

Arbia, Silvana (Italie)

(Original : anglais)

Résumé analytique d'expérience pertinente

Dotée d'une grande expérience de cadre supérieur, j'ai la capacité éprouvée d'atteindre des résultats stratégiques dans divers domaines, notamment la gestion des ressources humaines, financières et physiques, la sécurité et les opérations de terrain. J'ai plus de 30 ans d'expérience bien documentée de la gestion avec responsabilités croissantes au sein d'institutions judiciaires, tant au niveau national qu'au niveau international. Au cours de ma longue carrière, j'ai continuellement manifesté un intérêt et des aptitudes pour améliorer le fonctionnement d'institutions judiciaires. En qualité de juge en Italie, j'ai apporté mon concours à l'administration de la Cour. J'ai initié la modernisation du judiciaire à Rome et mis en œuvre un projet pilote afin de numériser les tribunaux. Cette mesure a considérablement amélioré l'efficacité de la Cour et a été reproduite dans l'ensemble du pays. Mon expérience du droit du travail a également été pertinente dans la gestion effective du personnel.

Au plan international, j'ai acquis une vaste expérience au TPIR dans la gestion des procédures judiciaires. J'ai été chargée de la gestion et du développement professionnel de près de 200 personnes et des opérations efficaces et effectives du Bureau du Procureur. J'ai fait preuve de leadership stratégique, en préparant le plan de travail général et stratégique des poursuites au TPIR et pour la CPI en qualité de Greffier.

En ma qualité de Greffier, j'ai été responsable des aspects non-judiciaires de l'administration et du service de la CPI depuis 2008. J'ai géré la performance et le développement d'environ 900 membres du personnel affectés à la Haye et sur le terrain, en reconnaissant que les ressources humaines de la Cour sont son principal atout. J'ai adopté de nombreuses instructions administratives sur le personnel et la performance, surveillé des développements dans les technologies de l'information, assuré la conduite harmonieuse et efficace des procédures judiciaires, fourni des services aux victimes et témoins, et promu la connaissance du mandat de la Cour. Sous ma gestion, la Cour est passée de 121 heures d'audience en 2008 à environ 1 000 heures en 2011, de 675 demandes des victimes en 2008 à environ 6 000 en 2011, et a rendu la première condamnation de son histoire.

J'ai des antécédents avérés dans la gestion efficiente de fonds publics. Au TPIR, en qualité d'agent certificateur avec délégation de pouvoir pour les comptes, j'ai considérablement réduit les dépenses. J'ai également aidé le Greffe du TPIR à contrôler toutes les fonctions du personnel, et négocié avec l'ONU dans le domaine du financement. Les dernières cinq années, j'ai géré le budget annuel de la CPI, qui s'élève à environ 100 millions d'euros. J'ai une connaissance approfondie des règles et normes financières de la Cour, de son processus budgétaire, des négociations et de la mise en œuvre. J'ai fait preuve de sens stratégique et de la capacité à satisfaire des besoins opérationnels dans des limites financières très strictes. Ces activités ont demandé un jugement prudent, la prise d'initiative et de l'ingéniosité, et la capacité à diriger une équipe avec efficacité pour atteindre des objectifs déterminés.

En outre, je me suis fixé pour priorité lors de mon mandat de Greffier de soutenir pleinement le judiciaire. J'ai développé avec le Président et avec la Présidence une relation de travail pratique et effective qui a facilité l'administration efficiente de la Cour. J'ai aussi démontré ma capacité à nouer des relations effectives avec les États Parties au Statut de Rome et autres parties prenantes. Enfin, j'ai d'excellentes connaissances pratiques de la diplomatie internationale et des négociations, acquises lors de mon travail comme délégué Italien à la Conférence de Rome de la CPI, comme membre de la délégation du TPIR pour négocier un accord entre l'ONU et l'Italie pour l'exécution des jugements du TPIR, et dans mon rôle actuel de Greffier.

Ayant travaillé comme juriste, juge, procureur et actuellement Greffier, j'ai une vaste expérience qui m'a mise au fait des opérations de toutes les parties d'une institution judiciaire. Le privilège de servir la CPI en tant que Greffier depuis 2008 m'a attribué une expérience pertinente incomparable pour remplir le poste de Greffier en 2013.