٦,٢	المجموع الفرعى، الموظفون	
٥١,٠	٤٥٦٢,٠	١٣٥١٢,١	١٠٩٠٨,٠	٢٦٠٤,١	٨٩٥,١	٦٧٣٤,٤	٢٢١٥,٧	٨٨٧٢,٧	المساعدة المؤقتة العامة	
-٢٤,٧	-٣٣٤,١	١٠١٩,١	٤٢٩,٩	٥٨٩,٢	١٣٥٣,٢	٢٩٢,٥	١٦٦٠,٧	٢١٧٥,٥	المساعدة المؤقتة للجمعيات	
-٥,٩	-٢٦,٠	٤١٨,٢	١٢٠,٨	٢٩٧,٤	٤٤٤,٢	١٥٥,٣	٢٨٨٩,٩	٣٦٠,٧	العمل الإضافي	
٧٣,٤	٣٥٤,٠	٨٣٦,٥	٤٢١,٢	٤١٥,٣	٤٨٢,٥	٣٠٣,٧	١٧٨,٨	٧١٣,٠	الخبراء الاستشاريون	
٤,٦	٤٥٥٥,٩	١٥١٦١,٩	١١١٨٩,٩	٣٩٠٦,٠	١١٢٣,٠	٧٤٦٩,٩	٣٧٦٤,١	١٤٦٥٩,٤	المجموع الفرعى، الرتب الأخرى	
١٩,٢	٨٨٥,٧	٥٤٨٧,٥	٤٣٠٩,٦	١١٧٧,٩	٤٦٠١,٨	٣٥٠٦,٤	١٠٩٥,٤	٤٦٩٧,٨	السفر	
		٥٧,٠		٥٧,٠		٥٧,٠		٤٦,٨	الضيافة	
٢٠,٤	٧١٦,٢	٤٢٣٣,٢	١٧٣٢,٨	٢٥٠٠,٤	٣٥١٧,٠	١٥٩١,٨	١٩٢٥,٢	٤٦٢١,٩	الخدمات التعاقدية	
٦,٥	٦١,٧	١٠١١,٥	٣٣٣,٢	٦٧٨,٣	٩٤٩,٨	٤٨٣,٣	٤٦٦,٥	٨٥٠,٧	التدريب	
٢٢٥,٩	٢٤٨٣,٨	٣٥٨٣,٢	٣٥٨٣,٢	١٠٩٩,٤	١٠٩٩,٤	٤٦٢١,٩	٤٦٢١,٩	٤٦٢١,٩	محامو الدفاع	
١٤٧,٦	٢٣٧٨,٧	٣٩٩٠,٥	٣٩٩٠,٥	١٦١١,٨	١٦١١,٨	١٦١١,٨	١٢٣٥,٠	١٢٣٥,٠	الدفاع	
-٠,٤	-٥٦,٨	١٢٥٨٧,١	٦٣٨٥,٤	٦٢٠,٧	١٢٦٤٣,٩	٦٢٠,٧	٦٤٣٦,٢	١١٢٩٣,١	نفقات التشغيل العامة	
٢,٨	٣٦,٣	١٣١٦,٨	٤٣٤,٥	٨٨٢,٣	١٢٨٠,٥	٤٢٠,٥	٨٦٠,٠	١٠٥٨,١	اللوازم والمواد	
٧٣,٧	٧٤٤,٦	١٧٥٥,٠	٣٠,٠	١٧٢٥,٠	١٠١٥,٤	٤٠٢,٩	٦٠٧,٥	١٤٣١,٣	الأثاث بما فيها المعدات	
								٤٠٦,٢	١٠٢٥,١	المجموع الفرعى، التكاليف غير
								٦٥٥,٢	٣٦٩,٩	المجموع بالموظفين
								٦٥٥,٢	١١٢٥,١	المجموع

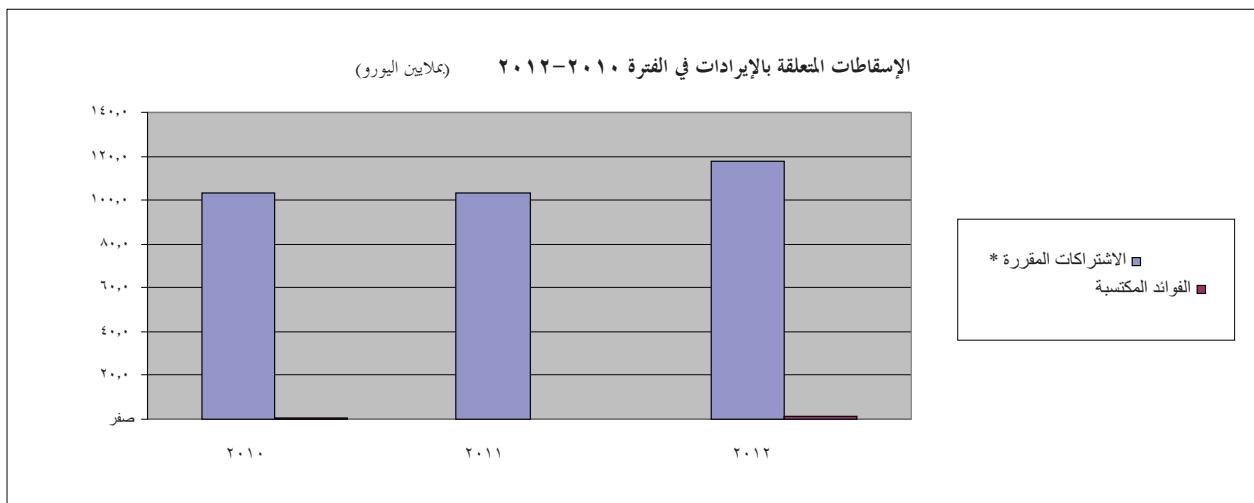
\* يشمل نفقات المؤتمر الاستعراضي، المعتمدة في ميزانية عام ٢٠١٠.

\*\* لا يشمل نفقات مكتب تالاتصال لدى الاتحاد الأفريقي.

## المرفق السابع

### الإسقاطات المتعلقة بالإيرادات في الفترة ٢٠١٢ - ٢٠١٠ (بملايين اليورو)

الوصف	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	
الاشتراكات المقررة	١١٧,٧	١٠٣,٦	١٠٣,٦	
الفوائد المكتسبة	٠,٥	٠,٢	٠,٤	
<b>المجموع</b>	<b>١١٨,٢</b>	<b>١٠٣,٨</b>	<b>١٠٤,٠</b>	



## المرفق الثامن

### بيانات الإيرادات المقدرة لعام ٢٠١٢

#### برنامج المتدربين والمهنيين الزائرين

البناد	ليرة بيروت
	<b>الإيرادات المقدرة لعام ٢٠١٢</b>
١١٧٩٨٣٩	tributes to the institutions
١١٧٩٨٣٩	المجموع الفرعى للإيرادات
	<b>النفقات المقدرة لعام ٢٠١٢</b>
١٤٠٠٠	نفقات الموظفين
٦١٦٣٥٠	المتدربين والمهنيين الزائرين
١٨٠٠٠	السفر
٩٩٥٢٨	نفقات التشغيل العامة
٦٦٧٧٥	اللوازم والمواد
٧٧١٨٦	التكاليف الإدارية
١١٧٩٨٣٩	المجموع الفرعى للنفقات
٢٠١٢ صفر	الإيرادات الصافية لعام ٢٠١٢

#### الصندوق الاستثماري لصالح أهل البلدان غالٌ<sup>أ</sup>

البناد	ليرة بيروت
	<b>الإيرادات المقدرة لعام ٢٠١٢</b>
٦٠٠٠	tributes to the institutions
٦٠٠٠	المجموع الفرعى
	<b>النفقات المقدرة لعام ٢٠١٢</b>
٥٢٢٠٠	السفر
٧٨٠٠	التكاليف الإدارية
٦٠٠٠	المجموع الفرعى للنفقات
صفر	الإيرادات الصافية لعام ٢٠١٢

## المرفق التاسع

### الميزانية المقترحة لمكتب الاتصال التابع للاتحاد الأفريقي (مكتب الاتصال)

تمشياً مع الفصل التاسع<sup>(١)</sup> من القرار 4 ICC-ASP/9/Res.4، لم يتم تحصيص أي موارد لمكتب الاتصال التابع للاتحاد الأفريقي في الميزانية البرنامجية لعام ٢٠١٢ . وفي حال موافقة الاتحاد الأفريقي على طلب المحكمة بفتح مكتب اتصال في أديس أبابا، أثيوبيا، فإن المحكمة ستخطئ بختة الميزانية والمالية بلزم اللجوء إلى صندوق الطوارئ في حدود ٤٢٠٩٠٠ يورو، وهو المبلغ الوارد في ميزانية المحكمة المقترحة لعام ٢٠١١ لأغراض المضي قدماً في إنشاء مكتب الاتصال.

	الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٢ (بآلاف اليورو)	الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١١ (بآلاف اليورو)	نفقات عام ٢٠١٠ (بآلاف اليورو)	مكتب الاتصال لدى الاتحاد الأفريقي	
				الأساسية	المتعلقة بالحالات المجموع
				٣,٦	٣,٦
موظفو الفتنة الفنية	١٦٥,٤	١٦٥,٤			
موظفو الخدمات العامة	٦٣,٠	٦٣,٠			
المجموع الفرعي، الموظفون	٢٢٨,٤	٢٢٨,٤	٢٣,٥	٢٣,٥	
المساعدة المؤقتة العامة	٦٩,٩	٦٩,٩	٠,١	٠,١	
المساعدة المؤقتة للجمعيات العمل الإضافي					
الخبراء الاستشاريون	٧٩,٩	٧٩,٩	٠,١	٠,١	
المجموع الفرعي، الرتب الأخرى	١٥,٢	١٥,٢	١١,٥	١١,٥	
السفر	١,٠	١,٠			
الضيافة	١٥,٦	١٥,٦			
الخدمات التعاقدية	٤٩,٦	٤٩,٦			
التدريب	٥,٠	٥,٠			
نفقات التشغيل العامة	٤٧,٧	٤٧,٧			
اللوازم والمواد					
الأثاث بما فيها المعدات					
المجموع الفرعي، التكاليف غير المتعلقة بالموظفين	١٣٤,١	١٣٤,١	١١,٥	١١,٥	
المجموع	٤٣٢,٤	٤٣٢,٤	٣٨,٧	٣٨,٧	

<sup>(١)</sup> الوثائق الرسمية ... الدورة التاسعة ... ٢٠١٠ (ICC-ASP/9/20)، المجلد الأول، الجزء الثالث، ICC-ASP/9/Res.4

## المرفق العاشر

### إيجار وصيانة المباني المؤقتة من تموز/يوليه إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢

يتنهى اتفاق الدولة الضيفية على توفير المباني المؤقتة للمحكمة في لاهاي من دون مقابل بحلول ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٢<sup>(١)</sup>. وبالتالي سوف تتحمل المحكمة انتهاءً من ١ تموز/يوليه تكاليف إيجار وصيانة المباني المؤقتة.

ويبيّن الجدول أدناه تكاليف الإيجار والصيانة التي يجب على الدولة دفعها في عام ٢٠١١. وفي انتظار المفاوضات النهائية، وبافتراض أن التكاليف سوف تتضاعف على ما هي عليه، سوف تبلغ تكاليف ستة أشهر من إيجار وصيانة التي سوف تتحملها المحكمة في النصف الأخير من عام ٢٠١٢ ٥٠٠،٢٠١٢ ١١٢٥٠٠ يورو.

ويمكن توزيع ما سبق إلى ما يلي:

إيجار : ٢٧٦٢٥٠٠ يورو

الصيانة: ٣٥٠٠٠ يورو

لا تتضمن هذه الأرقام تكاليف المستهلكات، بل تدرج هذه التكاليف سنويا في الميزانية في البرنامج الفرعي ٣٢٥٠ (قسم الخدمات العامة)، تحت عنوان النفقات التشغيلية العامة.

إيجار عام ٢٠١١	إيجار عام ٢٠١١
٢٤٥٠٠٠٠	إيجار الأرك-ألف
٩٨٠٠٠٠	إيجار الأرك-جيم
١٦٧٥٠٠٠	إيجار هاكس فيست
١٣٠٠٠	إيجار ريكولوس فيغ
٣٣٠٠٠٠	إيجار ساتورنوسترات مأرب السيارات
٣٢٥٠٠	إيجار مانفيغ بدون ترقيم
٤٤٥٠٠	إيجار فيغاسترات ساتيليت- مأرب السيارات
٥٥٢٥٠٠٠	المجموع الفرعي للإيجار
	الصيانة
٤٠٠٠٠٠٠	الأرك استناداً إلى التجربة/التوقعات
٣٠٠٠٠٠	هاكس فيست استناداً إلى العقود الجديدة المتعلقة بالصيانة
٧٠٠٠٠٠	المجموع الفرعي للصيانة
٦٢٢٥٠٠٠	المجموع في عام ٢٠١١
٣١١٢٥٠٠	التقدير الإجمالي المتعلق بالأشهر من تموز/يوليه إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢، استناداً إلى أرقام ٢٠١١

<sup>(١)</sup> انظر الوثائق الرسمية ... الدورة الثامنة... ٢٠٠٩ ICC-ASP/8/20)، الفقرة ١٠٥ ، والوثائق الرسمية ... الدورة التاسعة ... ٢٠١٠ . ١٣٩-١٣٨ (ICC-ASP/9/20)، الفقرتين ١٣٩-١٣٨ .

## المرفق الحادي عشر

### مهام الموظف التنفيذي الرئيسي في ديوان المسجل

#### معلومات أساسية

- ١- في عام ٢٠٠٤، أنشئ قسم الميزانية والمراقبة للمحكمة وتم تعيين رئيس القسم من فئة ف-٥ بشكل تنافسي. وكان القسم مسؤولاً عن إعداد الميزانية، وكان يمارس وظيفة الرصد والمراقبة على المحكمة بأكملها.
- ٢- وفي عام ٢٠٠٦، اعترف بالقسم على مكتب المراقب تحت إشراف المسجل، تماشياً مع توصية لجنة الميزانية والمالية ("اللجنة") في دورتها الثالثة المعقودة في شهر آب/أغسطس ٢٠٠٤، "لتوثيق علاقته [قلم المحكمة] بالقسم ولما تنسّم به وظائف التخطيط والميزانية والمراقبة من أهمية"<sup>(١)</sup>.
- ٣- وفي عام ٢٠٠٨، تم دمج مكتب المراقب المالي مع قسم الميزانية والمالية، وتمت إعادة نقل وظائف القسم إلى شعبة الخدمات الإدارية المشتركة، وأساساً إلى قسم الميزانية والمالية وقسم الموارد البشرية. ونتيجة لذلك، أصبحت هناك وظيفتان من فئة ف-٥ في قسم الميزانية والمالية الذي أعيد تنظيمه.
- ٤- وأوصى تقرير مراجع الحسابات الخارجي الذي أصدر في نفس السنة، في شهر تموز/يوليو ٢٠٠٨، بتزويد أمانة الصندوق الاستثماري للضحايا ("الأمانة") بموارد إدارية مناسبة<sup>(٢)</sup>. إضافة على هذا، فقد بيّنت مديرية مكتب مراجع الحسابات الداخلية في تقرير مراجعة الحسابات<sup>(٣)</sup>، الصادر في شهر آب/أغسطس ٢٠٠٨، أن الأمانة تتطلب منصباً ثابتاً رفيع المستوى.
- ٥- ولاحقاً، في دورتها الحادية عشرة المعقودة في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨، اقررت اللجنة أن توافق الجمعية على التوصيات الواردة في تقرير مراجع الحسابات الخارجي، وأن تضمن المحكمة تنفيذ هذه التوصيات تاماً<sup>(٤)</sup>. وأوصت اللجنة أيضاً بنقل إحدى الوظيفتين برتبة ف-٥ في قسم الميزانية والمالية الذي أعيد تنظيمه من قلم المحكمة إلى الأمانة<sup>(٥)</sup>.
- ٦- وفي شهر تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٨، اعتمدت الجمعية نقل الوظيفة من فئة ف-٥ لمدة سنة من قلم المحكمة إلى الأمانة لعام ٢٠٠٩<sup>(٦)</sup>.
- ٧- وببناء عليه، نُقلت الوظيفة ف-٥ إلى الأمانة للاضطلاع بالوظائف المتعلقة بالميزانية والمراقبة والشؤون المالية والإدارية خلال سنة ٢٠٠٩.
- ٨- وفي وقت لاحق، وافقت الجمعية في الميزانية البرنامجية للمحكمة لعام ٢٠١٠ على عودة الوظيفة ف-٥ إلى ديوان المسجل<sup>(٧)</sup>.
- ٩- ونظراً للحاجة المستمرة إلى الخبرات الإدارية والمالية في الأمانة، ولاسيما بسبب المناصب التي أصبحت شاغرة، وهي وظيفة المدير التنفيذي، والمسؤول عن الرصد والتقييم، والمساعد التنفيذي، وتماشياً مع توصيات كل من المراجع الخارجي واللجنة لعامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٠، واصلت المسجلة دعمها النشط للأمانة في عام

<sup>(١)</sup> الوثائق الرسمية ... الدورة الثالثة ... ٤ ٢٠٠٤ (ICC-ASP/3/25)، الجزء الثاني، الف ٨ (ب)، الفقرة ٨١.

<sup>(٢)</sup> الوثائق الرسمية ... الدورة السابعة ... ٢٠٠٧ (ICC-ASP/7/20)، الجزء الثاني، جيم-٢، الفقرتان ٦ و ١٦ والتوصيتان ٣ و ٣ من ضمن فقرات وتوصيات أخرى.

<sup>(٣)</sup> التشغيل الإداري لأمانة الصندوق الاستثماري للضحايا، OIA 07.08.

<sup>(٤)</sup> الوثائق الرسمية ... الدورة السابعة ... ٢٠٠٨ (ICC-ASP/7/20)، الجزء الثاني، باء-٢، الفقرة ١٩.

<sup>(٥)</sup> نفس المرجع، الفقرة ٨٣.

<sup>(٦)</sup> نفس المرجع، الجزء الأول، هاء-٢، الفقرة ٢٣.

<sup>(٧)</sup> بالميزانية البرنامجية المعتمدة لعام ٢٠١٠ للمحكمة الجنائية الدولية، الفقرة ٣٨٣ والمرفق الخامس (ب).

٢٠١ وكُلّفت المسئول التنفيذي الرئيسي من فئة ف-٥ بمساعدة الأمانة والصندوق حتى يتولى المدير التنفيذي الجديد مهامه<sup>(٨)</sup>. كما أيد قرار المسجل القرار 7 ICC-ASP/3/Res.7 لشهر أيلول/سبتمبر ٤، ٢٠٠٩، وتماشياً مع هذا القرار، وهو القرار الذي تطلب فيه الجمعية إلى المسجل أن "يُوفِر المساعدة التي يقتضيها حسن أداء كل من المجلس والأمانة لوظائفهما"<sup>(٩)</sup>.

١٠ - ومنذ عام ٢٠٠٨، عندما تولت المسجلة الحالية مهامها في شهر نيسان/أبريل، وأُدمج مكتب المراقب المالي مع قسم الميزانية والمالية، زادت المحكمة توسيعاً مع زيادة كبيرة في عدد الموظفين. وعلاوة على ذلك، كثفت جميع الأقسام عملياتها، لاسيما منذ بدء المحاكمات الأولى في أوائل عام ٢٠٠٩، وتم اتخاذ قرارات هامة مع الآثار الإدارية المترتبة على ذلك، مثل القرار ١ ICC-ASP/7/Res. المؤرخ ٢١ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٨، الذي اتخذته الجمعية بشأن المباني الدائمة<sup>(١٠)</sup>.

١١ - وتؤثر هذه الزيادة في عدد الموظفين، والعمليات والميزانية خاصة في قلم المحكمة، الذي يعد "مسؤولاً عن الجوانب غير القضائية من إدارة المحكمة وتزويدها بالخدمات، وذلك دون المساس بوظائف وسلطات المدعي العام وفقاً للمادة ٤٢" (المادة ٤٣ من نظام روما الأساسي).

١٢ - ونتيجة لذلك أصبح رصد الموارد والتخطيط لها في مجالات مسؤولية المسجل أكثر تعقيداً. ولكي تظلّ فعالة وللتتصديّ لهذا التحدي، حدّدت المسجلة حاجة مستمرة للخبرة الرفيعة المستوى داخل ديوانها. وإذا تعلم من تجربة المؤسسات الدولية المماثلة، فإنها وصلت إلى أن طبقة إضافية من المراقبة المستقلة من شأنها أن تقوّي الإدارة المالية في المحكمة.

١٣ - وكلفت بالتالي المسئول التنفيذي الرئيسي من فئة ف-٥ - بمشاركة أعضاء آخرين من المحكمة - بمهام وضع نموذج لتوزيع التكاليف استناداً إلى الأنشطة (النموذج) لتحديد التكاليف المتعلقة بالقضية والمتعلقة بالمرحلة (من قبيل تكاليف قضية أباكير نورين/جيري جاموس في المرحلة التمهيدية؛ قضية ببا في المرحلة التمهيدية؛ قضية لوبيغا في مرحلة الاستئناف). بدأ ذي بدء، قد شرع المسؤول التنفيذي الرئيسي من فئة ف-٥ حالياً في صياغة النموذج لقلم المحكمة وللمكاتب الأخرى المرتبطة إدارياً بقلم المحكمة.

١٤ - وهكذا فإن استخدام قلم المحكمة بالتالي للمسؤول التنفيذي الرئيسي من فئة ف-٥ سوف يتصدّى للمخاطر المحتملة التي حدّدت في إحدى مراجعات الحسابات الداخلية بشأن مراقبة الميزانية في شهر آذار/مارس ٢٠١٠<sup>(١١)</sup>، الذي اتّقدّم عدم وجود جهاز/نظرة عامة على مستوى الشعب لتسهيل تحسين التخطيط المالي وتحصيص الموارد، وغياب الرقابة المستمرة وآلية لمساءلة مديرى البرامج بشأن كيفية استخدام الموارد المعتمدة في الميزانية في تحقيق أهدافهم.

<sup>(٨)</sup> إضافة إلى هذا، فإن تقرير المراجع الخارجي المعون "البيانات المالية الصندوق الاستثماري للضحايا"، الصادر في تموز/يوليه ٢٠١٠، أكد حاجة الصندوق إلى ضمان إدارة وإشراف ماليين ملائمين. وقد كتب المراجع الخارجي: "كان الصندوق يعمل تحت إشراف مسؤول إداري برتبة ف-٥ للقيام بالعمليات المالية لعدد من السنوات. وفهمنا أنه بتعيين مدير جديد سيُختلف المنصب الإداري داخل أمانة الصندوق الاستثماري ويرجع إلى مكتب المسجل، وتحال المسؤوليات الإدارية والمالية الحالية إلى المدير والمساعد التنفيذي. سيكون من المهم التأكيد من عدم فقدان المستوى اللازم من الخبرة المالية بخلاف الدور الإداري من رتبة ف-٥، ومن أن المدير الجديد ستكون له الموارد الكافية للقيام بالوظائف المالية والإدارية الضرورية. أما الزيادة المتوقعة في التبرعات عندما يعمل مرفق التبرعات الإلكترونية، والتوقعات بأن المحكمة ستتصدر أوامر التعويض في المستقبل القريب، فستزيد من ضرورة ضمان إدارة وإشراف ماليين ملائمين". انظر أيضاً توصيات اللجنة الواردة في الوثيقة ٨٣ ICC-ASP/7/20، الفقرتين ١، ١٠٣ و ١٠٦، والوثيقة ASP/8/15، الفقرة ١٠٦.

<sup>(٩)</sup> الوثائق الرسمية ... الدورة الثالثة ... ٢٠٠٤ ICC-ASP/3/Res.7، الجزء الثالث ٧ ICC-ASP/3/Res.7، الفقرة ٣.

<sup>(١٠)</sup> الوثائق الرسمية ... الدورة السابعة ... ٢٠٠٨ ICC-ASP/7/20، المجلد الأول، الجزء الثالث، ١ ICC-ASP/7/Res.1 . Audit on Budget Control, Audit Project number OIA.03-A.09 of 8 March 2010, p. 20

- ١٥ - وتسعى المسجلة أيضاً إلى معالجة الصعوبات الإدارية الأخرى، ولا سيما تلك الواردة في تقرير مراجعة الحسابات الداخلية لشهر آذار/مارس ٢٠١٠<sup>(١٢)</sup>، الذي يوصي فيه من حملة أمور، إدراج اجتماعات لاستعراض الميزانية بشكل منتظم على مستوى الشعبة ومستوى الجهاز. إذ من شأن هذه الاجتماعات أن توفر منبراً للمزيد من المسائلة والإشراف الوثيق على أنشطة البرامج. وتؤيد المسجلة هذه التوصية وتقترح أن يساعدها للمسؤول التنفيذي الرئيسي في إعداد وتقديم استعراض أداء منتصف ونهاية السنة.

- ١٦ - وعلاوة على ذلك، تمّ تعيين مسؤول تنفيذي رئيسي لضمان تنفيذ توصيات مراجعي الحسابات الداخلية والخارجية التي أصدرت عام ٢٠٠٨؛ للمصادقة على تنفيذ توصيات المراجعين هذه التي يعد قلم المحكمة مسؤولاً عنها مباشرة؛ وتقديم تقرير عن وضع هذه التوصيات لمسجل، ولنائب المسجل، ومكتب مراجعة الحسابات الداخلي، ولجنة مراجعة الحسابات.

- ١٧ - وأخيراً، قرر مجلس التنسيق للمحكمة في شهر كانون الثاني/يناير ٢٠١١ تعيين المسؤول التنفيذي الرئيسي مديرًا عامًا للصناديق الاستثمارية، وللحسابات الخاصة، بما في ذلك المسؤولية المتعلقة بأي تكييف لازم لنظام ساب الخاص بالمحكمة. وحالياً، يقوم المسؤول التنفيذي الرئيسي بتصميم واختبار نظام جديد مُحسّن لمراقبة الميزانية بالنسبة للصناديق الاستثمارية والأموال الخاصة في نظام ساب لتعزيز الرقابة على الأموال الخارجة عن الميزانية وتبسيير إعداد التقارير المالية.

---

<sup>(١٢)</sup> المرجع نفسه، الصفحة ٢٠.

## المرفق الثاني عشر

### مدخل إلى وظائف البرامج والبرامج الفرعية

ألف- البرنامج الرئيسي الأول: الهيئة القضائية

١- البرنامج ١١٠٠: هيئة الرئاسة

(أ) وظيفة إدارية: إدارة المحكمة والتنسيق بين الأجهزة.

(ب) وظيفة قضائية: دعم الدوائر، تنفيذ الأحكام وغير ذلك من الوظائف المنوطة بـ هيئة الرئاسة وفقاً لنظام روما الأساسي والنصوص الفرعية.

(ج) وظيفة علاقات خارجية: توسيع دائرة الفهم للعمل الذي تقوم به المحكمة وتنسيق أنشطة الاتصال الخارجي التي تتصل بها المحكمة.

٢- البرنامج ١٢٠٠: الدوائر

(أ) الشعبة التمهيدية.

(ب) الشعبة الابتدائية.

(ج) شعبة الاستئناف.

٣- البرنامج ١٣٠٠: مكاتب الاتصال

(أ) مكتب الاتصال في نيويورك: تعزيز التفاعل وتيسير التعاون بين المحكمة والأمم المتحدة.

باء- البرنامج الرئيسي الثاني: مكتب المدعي العام

١- البرنامج ٢١٠٠: المدعي العام

(أ) البرنامج الفرعي ٢١١٠: ديوان المدعي العام/قسم المشورة القانونية

١' وظيفة إستراتيجية: إدارة الإستراتيجيات الداعمة؛ تقييم المعايير والسياسات القانونية؛ إستراتيجية توزيع الموارد البشرية.

٢' وظيفة المشورة: تقديم المشورة القانونية للشعب التنفيذية التابعة للمكتب وتنسيق شبكة المؤسسات الأكادémية القانونية.

(ب) البرنامج الفرعي ٢١٢٠: قسم الخدمات

١' وحدة الإدارة العامة: مسائل الميزانية والمسائل المالية، إدارة الموارد البشرية، بما في ذلك التدريب والتطوير والدعم التشغيلي للأفرقة المشتركة وللشعب.

٢' وحدة الخدمات اللغوية: الترجمة التحريرية والترجمة الفورية الميدانية للعمليات التي يضع بها مكتب المدعي العام.

٣' وحدة قاعدة المعرف: خدمات تكنولوجية الأساسية يختص بها مكتب المدعي العام.

٤' وحدة المعلومات والأدلة: الأدلة المادية، إدارة الأدلة ذات الصلة بالمحاكمات وعمليات الإحالة المحتملة.

٢- البرنامج ٢٢٠٠: شعبة الاختصاص والتكميل والتعاون

(أ) تحليل الحالات

١' وظيفة تنفيذية: تحليل الحالات التي تحظى بالاهتمام (الجديدة والقائمة) من منظور مصالح العدالة وقضايا التكامل والمقبولية؛ التحليلات التي تتناول البلاغات الوافية والإحالات بموجب المادتين ٥٣ و١٥ من نظام روما الأساسي. توفر قدرة مكرّسة لتحليل الحالات تحظى بها الأفرقة المشتركة بالنسبة لكل حالة.

٢٠ وظيفة المشورة: تقارير و توصيات تُرفع إلى اللجنة التنفيذية.  
 التعاون الدولي (ب)

١٠ وظيفة علاقات خارجية: بناء شبكة دولية، إجراء المفاوضات بشأن اتفاقيات التعاون والتعاون ذو الصلة بالحالات. ينسق طلبات المساعدة.

٢٠ وحدة التعاون القضائي: تنسيق المساعدة القضائية.

٣٠ وحدة التعاون الدولي والقضاء على الأشخاص: تنفذ استراتيجيات التعاون الدولي، تعزز المجهود الوطني والتعاون الدولي بشأن قضايا القبض.

٤٠ وفر قدرة المشورة في مجال التعاون الدولي لكل فريق من الأفرقة المشتركة.

### ٣- البرنامج ٢٣٠٠: شعبة التحقيقات

(أ) البرنامج الفرعي ٢٣٢٠: قسم التخطيط والعمليات

١٠ وحدة دعم العمليات والتحقيق: تدعم وترصد العمليات الميدانية وإجراءات الأمن. توفر المشورة المتصلة بالطلب الشرعي والنسخ بلغتي العمل وفهارس البيانات الشرحية.

٢٠ الوحدة المعنية بالمرأة والطفولة: توفر المشورة والدعم المتصلين بالقضايا التي تهم الصحايا/الشهود.

٣٠ وحدة استراتيجيات التحقيق والتحليل: تطور استراتيجيات للتحقيق وتحري تحيللات للجرائم. تطور معايير التشغيل في مجال التحليل والتحقيق و تعمل على تنمية وتطوير الشبكات التي تربطها بالوكالات الوطنية وهيئات إنفاذ القوانين.

### (ب) البرنامج الفرعي ٢٣٣٠: أفرقة التحقيق

١٠ وظيفة تنفيذية: تشمل على قدرة لإجراء التحقيقات والاضطلاع بالعمليات الميدانية المنوطة بالأفرقة المشتركة المعنية بحالات محددة والمسؤولة عن جمع الأدلة في الميدان وتنفيذ استراتيجيات وخطط التحقيق.

٢٠ موارد مكرّسة للتعاون مع فريق المحكمة أثناء مرحلة المحكمة والاستئناف.

### ٤- البرنامج ٢٤٠٠: شعبة الادعاء

(أ) الادعاء

١٠ وظيفة قضائية: الترافع في القضايا المطروحة على الدائرة التمهيدية والدائرة الابتدائية، ويتولى القسم صياغة المستند المتضمن للمتهم بموجب المادة ٦١ الفقرة (٣) (أ) من نظام روما الأساسي وبعد المذكرات القانونية.

٢٠ وظيفة المشورة: تقديم المشورة القانونية للأفرقة المشتركة أثناء وضع استراتيجيات التحقيق والإعداد للقضايا.

(ب) الاستئناف

١٠ وظيفة قضائية: الترافع أثناء إجراءات الاستئناف؛ بعد المذكرات القانونية المتعلقة بالطعن التمهيدي والطعن النهائي ويعرض الحجج الشفوية أثناء الاستئناف.

٢٠ وظيفة المشورة: تقديم المشورة القانونية لمكتب الاستئناف والطعون المحتملة.

جيم- البرنامج الرئيسي الثالث: قلم المحكمة

- ١- البرنامج ٣١٠٠: مكتب المسجل

(أ) البرنامج الفرعي ٣١١٠: ديوان المسجل

١٠ وظيفة المشورة: يسدي المشورة للمسجل ولسائر أجهزة المحكمة. يعد الصكوك القانونية والسياسات الداخلية والمبادئ التوجيهية ويتفاوض بشأنها ويستعرضها.

- ٢٠‘ وظيفة علاقات خارجية: ينسق مع الدولة المضيفة عملية تنفيذ اتفاق المقرّ. ويرصد تعاون الدول الأطراف ويسن التشريعات.
- (ب) البرنامج الفرعي ٣١٢٠: مكتب المراجعة الداخلية للحسابات
- ١‘ وظيفة تتنفيذية: يحدّد ما إذا كانت التعاملات المالية تجري بشكل مقتضى وكفاء وفعال ومع التقييد بالسند التشريعي المنطبق واللوائح والقواعد.
- (ج) البرنامج الفرعي ٣١٣٠: قسم خدمات المشورة القانونية
- ١‘ وظيفة تتنفيذية: ضمان نجح موحد ومنسق للقضايا القانونية المشتركة لجميع أجهزة المحكمة، وحماية المصالح القانونية للمحكمة وموظفيها وتقليل التعرض القانوني، والتفاوض وإعداد الصكوك القانونية بما في ذلك العقود والاتفاقات الدولية ومذكرات التفاهم، وصياغة ومراجعة السياسات الداخلية والمبادئ التوجيهية، وتمثيل المحكمة في الإجراءات القانونية.
- ٢‘ وظيفة المشورة: إسداء المشورة القانونية إلى المسجل والأقسام وأو الوحدات التابعة لقلم المحكمة، وإلى مسؤولين آخرين في المحكمة، بشأن المسائل المتعلقة بالإطار القانوني العام الذي يحكم عمل المحكمة المتصل بمهام المسجل.
- (د) البرنامج الفرعي ٣١٤٠: قسم الأمن والسلامة
- ١‘ وظيفة تتنفيذية: مسؤول عن الأمان المادي للمحكمة.
- ٢‘ وظيفة المشورة: يسدي المشورة بشأن السلامة عموماً.
- (ه) البرنامج الفرعي ٣١٦٠: مكتب المباني الدائمة لقلم المحكمة
- ١‘ وظيفة ت التنفيذية: يضمن الاستجابة لمتطلبات المحكمة بما في ذلك النوعية والتوكيد، والمراقبة المالية.
- ٢‘ وظيفة المشورة: يسدي المشورة بشأن الجوانب العمارية والتقنية للمباني الجديدة.
- (و) البرنامج الفرعي ٣١٨٠: قسم العمليات الميدانية
- ١‘ وظيفة ت التنفيذية: ينسق أنشطة المكاتب الميدانية ورصد إدارتها.
- ٢‘ وظيفة المشورة: يسدي المشورة بشأن أنشطة العمليات الميدانية.
- (ز) البرنامج الفرعي ٣١٩٠: قسم الدعم للمحامين
- ١‘ وظيفة ت التنفيذية: يساعد الأشخاص الملتحمين لمساعدة قانونية ويساعد كذلك أفرقة الدفاع ويؤمن استقلالية أفرقة الدفاع ويتوافق مع سائر أجهزة المحكمة والجهات الخارجية التي تتحاور معها المحكمة.
- (ح) البرنامج الفرعي ٣١٩١: مكتب الحامي العام للدفاع
- ١‘ وظيفة ت التنفيذية: يوفر الدعم والمساعدة للمدعي عليهم وأفرقة الدفاع وللدوائر كذلك.
- ٢‘ المكتب مستقل عن المسجل.
- (ط) البرنامج الفرعي ٣١٩٢: مكتب الحامي العام للضحايا
- ١‘ وظيفة ت التنفيذية: يوفر الدعم والمساعدة للضحايا وللممثلين القانونيين لهؤلاء الضحايا.
- ٢‘ المكتب مستقل عن المسجل
- البرنامج ٣٢٠٠: شعبة الخدمات الإدارية المشتركة
- (أ) البرنامج الفرعي ٣٢١٠: مكتب المدير

- (ب) البرنامج الفرعى ٣٢٢٠: قسم الموارد البشرية
- ١' وحدة التوظيف.
  - ٢' وحدة إدارة ومتابعة شؤون الموظفين.
  - ٣' وحدة التدريب والتطوير.
  - ٤' وحدة الصحة والرفاه.
- (ج) البرنامج الفرعى ٣٢٤٠: قسم الميزانية والمالية
- ١' وحدة الحسابات: الإدارة المالية.
  - ٢' وحدة المرتبات.
  - ٣' وحدة المدفوعات.
  - ٤' وحدة الخزانة.
  - ٥' وحدة الاشتراكات.
  - ٦' وحدة الميزانية: إعداد وإدارة الميزانية.
- (د) البرنامج الفرعى ٣٢٥٠: قسم الخدمات العامة
- ١' وحدة السفر.
  - ٢' وحدة إدارة المرافق.
  - ٣' وحدة العمليات اللوجستية والنقل.
  - ٤' وحدة المشتريات.
- (ه) البرنامج الفرعى ٣٢٦٠: قسم تكنولوجيات المعلومات والاتصال
- ١' وحدة العمليات: توفر المعدات والبرامج والتطبيقات والبنية التحتية للاتصال. تؤمن دعم العملاء.
  - ٢' وحدة خدمات المعلومات: تطور وتدعيم نظم المعلومات والتطبيقات.
- ٣ البرنامج ٣٣٠٠: شعبة خدمات المحكمة
- (أ) البرنامج الفرعى ٣٣١٠: مكتب المدير.
- (ب) البرنامج الفرعى ٣٣٢٠: قسم إدارة المحكمة.
- ١' وظيفة تنفيذية: تنظم جلسات الاستماع، وتتوفر قاعات المحكمة الجاهزة تماما. تدعم الرابط الفيديو. تدير المعلومات المتعلقة بجلسات الاستماع التي تعقدها المحكمة.
- (ج) البرنامج الفرعى: ٣٣٣٠: قسم الاحتجاز
- ١' وظيفة تنفيذية: مسؤول عن أمن وسلامة المحتجزين واحتجازهم في ظروف إنسانية في ظل السلطة المخولة للمحكمة.
- (د) البرنامج الفرعى ٣٣٤٠: قسم الترجمة الفورية والترجمة التحريرية بالمحكمة
- ١' وظيفة تنفيذية: مسؤول عن الترجمة التحريرية والترجمة الفورية خدمة بجلسات الاستماع التي تعقدها المحكمة، وأنشطتها والبعثات الميدانية التابعة لقلم المحكمة والدوائر وهيئة الرئاسة.
- (ه) البرنامج الفرعى ٣٣٥٠: وحدة الضحايا والشهود
- ١' وظيفة تنفيذية: تسهل عملية تفاعل الشهود والضحايا مع المحكمة.
- ٢' وظيفة المشورة: تسي迪 المشورة للمحكمة بشأن التدابير الحماية الملائمة والترتيبات الأمنية والنصائح المساعدة.
- (و) البرنامج الفرعى ٣٣٦٠: قسم مشاركة وتعويض الضحايا

١- وظيفة تنفيذية: يساعد الضحايا وجموعات الضحايا. يرفع مستوىوعي الضحايا بحقوقهم بموجب نظام روما الأساسي. ينسق مع أمانة الصندوق الاستثماري للضحايا المسائل المتعلقة بتنفيذ أوامر التعويض.

٤- البرنامج ٣٤٠٠: قسم الإعلام والوثائق  
(أ) المكتبة ومركز الوثائق

١- وظيفة تنفيذية: يشرف على موارد المعلومات القانونية المطبوعة وغير المطبوعة والإلكترونية.

(ب) الإعلام

١- وظيفة تنفيذية: تولى الدعاية للأنشطة التي تتطلع بها المحكمة. تعزز الفهم الأفضل لمبادئ المحكمة. تقيم الحوار مع المجتمعات المحلية في المناطق التي تنشط فيها المحكمة.

DAL-البرنامج الرئيسي الرابع: أمانة جمعية الدول الأطراف

(أ) وظيفة تنفيذية: توفر المساعدة الإدارية والتكنولوجية فضلاً عن خدمات السكرتارية القانونية والموضوعية لجمعية الدول الأطراف ولمكتبهما الفرعية.

(ب) وظيفة المشورة: تساعده في مجال وضع النصوص والبيانات المتعلقة بالمسائل المالية وسائل الميزانية وتعدّ هذه النصوص والبيانات.

هـ- البرنامج الرئيسي السادس: أمانة الصندوق الاستثماري للضحايا

(أ) وظيفة تنفيذية: يوفر المساعدة لمجلس إدارة الصندوق الاستثماري للضحايا.

(ب) تخضع الأمانة للسلطة الكاملة لمجلس الإدارة وهو ملحق بقلم المحكمة للأغراض الإدارية.

وـ- البرنامج الرئيسي السابع-١: مكتب مشروع (المباني الدائمة)

(أ) وظيفة تنفيذية: يوفر أفضل الإسكان الممكن الطويل الأجل للمحكمة بأقل تكاليف ممكنة.

زـ- البرنامج الرئيسي السابع-٥: آلية الرقابة المستقلة

(أ) وظيفة تنفيذية: توفر مراقبة مستقلة وفعالة ومحددة بواسطة عمليات التحقيق، والتقديم والتفتيش.

## المرفق الثالث عشر

### مسود مصطلحات الميزانية

<p>الاعتماد</p> <p>الى المبلغ الذي تصوّت عليه جمعية الدول الأطراف لأغراض محدّدة لفترة مالية ما ويمكن تكبد التزامات مقابل هذا المبلغ أو تلك الأغراض بما لا يتجاوز المبالغ التي تم التصويت عليها.</p>	<p>باب الاعتماد</p> <p>أكبر تقسيم فرعي لميزانية أي منظمة ويمكن في داخل الباب إجراء عمليات نقل أموال دون موافقة مسبقة من جمعية الدول الأطراف.</p>
<p>التكاليف الأساسية</p> <p>التكاليف المطلوبة لإنشاء وتشغيل المحكمة الجنائية الدولية كمنظمة تتمتع بطاقة أساسية كي تكون مستعدة للتصرّف في الحالات قبل فتح التحقيق. وتشمل التكاليف الأساسية القضاة والموظفين المستحبين ودعمهم والخدمات الجوهرية لتسهيل الوظائف الإدارية الأساسية للمحكمة وأماكنها والطاقة اللازمة لأداء التحليل الأولي وأداء مهام التحقيق والادعاء والقضاء قبل فتح أي تحقيق.</p>	<p>الميزانية</p> <p>خطة بعبارات مالية للقيام ببرنامج أنشطة لفترة محددة.</p>
<p>مراقبة الميزانية</p> <p>مراقبة المنظمة أو إدارتها وفقاً لميزانية معتمدة بغرض إبقاء النفقات في حدود الاعتمادات المتاحة والإيرادات المتاحة.</p>	<p>التكاليف المشتركة الخاصة</p> <p>أي تكاليف خلاف تكاليف المرتبات تنشأ عن شروط استخدام الموظفين.</p>
<p>صندوق الطوارئ</p> <p>صندوق لتمويل النفقات غير المتوقعة.</p>	<p>الموارد الخارجية عن الميزانية</p> <p>جميع الموارد التي تديرها المنظمة، خلاف موارد الميزانية العادية.</p>
<p>السنة المالية</p> <p>الفترة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر وتشمل هذين التاريخين.</p>	<p>البرنامـج الرئيـسي</p> <p>مهمة رئيسية للمنظمة ويمكن تحديد هدف أو أكثر لها.</p>
<p>المتطلبات الجديدة</p> <p>البنود الجديدة المدرجة في الميزانية نتيجة لأنشطة جديدة أو زيادة في الأنشطة القائمة.</p>	<p>الهدف</p> <p>حالة يُرجى الوصول إليها أو استمرارها من خلال نشاط أو أكثر.</p>
<p>الوظيفة</p> <p>تصريح بتعيين شخص أو سلسلة من الأشخاص لأداء العمل المطلوب من المنظمة.</p>	<p>الالتزام السابق</p> <p>الالتزام الذي لا يتحقق فيه التأثير الكامل للقرار الذي يرتـب آثاراً مالية إلا في السنة القادمة أو السنوات التالية.</p>
<p>الميزانية البرنامجية</p> <p>في هيكل البرامج يكون البرنامج هو التقسيم الفرعي الأقل وبالتالي في برنامج رئيسي ويساهم في هدف أو أهداف ذلك البرنامج الرئيسي.</p>	<p>البرنامج</p> <p>مجموعة من الأنشطة الموجهة لحرارـز هدف محدـد أو أكثر.</p>
<p>ميـزـانـيـة</p> <p>ميـزـانـيـة تـركـز عـلـى الـعـمـل الـذـي يـتعـين الـقـيـام بـه وـالـأـهـدـاف المـرـسـومـة من خـلـال ذـلـك الـعـمـل: وـهـي تـؤـكـد عـلـى الـأـهـدـاف الـذـي يـتعـين تـحـقـيقـها وـتـرـجـمـه ذـلـك إـلـى تـكـالـيف مـطـلـوبـة لـتـفـيـذـهـا؛ وـتـنـصـلـ الـقـرـارات بـمـسـطـوـيات الـمـوـارـد وـبـالـنـتـائـج الـذـي يـتعـين تـحـقـيقـها عـلـى السـوـاء.</p>	<p>هيـكـلـ البرـامـجـ</p> <p>هو تـرتـيب هـرمـي لـلـبرـامـجـ (مـثـلاـ البرـامـجـ الرـئـيـسـيـةـ، فالـبرـامـجـ، فالـبرـامـجـ الفـرعـيـةـ، فالـعـناـصـرـ البرـامـجـيـةـ).</p>

<p>الميزانية على أساس النتائج</p> <p>عملية لوضع الميزانية تتسم بما يلي:</p> <p>(أ) تضع الوحدات التنظيمية الميزانيات على أساس مجموعة من الأهداف والنتائج المتوقعة المحددة سلفاً؛</p> <p>(ب) تبرر النتائج المتوقعة متطلبات الموارد المستمدّة من نواتج مطلوبة لإحراز هذه النتائج ومرتبطة بهذه النواتج؛</p> <p>(ج) يُقاس الأداء الفعلي لإحراز النتائج المتوقعة بمؤشرات الأداء.</p> <p>المبالغ المستعملة لأغراض وضع الميزانية ومراقبة الميزانية وهي تمثل إما الأهداف أو المتوسط التقديرية لتتكاليف الوحدة.</p> <p>التكاليف المترتبة عن الأنشطة عند اتخاذ قرار بفتح تحقيق في إحدى الحالات (سواء من جانب المدعي العام بموجب المادة ٥٣ أو من جانب دائرة المحاكمة التمهيدية بموجب الفقرة ٤ من المادة ١٥ من نظام روما الأساسي).</p> <p>في هيكل البرامج هو التقسيم الفرعي الأقل التالي في أحد البرامج ويساهم في تحقيق هدف أو أهداف ذلك البرنامج.</p> <p>وظائف ملحة محددة توافق عليها السلطة الملائمة في حدود المبالغ المدرجة في الميزانية لهذا الغرض.</p> <p>حساب ينشأ باختصاصات محددة وبموجب اتفاقات محددة لتسجيل إيرادات ونفقات التبرعات بغرض تمويل تكلفة أنشطة كلياً أو جزئياً بما يتمشى مع أهداف وسياسات المنظمة.</p> <p>صندوق ينشئه الجهاز التشريعي الملائم لتمويل اعتمادات الميزانية انتظاراً لاستلام المساهمات من الدول والأطراف ولأي أغرض آخر يتم التصريح بها.</p> <p>طبقاً لتعريف لجنة الميزانية والمالية، لا يوجد تغيير في القيمة العددية للبند أو الميزانية. ولا يضاف التضخم. ويعرف هذا أحياناً بالنمو الصافي الاسمي.</p> <p>تعزى الزيادة في الميزانية المعتمدة للعام الحالي إلى التضخم أو زيادات أخرى في أسعار السنة القادمة فقط مع بقاء العناصر الأساسية الأخرى ثابتة.</p>	<p>التكاليف المترتبة بال الحالات</p> <p>التكاليف المترتبة بال الحالات</p> <p>البرامج الفرعية</p> <p>الوظائف المؤقتة</p> <p>الصندوق الاستثماري</p> <p>صندوق رأس المال العامل</p> <p>النمو الصافي</p> <p>النمو الصافي الحقيقي</p>
--	---